

公司代码：600299

公司简称：安迪苏

# 蓝星安迪苏股份有限公司 2021 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人 Jean-Marc Dublanc、主管会计工作负责人 Jean-Marc Dublanc 及会计机构负责人（会计主管人员）蔡昀声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计，安迪苏2021年度合并层面实现归属于上市公司股东的净利润为人民币1,471,648,465元，安迪苏母公司层面截至2021年12月31日累计可供分配利润为人民币595,231,861元。

为了与全体股东分享公司业绩成果，同时促进公司进一步发展，董事会在充分考虑公司实际运营情况的基础上，建议以实施权益分派股权登记日的总股本为基础，向全体股东每10股派发现金股利1.78元人民币（含税），共计人民币477,378,427元人民币（含税）。

在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

本利润分配预案仍需经2021年年度股东大会批准通过。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用  不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、 重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”之第六部分第四小节“可能面对的风险”。

## 十一、 其他

√适用 不适用

本报告以中文版本为准

本公司年度报告亦有英文版本。如中文版本与英文翻译版本有歧义，应以中文版为准。

## 目录

|     |                  |    |
|-----|------------------|----|
| 第一节 | 释义 .....         | 4  |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标..... | 7  |
| 第三节 | 管理层讨论与分析.....    | 11 |
| 第四节 | 公司治理.....        | 45 |
| 第五节 | 环境与社会责任.....     | 67 |
| 第六节 | 重要事项.....        | 72 |
| 第七节 | 股份变动及股东情况.....   | 77 |
| 第八节 | 优先股相关情况.....     | 83 |
| 第九节 | 债券相关情况.....      | 1  |
| 第十节 | 财务报告.....        | 2  |

|        |  |
|--------|--|
| 备查文件目录 | 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的财务会计报表。 |
|        | 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的文稿。    |

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义     |   |  |
|------------|---|--|
| 公司、本公司     | 指 | 蓝星安迪苏股份有限公司  |
| 蓝星新材       | 指 | 蓝星化工新材料股份有限公司  |
| 纽葛迪        | 指 | Nutriad Holding B.V. (2018年2月收购)   |
| 恺勒司        | 指 | Calysta Inc. 是一家拥有单细胞蛋白及其创新制造工艺的美国公司。  |
| 恺迪苏        | 指 | Calysseo, 安迪苏与恺勒司于2020年3月成立的合资公司   |
| FRAmelco   | 指 | FRAmelco 集团, 即 Franklin Group BV 及其子公司, 安迪苏于2020年12月11日完成收购的一家荷兰饲料添加剂生产商。          |
| 南京工厂       | 指 | 蓝星安迪苏南京有限公司  |
| 集团、本集团或安迪苏 | 指 | 蓝星安迪苏股份有限公司及其子公司   |
| 中国化工       | 指 | 中国化工集团有限公司   |
| 中化集团       | 指 | 中国中化集团有限公司   |
| 中国中化       | 指 | 中国中化控股有限责任公司, 系为中化集团与中国化工实施联合重组之目的, 由国务院国资委代表国务院履行出资人职责设立的新公司, 中化集团和中国化工将整体划入该新公司。 |
| 中国蓝星、蓝星集团  | 指 | 中国蓝星(集团)股份有限公司   |
| 安迪苏营养集团    | 指 | 蓝星安迪苏营养集团有限公司  |
| 董事会        | 指 | 蓝星安迪苏股份有限公司董事会   |
| 监事会        | 指 | 蓝星安迪苏股份有限公司监事会   |
| 股东大会       | 指 | 蓝星安迪苏股份有限公司股东大会  |
| 公司章程、章程    | 指 | 蓝星安迪苏股份有限公司公司章程  |
| 中国证监会      | 指 | 中国证券监督管理委员会  |
| 上交所        | 指 | 上海证券交易所  |
| 国务院国资委     | 指 | 中国国务院国有资产监督管理委员会   |
| 元、万元、亿元    | 指 | 人民币元、人民币万元、人民币亿元   |
| 报告期        | 指 | 2021年1月1日至2021年12月31日  |
| 交易、重组      | 指 | 2015年本公司通过重大资产置换及发行股份并支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易, 收购安迪苏85%普通股的股权, 并处置上市公司全部原有业务。         |
| 公司法        | 指 | 中华人民共和国公司法   |
| 证券法        | 指 | 中华人民共和国证券法   |
| 上市规则       | 指 | 上海证券交易所上市规则  |

| 专业术语           |   |  |
|----------------|---|--|
| 动物营养添加剂        | 指 | 正常日粮的营养物质不能满足动物需要, 因此需要额外添加, 主要用于促进动物生长、发育和健康。                           |
| 蛋氨酸/蛋氨酸产品      | 指 | 一种天然存在的含硫必需氨基酸。动物体内不能合成该氨基酸, 需要在日粮中添加。蛋氨酸产品是指含有蛋氨酸或者能够在动物体内转化为蛋氨酸的化合物产品。 |
| 液体蛋氨酸(“HMTBA”) | 指 | 羟基蛋氨酸类似物, 在动物体内可转化为蛋氨酸, 常温常压下为液态。  |

|        |   |  |
|--------|---|--|
| 固体蛋氨酸  | 指 | 室温下为固态的蛋氨酸产品。  |
| 硫酸铵    | 指 | 一种无色结晶盐，是液体蛋氨酸生产过程中的副产品，可作为肥料使用。   |
| 硫酸钠    | 指 | 一种白色晶体状化合物，是固体蛋氨酸生产过程中的副产品，主要用于洗洁剂以及纸、玻璃、燃料以及医药产品。                                   |
| 酶      | 指 | 一种用于生物催化的蛋白质分子，显著促进生物体内特定生物反应，亦能用于加速工业化学进程。此类物质可添加于饲料中用于改善饲料利用率以及动物的营养、健康和免疫状态。      |
| 反刍动物   | 指 | 有四个胃的动物，包括瘤胃、网胃、瓣胃和皱胃。该类动物可再次咀嚼进入瘤胃的食物。反刍动物包括牛、绵羊、山羊、鹿、长颈鹿和骆驼等。                      |
| 瘤胃     | 指 | 反刍动物的第一个胃，主要用于储存和在微生物的作用下消化食物。   |
| 功能性产品* | 指 | 包括蛋氨酸、维生素、硫酸铵和硫酸钠产品。   |
| 特种产品   | 指 | 包括酶制剂、反刍动物产品、有机硒产品、益生菌产品及其他特种产品。   |
| 其他     | 指 | 包括二硫化碳、硫酸、制剂服务等。   |
| MMP    | 指 | 3-(甲基硫基)丙醛，是合成蛋氨酸的第一中间体。它是由甲硫醇和丙烯之间的化学反应产生。  |
| 斐康®蛋白  | 指 | 斐康®蛋白是一种天然、可追溯的、安全、非动物来源的蛋白质，通过世界上唯一一个商业化认证的气体发酵工艺生产，生成高蛋白含量饲料原料，可作为鱼粉等饲料原料的可持续性替代品。 |
| KT     | 指 | 千吨   |
| TWh    | 指 | 太瓦时，电能出产数量的计量单元。   |

\*注释：本报告关于功能性产品的分类仅为财务报告中分部报告统计之用，将公司主要产品和其相关的副产品归集在一起，统称功能性产品。这有别于动物营养领域中的功能性产品定义，例如：硫酸铵在应用上并不属于功能性产品类别。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

|           |                          |
|-----------|--------------------------|
| 公司的中文名称   | 蓝星安迪苏股份有限公司              |
| 公司的中文简称   | 安迪苏                      |
| 公司的外文名称   | Bluestar Adisseo Company |
| 公司的外文名称缩写 | Adisseo                  |
| 公司的法定代表人  | Jean-Marc Dublanc        |

### 二、联系人和联系方式

|      |                                       |
|------|---------------------------------------|
|      | 董事会秘书                                 |
| 姓名   | 梁济南                                   |
| 联系地址 | 北京市朝阳区北土城西路9号                         |
| 电话   | 010-61958799                          |
| 传真   | 010-61958805                          |
| 电子信箱 | Investor-service@bluestar-adisseo.com |

### 三、基本情况简介

|               |                                       |
|---------------|---------------------------------------|
| 公司注册地址        | 北京市海淀区花园东路30号北京海淀花园酒店6518室            |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 无                                     |
| 公司办公地址        | 北京市朝阳区北土城西路9号                         |
| 公司办公地址的邮政编码   | 100029                                |
| 公司网址          | www.bluestar-adisseo.com              |
| 电子信箱          | Investor-service@bluestar-adisseo.com |

### 四、信息披露及备置地点

|                  |                 |
|------------------|-----------------|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《上海证券报》、《中国证券报》 |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | www.sse.com.cn  |
| 公司年度报告备置地点       | 本公司董事会办公室       |

### 五、公司股票简况

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 安迪苏  | 600299 | 蓝星新材    |

### 六、其他相关资料

|                     |         |                         |
|---------------------|---------|-------------------------|
| 公司聘请的会计师事务所<br>(境内) | 名称      | 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)     |
|                     | 办公地址    | 北京市东城区东长安街1号东方广场毕马威大楼8层 |
|                     | 签字会计师姓名 | 张欢、林莹                   |

### 七、近三年主要会计数据和财务指标

#### (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据                 | 2021年          | 2020年          | 本期比上年同期增减 (%)   | 2019年          |
|------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| 营业收入                   | 12,868,681,379 | 11,910,430,976 | 8.05%           | 11,135,489,839 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 1,471,648,465  | 1,351,600,222  | 8.88%           | 992,382,202    |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 1,482,347,878  | 1,371,584,700  | 8.08%           | 897,026,304    |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 2,601,939,265  | 2,708,415,580  | -3.93%          | 2,550,601,183  |
|                        | 2021年末         | 2020年末         | 本期末比上年同期末增减 (%) | 2019年末         |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 14,094,301,631 | 13,952,945,387 | 1.01%           | 13,797,572,348 |
| 总资产                    | 20,905,892,136 | 20,617,633,075 | 1.40%           | 21,127,258,090 |

## (二) 主要财务指标

| 主要财务指标                   | 2021年 | 2020年 | 本期比上年同期增减 (%) | 2019年 |
|--------------------------|-------|-------|---------------|-------|
| 基本每股收益 (元 / 股)           | 0.55  | 0.50  | 10.00%        | 0.37  |
| 稀释每股收益 (元 / 股)           | 0.55  | 0.50  | 10.00%        | 0.37  |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股) | 0.55  | 0.51  | 7.84%         | 0.33  |
| 加权平均净资产收益率 (%)           | 10.54 | 9.97  | 增加0.57个百分点    | 7.24  |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%) | 10.61 | 10.11 | 增加0.50个百分点    | 6.57  |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用  不适用

2021年, 安迪苏的营业收入(人民币128.7亿元, 同比增长8%)取得稳定增长, 主要归功于液体蛋氨酸销售增长23%, 特种产品销售增长12%。遍布全球的销售网络和均衡的产业布局使安迪苏得以充分了解并抓住全球商业趋势。积极主动的产品价格管理、敏捷快速的产品供应和持续的运营效率提升计划成功帮助安迪苏部分抵消了2021年, 特别是第四季度原材料和能源成本大幅上涨带来的不利影响。

2021年归属于上市公司股东的净利润增长约9%至人民币14.7亿元, 主要归功于可比毛利润的增长、获得改善的外币汇兑影响、以及蓝星安迪苏营养集团15%普通股股权收购交易完成产生的积极影响。运营效率提升计划在2021年帮助公司额外缩减经常性成本开支约人民币1.65亿元, 部分抵消了急剧上涨的货运成本以及对销售和市场推广的持续投入和在研发创新方面的加大投入。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

### (一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用  不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

□适用 √不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明：**

□适用 √不适用

**九、2021 年分季度主要财务数据**

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 2,993,524,401    | 2,985,218,394    | 3,364,111,134    | 3,525,827,450      |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 367,341,894      | 449,077,905      | 434,250,151      | 220,978,515        |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 378,071,300      | 451,098,527      | 431,629,927      | 221,548,124        |
| 经营活动产生的现金流量净额           | 542,235,728      | 607,238,955      | 603,504,292      | 848,960,290        |

公司第四季度收入增长主要归功于液体蛋氨酸的强劲增长，以及持续稳定增长的特种产品业务，收入达到历史最优表现。第四季度归属于上市公司股东的净利润的变动主要受原材料价格、能源成本的大幅上升以及加速研发创新和特种产品市场开拓的影响。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

**十、非经常性损益项目和金额**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目   | 2021 年金额     | 附注（如适用）               | 2020 年金额     | 2019 年金额     |
|--|--------------|-----------------------|--------------|--------------|
| 非流动资产处置损益  | (29,681,576) | 处置设备及建筑附属物            | (52,065,052) | (91,332,132) |
| 越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免                                 |              |                       |              |              |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外 | 16,394,349   | 主要为南京工厂土地使用权返还、产业结构调整 | 26,690,730   | 17,449,442   |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出   | 13,658,843   |                       | (1,089,165)  | 228,397,187  |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目  | (15,237,200) |                       |              |              |
| 减：所得税影响额   | (4,166,171)  |                       | (6,716,752)  | 42,331,088   |
| 少数股东权益影响额（税  |              |                       | 237,743      | 16,827,511   |

|    |              |  |              |            |
|----|--------------|--|--------------|------------|
| 后) |              |  |              |            |
| 合计 | (10,699,413) |  | (19,984,478) | 95,355,898 |

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

#### 十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称      | 期初余额        | 期末余额         | 当期变动         | 对当期利润的影响金额   |
|-----------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| 衍生金融资产    | 39,884,250  | 3,472,676    | (36,411,574) | (14,841,033) |
| 衍生金融负债    | (2,118,600) | (51,938,522) | (49,819,922) | (36,950,210) |
| 其他权益投资工具  | 235,265,762 | 246,217,228  | 10,951,466   |              |
| 其他非流动金融资产 | 64,553,100  | 58,710,600   | (5,842,500)  | (15,237,200) |
| 合计        | 337,584,512 | 256,461,982  | (81,122,530) | (67,028,443) |

#### 十二、 其他

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、经营情况讨论与分析

到 2050 年，全球人口预计将超过 100 亿。自然资源稀缺，气候变化和人口增长等多重因素，加剧了保证食品和营养的安全的复杂性。

如今，饲料-食物链面临着双重挑战：1) 为满足日益增长的全球需求，必须提供足够多高质量、高性价比的肉、蛋、奶等食品；2) 而该生产运行系统必须符合环境友好、社会有益和经济可行等各项要求。基于此，大家普遍认同动物营养行业在提高终端食品的品质和安全，提高家禽养殖效率，降低对环境的不利影响，保证动物健康和优质饲养等方面发挥着重要作用。

安迪苏的愿景是以经济安全且可持续的方式为人类提供高品质食品。

作为动物营养饲料添加剂市场的领导者，安迪苏通过战略合作、产品与服务销售、研究与创新的有机结合提供全面解决方案。

自成立至今的 80 余年，安迪苏一直致力于通过不断地为饲料和食品行业提供创新产品和服务，同时持续提升公司可持续发展能力。需要特别指出的是，安迪苏目前推出的动物营养添加剂中包含动物所需的必需营养素，也包含可以帮助动物提升消化能力，提高饲料产出效率和提升饲料质量，通过稳定肠道有益菌群提高肠道健康来增强对有害微生物的抵抗力进而帮助提升动物健康水平的各类特种产品。通过此类产品的推广，安迪苏在审慎使用抗生素降低抗菌素耐药性(AMR) 的风险方面起到了积极的作用。与此同时，安迪苏提供的各类饲料添加剂，可以在动物生产过程中减少废物排放（如氮、磷和甲烷），提高原材料利用率，并进一步完善动物饲养效率和优质养殖之间的平衡，从而对可持续生产和环境保护做出自己的贡献。

安迪苏为预混料厂、饲料加工厂、养殖农场、一条龙养殖企业，以及为动物包括家禽、猪、反刍动物和水生动物等相关的食品生产提供解决方案。我们的团队向全球逾 110 多个国家约 3900 名客户提供服务，帮助客户就如何提升生产效率、提高动物性能、优化动物营养和原料使用、保证动物健康的同时尽可能减少/最小化其对环境的影响。

安迪苏的业务遍及全球，销售团队分布在欧洲/独联体、中东/非洲、印度次大陆、北美、南美和中美洲、亚太和中国七个地区。

公司拥有一支专业的销售和技术支持团队，在饲料添加剂应用技术、饲料配方和成品分析等方面提供专业咨询，依赖其全球经销网络以及与客户之间长期有效的合作关系，进一步增强了公司作为首选供应商的市场地位。

在安迪苏实施大客户管理销售策略的同时，安迪苏持续投资各类销售培训，以持续改善客户关系，提高客户忠诚度并提升销售业绩。数字化营销战略则通过对客户关系管理系统、电商平台、网络研讨会和视频平台、社交媒体和内容营销等数字化工具的投资，助力安迪苏作为动物营养和特种饲料添加剂领域的专家和楷模的形象。

近年来，公司一直积极实施“双支柱”战略，即在不断巩固蛋氨酸行业领先地位的同时，加快特种业务的发展。

为此，安迪苏为市场带来了全方位的产品和服务，在饲料和动物生产的关键步骤都为客户提供支持：“功能性产品”（如蛋氨酸、维生素、铵和硫酸钠），“提升消化性能产品”（酶、溶血卵磷脂），“反刍动物类”（过瘤胃包被蛋氨酸，斯特敏），“水产及创新替代蛋白”（水产饲料添加剂和一种安全、健康、可追溯、营养的创新单细胞蛋白产品斐康®蛋白），“提升动物健康水平类产品”（例如肠道健康产品）以及“服务和其他产品”等，在饲料原料评估、饲料配方、饲料生产、存储和动物健康和性能等方面为客户提供支持。

安迪苏是一家全球领先的公司，目前由 5 个主要产品线组成：

- 功能性产品：
  - 安迪苏是全球液体蛋氨酸的领导者，全球第二大蛋氨酸生产商、全球少数几家能够同时生产液体和固体蛋氨酸的蛋氨酸生产商之一，并且是一家全系列蛋氨酸产品的供应商；
  - 安迪苏在饲料级维生素行业中拥有非常独特的竞争优势，安迪苏致力于向客户提供高质量且具有完全可追溯性的全系列维生素解决方案。
- 提升消化性能产品
 

安迪苏是世界领先并深受客户认可的非淀粉多糖酶供应商之一。

- 反刍动物类产品  
以我们的明星产品过瘤胃包被蛋氨酸为代表，具有领先的市场地位。
- 水产及创新替代蛋白  
水产对于安迪苏而言是一个非常有发展前景的新领域，公司致力于在该领域加速发展并扩大产品组合。
- 提升动物健康水平类产品  
在提升动物健康性能产品领域，如肠道健康类产品，安迪苏处于世界领先地位。通过于2021年完成的对 FRAmelco 的收购，安迪苏将进一步巩固其在“营养促健康”这一极具发展前景并快速增长的市场中的领导地位。
- 服务和其他产品  
安迪苏提供全方位的服务和产品，支持客户在饲料和动物生产过程中的关键环节。

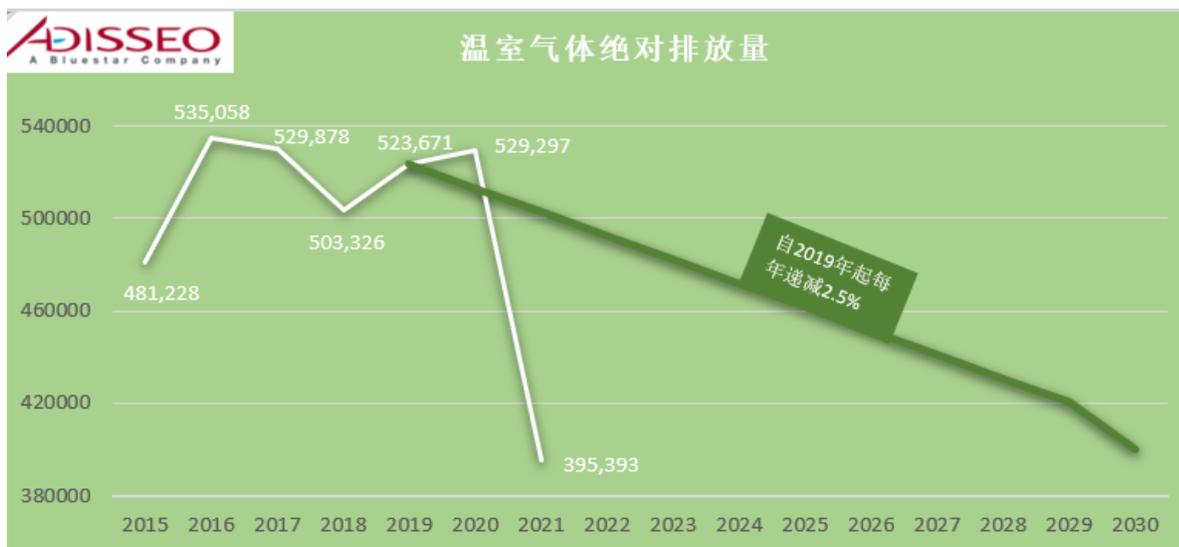
安迪苏的 8 个研发中心，超过 200 名员工致力于研究和创新，是支持“双支柱”战略发展的重要引擎。

安迪苏依赖于其分布在欧洲、美国和中国的生产基地，为动物饲料领域设计、生产、推广可持续发展的营养解决方案。大部分产品的生产均通过上述生产平台在安迪苏内部完成，另有部分维生素产品是通过贸易方式获得，还有部分特种产品的生产是通过与行业内战略合作伙伴合作完成。

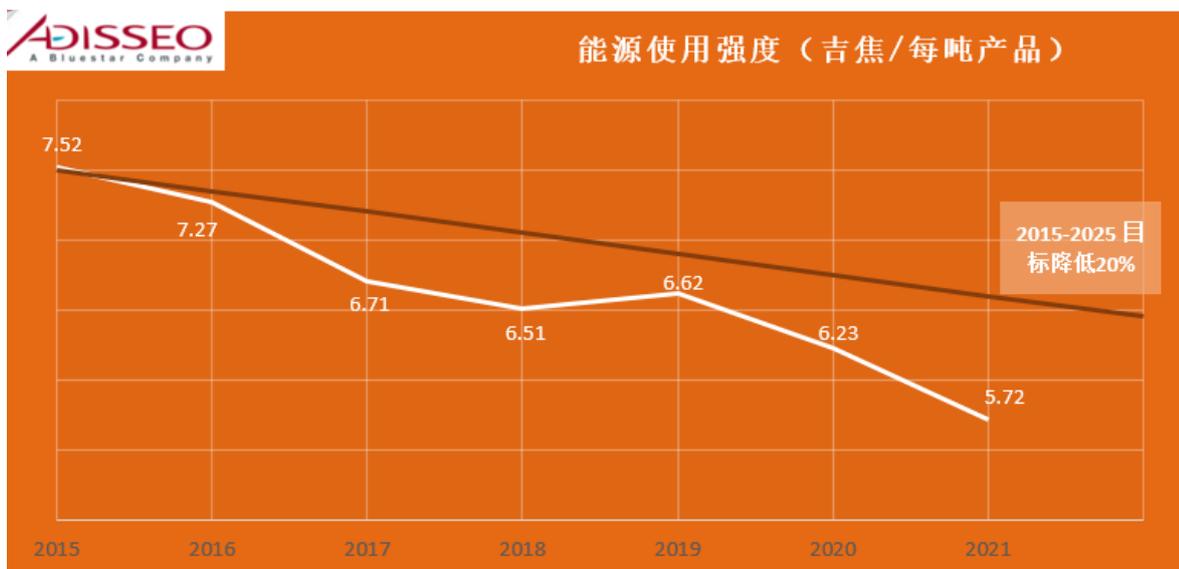
为了建立可持续发展模式，我们希望能在经济和人类发展与保护地球资源之间取得平衡。安全和可持续是安迪苏发展的重中之重。得益于不断创新的生产方式和持续提升的安全理念，所有员工一致共同努力，力争“无事故”工作场所真正实现零事故。安迪苏还致力于减少对环境的影响。安迪苏针对其生产活动对环境的影响，制定了相应的减排政策，同时设立了极具挑战性的目标。自 2015 年起的十年间，安迪苏致力于每生产一公斤产品，温室气体排放、能源消耗、用水量较 2015 年水平减少 20%，温室气体排放和能源消耗目标已提前完成。自 2021 年开始，安迪苏根据《巴黎气候协定》的倡议，设立了更高的目标，即在 2019 年基础上每年额外再减少 2.5% 的绝对温室气体排放量。

可持续性对安迪苏而言至关重要，公司已就如何实现碳中和以及如何降低对环境的影响定义了明确的指导方针。我们的目标与《巴黎协定》、《联合国气候变化框架公约》和联合国可持续发展目标等国际标准一致，并致力于为联合国可持续发展目标做出自己的贡献。如，可持续发展目标 6 “清洁饮水”、目标 7 “清洁能源”、目标 12 “负责任的消费和生产”以及目标 13 “气候行动”。





减少温室气体排放是通过各种开发和优化工艺流程、提高能源效率和购买可再生或低碳能源等各种项目逐步实现的。



改善能源消耗主要是围绕 3 个主要领域建立：1) 工艺操作的高效，尽可能避免损失；2) 旨在提高生产流程中能源使用效率的技术和成本方面的研究；3) 优化采购合同和寻求补贴。



所有工业项目都将加强用水量的控制作为项目管理基本目标。我们亦努力持续改善流程，以提高工业用水效率和挖掘循环利用的各种措施。

## 二、报告期内公司所处行业情况

具体参见本章节第五部分“报告期内主要经营情况”第四小节“行业经营性信息分析”。

## 三、报告期内公司从事的业务情况

安迪苏专注于研发、生产和销售动物营养添加剂。安迪苏产品分为三类：功能性产品、特种产品和其他动物饲料添加剂产品。

公司经营业绩、财务状况和发展前景在很大程度上将受全球宏观经济影响。2021年，全球经济放缓，贸易壁垒上升，商业和地缘政治紧张局势加剧，而这些情况由于新冠肺炎疫情而更加恶化。然而，不同地区的态势存在明显的差异：发达国家由于较低的经济增长率和人口老龄化导致经济下滑，而发展中国家经济增长由于疫情的影响出现延缓。贸易失衡和汇率波动亦给经济复苏增加了不确定性。中国/亚洲猪瘟危机对中国肉类行业产生了重大影响。生猪养殖行业正在复苏中，需求驱动因素预计将在未来继续长期存在。

依托自身在整个食品价值链中的重要地位，安迪苏有着很高的抗风险能力，在过去的十年间安迪苏一直保持着稳定的业务经营水平。

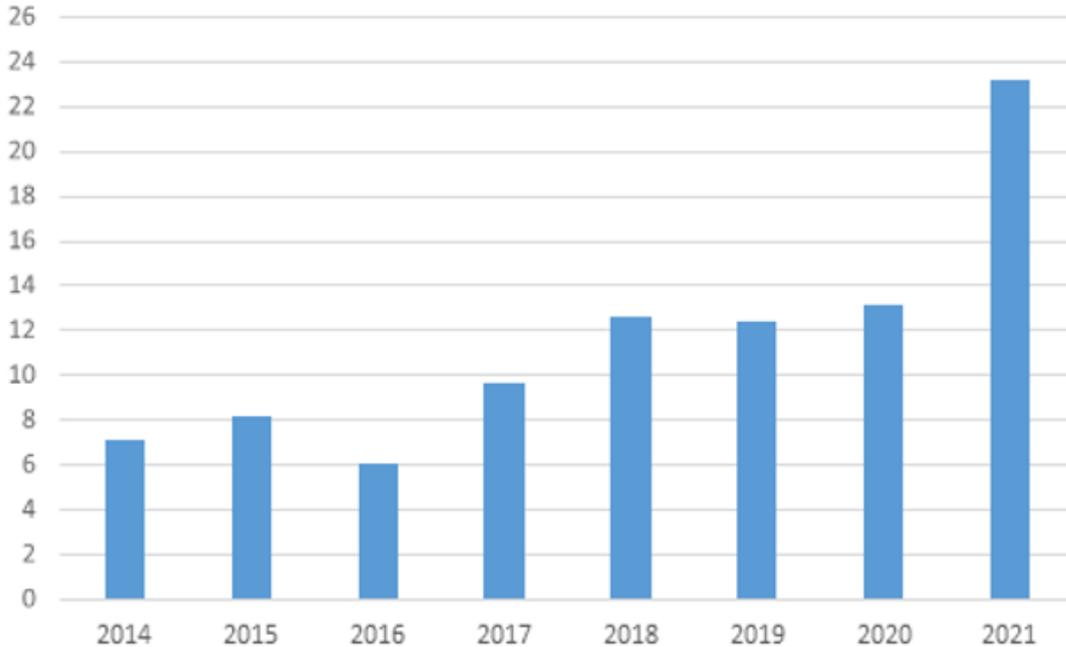
安迪苏业已采取各项措施提高自身竞争力，包括严格的成本控制、生产工艺的不断改进、产能的提升以及提供高附加值服务和不断丰富其产品组合：

- 1) 欧洲生产平台扩建项目成功提升年产能总计 8 万吨：包括在过去的两年间对 Burgos 工厂和 Les Roches 工厂增加新生产线，以及对现有中间体生产装置追加配套投资。
- 2) 基于液体蛋氨酸技术(“HMTBA”)开发出来的新型粉末状蛋氨酸产品罗迪美®A-dry，可以让受限于产品或生产工艺不能使用液体蛋氨酸的客户，也能享受到液体蛋氨酸的益处。罗迪美®A-dry 的推出将助力安迪苏成为能够覆盖全系列蛋氨酸产品的全球领先供应商，满足饲料生产商的全需求，从而为他们创造价值。
- 3) 除产能外，数字化改造项目已在欧洲工厂成功实施，目前正转至南京工厂。Display 4.0 是安迪苏生产迈入工业 4.0 的项目之一，荣获化学倡议 2021 (Chemistry Initiatives 2021) “生产流程数字化”类别优胜奖。Display 4.0 将帮助安迪苏的生产环节更具成本竞争力，拥有更高运营效率，并能帮助公司更准确地预测未来生产工艺的发展趋势。
- 4) 南京工厂的扩产项目在 2019 年初建设完毕。该项目帮助安迪苏将年产能提升到 17 万吨，并进一步提升其生产效率。
- 5) 年产能 18 万吨的南京工厂液体蛋氨酸二期项目进展顺利。二期项目建成后将帮助安迪苏满足日益增长的客户需求，并将进一步提升安迪苏的成本效益。安迪苏也在采取一切可行措施来满足环保要求，为不断推出更高要求的环保政策提前做好准备。尽管受到

COVID-19 的影响，该项目仍进展顺利，土建工程已完成，施工进度达 99%，预调试阶段已开始。该项目将于 2022 年下半年开始试运行。

6) 资本支出

单位：人民币亿元



- 7) 作为公司第二业务支柱，安迪苏正积极开发特种产品业务，以更好地提升动物生产和健康水平。安迪苏积极探索创新性产品，对特种产品在未来的巨大发展潜力充满信心。整合后的纽葛迪公司在产品组合、动物品类以及目标市场等各方面均与安迪苏公司极具互补性，该并购有助于安迪苏打造一体化解决方案，为客户创造更多价值。收购 FRAmelco 后，双方在市场、产品和运营方面的协同效应随之发展。
- 8) 安迪苏和恺勒司在 2020 年 3 月初共同成立了一家名为恺迪苏的合资公司，目的是利用合资公司独家开发亚洲市场。恺勒司是一家美国技术公司，拥有单细胞蛋白及该产品的创新制造工艺。安迪苏通过拥有其少数股权，已成为恺勒司战略投资人之一。本次合作是进入亚洲水产养殖市场的绝好机遇。恺迪苏正在按计划稳步推进斐康®创新蛋白产品的首个规模化生产单元项目。目前该项目的建造工程已经完成 87%，并实现 90 万工时零事故的里程碑。该项目的试运行准备工作正在按计划进行。
- 9) “科学至上”的理念深深扎根于安迪苏。无论是对功能性产品(蛋氨酸，维生素 A)的工艺优化，还是为特种产品开发新的客户驱动解决方案，安迪苏一直秉承创新的理念，这也是公司的关键竞争优势。
- 2021 年安迪苏一方面致力于不断的充实新产品，新解决方案，另一方面专注于蛋氨酸工艺的关键步变技术；
  - 在新冠肺炎疫情期间，我们将精力更多地发挥在研究与创新的组织优化方面，确定了战略实施的五大支柱:绿色生产、全新测试、多维影响、创新共赢和数字赋能；
  - 安迪苏新建的中国研发创新中心（南京）顺利按计划推进，于 2022 年初投入试运营，将被全新着力打造为安迪苏又一个全球研发创新中心，并将发展为亚洲市场的“创新引擎”和业务助推器。2021 年 10 月，中国研发创新中心获授予“江苏省省级工程技术研究中心”资格，这是政府部门对安迪苏中国研发创新实力的高度认可；
  - 法国的研究与创新中心也开始重组，新建了 2 个研发中心，一个位于 La Rochelle，整合并开发产品制剂能力（封装、干燥、添加剂保护等）；另一个位于 Lyon，该中心将整合所有化学、工程，营养和分析能力；

- 同时，安迪苏持续开发其新产品和新服务，于 2021 年 10 月底推出了最新的酶制剂产品罗酶宝 Phyplus，该产品是公司在提升消化性能解决方案领域 25 年深耕细作的又一里程碑。
- 10) 为了补充“内部”技术和研发能力的发展，创新实验室(安迪苏的开放创新组织)通过 AVF 基金继续寻求对创新企业的投资。

创新实验室持续通过更广泛的专业资源，增强搜集、评估和投资创新项目的的能力。2021 年 6 月 24 日，安迪苏宣布一项投资协议，通过增资在数据分析专家 PigChamp pro-europa 公司中获得 25% 的份额。PigChamp 软件将成为客户进行数据分析的重要支柱，从而为农场运行成本、动物保健、遗传学和饲料生产方面的持续改进提供了机会。这项投资对安迪苏来说是进军精准畜牧养殖方面(PLF)的一个重要里程碑。安迪苏致力于投资并为市场带来各类创新解决方案，以支持动物生产行业可持续发展的同时提升生产效率、动物福利、生物安全和可追溯性。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

报告期内，公司拥有的核心竞争力未发生重大变化。

##### 1. 全球行业领军企业

源于我们优秀的团队和优秀的研发能力，安迪苏的知名度在全世界范围内持续提升，安迪苏被广泛认同为动物营养领域的专家。

##### ➤ 功能性产品

功能性产品主要包括蛋氨酸和维生素。不断巩固其在蛋氨酸市场的领导地位，是安迪苏的第一业务支柱。

##### 蛋氨酸

蛋氨酸是安迪苏集团的主要产品之一。由于化学合成蛋氨酸生产工艺复杂，需要大量专业知识与前期资本投入，整个生产流程又受到环境保护及安全生产方面的严格监管，因此在全球范围内仅有少数几个厂商有能力安全、持续稳定地规模化生产蛋氨酸。安迪苏也是目前全球为数不多可以同时生产固体和液体蛋氨酸的生产商之一。

安迪苏目前已有两个生产平台（分别位于欧洲和中国南京），并于 2018 年 1 月决定在南京（毗邻现有南京工厂）建立南京工厂二期项目。此外，为了满足日益增长的客户需求，安迪苏已展开关于下一个液态蛋氨酸生产平台的可行性研究。

##### 1) 欧洲生产平台

这个早期的生产平台，主要由四家工厂组成：Les Roches 工厂（上游原料工厂），主要生产合成蛋氨酸的第一中间体 MMP，分别提供给位于法国的 Commentry 工厂和 Roussillon 工厂进而生产固体蛋氨酸及位于西班牙的 Burgos 工厂用于生产液体蛋氨酸。

欧洲生产平台扩产项目完成后，液体蛋氨酸的欧洲工厂产能增加 5 万吨/年。该项目已于 2018 年底如期基本完工，并已在 2019 年为市场提供了新增产能。

与此同时，可持续发展项目“MMPS1 液体炉项目”已在 2019 年底前建设完成，该项目将使安迪苏中间体（MMP）生产单元的大气污染物排放（氮氧化物、硫氧化物、粉尘）减少 25% 甚至 50%。

更需指出的是，安迪苏开发完成了罗迪美®A-Dry+，这是一款基于液体蛋氨酸技术开发出的新型的粉末状蛋氨酸产品。同时也利用该技术为反刍动物市场提供了新产品：Rumensmart。

在欧洲生产平台扩建项目中，西班牙 Burgos 工厂应用了这项专利技术。该生产单元的设计以可持续发展的价值观为准绳，优化能源消耗（通过回收废蒸汽），减少二氧化碳排放量，从而对环境的影响降到最低。

伴随液体蛋氨酸业务的不断增长，2020 年安迪苏决定在欧洲工厂 (Les Roches 工厂和 Burgos 工厂) 开展新的脱瓶颈项目，目的是将液体蛋氨酸在 Burgos 工厂的产能每年增加 3 万吨，以应对不断增长的市场需求并进一步优化成本竞争能力。欧洲蛋氨酸工厂脱瓶颈项目已于 2021 年 8 月底顺利完成，并已实现满负荷生产。

##### 2) 南京生产平台-现有南京工厂

为了更好的服务于中国市场，世界第一大蛋氨酸消费市场，安迪苏于 2013 年建立了南京工厂。安迪苏是最早在中国设立蛋氨酸生产基地的全球性企业之一，凭借全流程一体化的生产工艺、

世界级的生产制造水平，南京工厂已成为生产规模及成本控制方面全球领先的液体蛋氨酸生产基地之一。得益于充分一体化的生产平台，通过持续研发投入而实现生产流程的优化和不断增加的产能，安迪苏对于保持自身成本优势充满信心。同时，南京工厂通过不断扩大投资和脱瓶颈提升产能有效地抓住中国蛋氨酸市场需求的高速增长机遇，快速应对市场变化，从而进一步增强了安迪苏的竞争实力和市场领先地位。南京工厂目前正在持续投资，以优化其能源消耗，改善其环境影响。

### 3) 南京生产平台-南京工厂二期项目

为满足客户不断增长的需求，巩固其领导地位，蓝星安迪苏股份有限公司董事会于 2018 年 1 月 16 日批准建设年产 18 万吨液体蛋氨酸的新工厂。该工厂位于南京江北新材料科技园内，紧邻现有安迪苏南京工厂。为实现更好的环保效果和更优的成本效率而进一步优化生产流程，在总投资略有增加的基础上，该项目在对工艺流程进行了一些特定的优化改造，预计将于 2022 年下半年试生产。该项目与现有工厂将形成的强大协同效应，特别是形成更强的规模经济优势。

得益于现有的南京工厂，虽然面临新进入者以及原有厂商新产能投放等情况，在市场持续增长的背景下，安迪苏成功地将蛋氨酸的市场占有率在 2012 年至 2017 年期间从 24% 提升至 27%，并在近年来持续巩固其现有市场份额。安迪苏将通过持续产业投资，进一步扩大产能，在未来继续保持领先地位。

安迪苏以罗迪美®品牌销售蛋氨酸。在“全球布局及全球供应（GLOBAL PICTURE AND GLOBAL SUPPLY）”评比中被重点客户评为液体蛋氨酸类最佳品牌。

安迪苏在全球各区域市场均占有重要地位。市场主要竞争者为诺伟司、赢创、住友、韩国希杰、新和成和宁夏紫光。

## 维生素

安迪苏也是维生素市场的重要参与者，向客户提供全系列维生素产品，包括 A、B、D3、E、H 等一系列产品。麦可维®作为全系列高可靠性、高质量的维生素品牌广获客户认可，这主要得益于麦可维认证系统所提供的供应商筛选及保障服务。

安迪苏在饲料用维生素 A 市场占有约 20% 的产能。安迪苏拥有一家维生素 A 生产厂，得益于各项安全措施的有效实施，目前生产均保持稳定，未受到新冠肺炎疫情的不利影响。为降低供应风险，安迪苏通过多种采购渠道，包括从一些大型化工企业购买原材料生产维生素 A，生产经营未受到任何原材料供应问题的影响。

近年来，数家维生素生厂商间歇出现生产供应问题。因此，维生素 A 市场在 2021 年下半年表现持续活跃，与历史平均水平相比，价格一直保持在较高水平，需求强劲。2021 年，贸易维生素销量增加，但价格在 2021 年前 9 个月处于低位，第四季度在运输成本、原材料和能源成本的压力的综合影响下，价格大幅上涨，但对公司的盈利水平影响非常有限。

## ► 特种产品

特种产品包括提升消化性能产品（酶制剂）、过瘤胃包被蛋氨酸、提升动物健康水平类产品（益生菌、短中链脂肪酸、植物提取物和有机硒）、适口性产品、霉菌毒素管理产品、饲料保鲜类产品、水产产品添加剂及创新替代蛋白类产品等。这些产品能够支持客户以更具竞争力和更可持续的方式生产。

加速特种产品业务的发展是公司发展的第二大业务支柱。借助现有产品线的内生有机发展，新产品的不断推出和外部并购，安迪苏旨在成为全球动物营养特种产品的领导者之一。

### 1) 提升消化性能类产品（酶制剂）

安迪苏在饲料级酶制剂市场拥有领先地位。酶制剂的作用在于提高饲料的消化率和利用效率，从而降低饲料成本（大豆、玉米等）和氮、磷排放，因此饲料级酶制剂更有助于动物的可持续生产。饲料级酶制剂分为以下不同的类别：

- 非淀粉多糖酶：用于家禽和猪饲料中以提高谷物和饲料的消化率。罗酶宝®问世超过 20 年来一直是非淀粉多糖酶领域的领导品牌。除此之外，安迪苏还提供精准营养评价（PNE）服务，帮助客户评估饲料质量并根据动物实际需求配比饲料。PNE 服务可通过一款在线工具 Addict 完成，该工具可以自动将 PNE 预测的分析值转换为用于饲料配方的营养价值；

- 植酸酶：用于酶解家禽、猪和水生动物中的植酸盐，帮助释放结合态磷。

罗酶宝 Advance® 是安迪苏于 2015 年推出的一种新型非淀粉多糖酶，得益于其出色的产出效率，该产品的业务发展迅速。

2019 年，安迪苏正式推出罗酶宝 Advance Phy®, 一种同时含有上述两类酶制剂产品的创新复合型产品。依据监管部门的核准，该产品将以液体、固体两种形态逐步上市。2021 年，该产品的普及速度持续提升。

2021 年 10 月，安迪苏推出了最新的酶制剂产品罗酶宝 Phyplus, 该产品是公司在提升消化性能解决方案领域 25 年深耕细作的又一里程碑。在产品自身高效以及其内在的强热稳定性之上，它承载了一项全新技术，可将植酸酶以液体形式应用于饲料混合生产，这有助于简化饲料加工厂操作流程，同时提升成本效益和安全性。目前，该新产品已通过监管部门的批准，将在未来几年逐步推出。

#### 2) 过瘤胃包被蛋氨酸

基于全球领先的蛋氨酸技术，安迪苏集团积极探索相关领域的创新延伸产品，研制推出两种过瘤胃包被蛋氨酸：斯特敏®和美斯特®, 均被认为是反刍动物类中性能十分优异的过瘤胃包被蛋氨酸，可有效提高牛奶质量和产量的同时改善奶牛整体健康状况。最终，这些产品通过提高奶牛的寿命而使牛奶的生产更具可持续性。

- 继续按照计划推出两种新产品，以补充现有的产品。一种是 RumenSmart® (已在北美、拉丁美洲和欧洲市场推出)；另一种产品是包被赖氨酸产品，Smartamine®ML (已在北美和拉丁美洲推出)，该产品将会应用一种与斯特敏®同样的包被技术，而该独特技术已使斯特敏®获得巨大成功。这些新产品丰富了安迪苏反刍动物类产品组合并完善了氨基酸平衡营养方案；
- 安迪苏持续研发投入，用以开发与奶牛营养和健康有关的新产品和新理念。

#### 3) 提升动物健康水平类产品

- 有机硒

自 2014 年推出喜利硒（有机硒）以来，这一基于强大的研发和技术支持的创新性产品，帮助安迪苏成为了这一细分领域的主要参与者。

有机硒有助于提高家禽和猪的繁殖能力，提高虾的养殖存活率，提升家禽、猪、水生动物在不良生长环境下的生产性能和健康状况。有机硒在全球各地区和各类动物品种中的使用量均在稳步增加。

安迪苏的相关产品不仅在繁殖生产领域，同时也在其他细分市场（肉鸡，蛋鸡，猪，水生动物和奶牛）。该产品的销量在新推出的美国市场稳步增长。喜利硒将于 2022 年初在中国市场推出。

- 肠道健康类产品

安泰来®是安迪苏提供的帮助动物养殖过程中减少抗生素使用的解决方案之一。健肠宝®丁酸盐和艾派施®植物提取物更好的补充了安迪苏现有产品线。近期完成的 FRAmelco 收购进一步巩固了安迪苏在颇具发展前景并快速增长的“营养促健康”领域中的领导地位，这得益于中短链脂肪酸对现有产品组合的补充。

致力于帮助养殖户以更可持续的方式生产家禽、猪以及水产(减少抗生素的使用，提高动物健康水平)的各项研发工作也在积极进行中，以开发更多的产品和解决方案。

#### 4) 水产及创新替代蛋白类产品

安迪苏通过提供创新的营养和健康解决方案促进主要市场中鱼虾养殖的可持续发展。水产产品市场，尤其是亚洲市场，对安迪苏来说是一个巨大的增长机会。安迪苏通过稳步加强其在亚洲、拉丁美洲以及中东和非洲等新地区的业务来加速发展。

安迪苏与恺勒司成立的合资公司恺迪苏，为中国和东南亚的水产养殖业开发创新斐康®蛋白，有可能成为水产饲料行业的潜在颠覆者。同时，也促使安迪苏成功进入替代蛋白业务，这一具有巨大发展潜力的新领域。

#### 5) 适口性产品

适口性产品可刺激提高采食量，从而加强动物的生长和健康水平（猪、反刍动物、马）。除了在猪的应用，新的细分市场（奶牛和小牛）应用已在积极探索中。销售增长也伴随持续创新、经销网络的不断扩大以及中国生猪市场的回暖而持续推动。

#### 6) 霉菌毒素管理和饲料保鲜类产品

全球变暖更有利于真菌在谷物上的滋生，从而增加了真菌毒素在谷物和饲料中的繁殖。饲料保鲜类产品可以抑制谷物和饲料中霉菌和细菌病原体的滋生，从而更好地利用饲料资源，减少浪费。该产品系列还包括防止脂肪降解的抗氧化剂，从而保护饲料的营养价值。霉菌毒素管理产品减轻了霉菌毒素对家禽、猪、反刍动物和水禽的健康、繁殖和生产性能的负面影响。

### 2. 覆盖全球的生产及销售网络

根据各地区客户的分布情况，安迪苏已相应建立了高效便捷的本地供应链系统。安迪苏的生产网络分布于欧洲、美国以及中国。在主要的市场区域，安迪苏授权一些特许加工制造商来生产一些特定的产品。这些工厂通过直销或分销网络，向全世界的客户供应产品。安迪苏的产品从工厂直接供货给客户或运往各区域仓库。

以中国市场为例，为确保产品按时安全地送达全国各地的客户，安迪苏在南京建立了一个多功能供应链中转中心，亦根据客户聚集情况在全国各地建立了 10 个区域分销仓储中心。同时，该网络也可确保安迪苏在中国生产的产品从中国出口至世界各个国家和地区。

另外，安迪苏在上海设立了仓库，专门用于储存从中国采购的各类产品，并从这里转运至全球客户或其它各区域仓库。

安迪苏的销售团队则适时地在全球增设销售子公司或办事处。安迪苏将根据新兴市场发展的需要，逐步建立和完善当地的销售组织。例如，安迪苏分别于 2016 年，2017 年和 2018 年在印度，马来西亚和迪拜设立新的销售子公司。随着与纽葛迪的整合，集团将依赖纽葛迪在意大利、西班牙、波兰和希腊的子公司进一步扩充销售网络。在 2020 年初，安迪苏在土耳其完成建立了一个新的子公司，以便我们的团队能更好地为当地市场提供产品和服务。除了安迪苏自身的销售力量外，安迪苏还与一些遍布于世界各地的销售代理机构和分销商建立了长期紧密合作关系，以便更好地服务于当地市场和客户。

2018 年安迪苏通过中国化工电商平台完成了电子商务网站的开发工作。该平台对客户订购流程实现全流程数字化，方便客户在线下单、付款和收货，跟踪全过程。特别是在近年 COVID-19 疫情的情况下，数字化平台为安迪苏有效响应市场及客户需求发挥了重要作用。通过电商平台为客户提供更精准、及时、优质、创新的高价值服务，安迪苏巩固了客户关系，开拓了新的市场，并将通过不断提升电商工作水平，努力保持行业内领跑位置。

除了加强区域销售网络外，安迪苏自 2018 年起，着力实施全球大客户战略，以更好地服务那些在其各个地区均有业务开展的全球重点大客户。公司已为每个大客户任命其专属的大客户经理，并实施“以客户为中心”的计划，以保证公司所有员工能够更快地了解客户的需求。同时，通过已实施的 CRM 系统，在整个组织中创造无缝衔接的客户体验，以分享客户想法、问题和机会，以确保客户维系和新业务的发展。

### 3. 专业全面的饲料解决方案

得益于安迪苏的品牌知名度、稳定的产品质量、有竞争力的产品价格和丰富的产品组合，大多数主要客户均选择从安迪苏采购一揽子产品。安迪苏拥有悠久的行业历史，领先的行业地位和卓越的技术创新和产品研发能力，正因如此，安迪苏得以开展以解决客户痛点为目标的各项科学研究。

安迪苏整合了纽葛迪和 FRAmelco 的产品组合，从而可以为客户提供更多新的解决方案。解决方案可以涵盖农户，饲料生产商和一条龙企业面临的各类问题，例如防止谷物和饲料在储存过程中出现营养损失；减少抗生素的使用；改善动物福利；降低饲料成本和延长奶牛服务寿命等。

同时，通过组织专项客户计划和组织客户培训以全方位、一体化思路共同探索并制定应对各项挑战的综合解决方案，其中包含霉菌毒素污染问题、肠道健康问题，以及如何建立有效的预防措施以达到在养殖过程减少抗生素使用和禁止使用抗生素促生长剂的目的。

为了进一步巩固客户关系并提升差异化竞争优势，公司设立了创新实验室，持续探索颠覆性的技术、产品和服务以提高客户生产效率、可持续性发展能力和动物健康水平。

### 4. 卓越领先的市场开拓能力

安迪苏成功抓住了由新兴经济体动物蛋白质需求上升、家禽养殖工业化等带来的动物营养添加剂需求快速增加的机会，持续拓展业务。随着新兴经济体国家人口增长、人均收入提高、饮食结构变化，动物蛋白质需求量持续增长。安迪苏产品可以促进动物新陈代谢改善健康状况，提高饲养效率。人口增长、人均收入水平提高以及土地和水资源更高效利用的需求为安迪苏核心业务的美好未来提供了坚实基础。

安迪苏将通过践行双支柱战略：即继续保持其在蛋氨酸市场的领先地位（安迪苏的第一业务支柱），并持续不断的推出创新解决方案来加速特种产品业务的发展（安迪苏的第二业务支柱）来实现为全球提供健康、可持续、高性价比且高质量食品的使命。

### 蛋氨酸

安迪苏将产能扩张与现有产能脱瓶颈化建设相结合，积极为未来发展储备动力。与此同时，安迪苏也将持续不断的提高其生产的可靠性，运营的高效性和环境保护的合规水平。

- 安迪苏保证其战略性原材料的供应稳定和可靠。2016 年，安迪苏将硫磺重熔生产整合进入欧洲生产平台；
- 通过中国和欧洲的脱瓶颈化项目，欧洲生产平台扩建项目和 A-Dry+项目，安迪苏扩大其在欧洲和中国工厂的产能；
- 安迪苏每年都会通过新的环境排查和新项目的启动来减少生产对环境的影响：主要的环保投入应用在以下几个重要项目：例如新的静电过滤器用于减少南京工厂烟气中的灰尘；新废气炉的建设，能最大限度地提高 MMP（蛋氨酸合成的中间产物）生产装置的能源回收率；在 Commentry 投资新的废水处理项目已在 2021 年三季度投入使用。

南京工厂液体蛋氨酸二期项目是实施“双支柱”战略的关键一步，也是巩固公司在蛋氨酸行业领导地位的重要举措。

### 特种产品

安迪苏通过建立战略联盟、创新型产品和外部并购来进一步巩固自身核心业务并丰富其高增长板块的产品组合的多样性。主要的行业驱动因素包括抗生素替代品，提高生产效率，提升营养健康水平等，目的是通过以下关键指标来构建全方位、定制化的饲料行业特种产品解决方案，从中发现最有发展前景的业务：

- 技术（提供增值服务，满足客户需求的解决方案，促进销售增长和提升盈利能力）；
- 提升进入市场的能力；
- 提供增值服务（数字化）；
- 扩大细分领域（家禽，猪，反刍动物，水生动物等）。

## 5. 强大的研究和创新能力

安迪苏研究与创新组织启动了新战略计划（R&I 2025），围绕五大支柱：绿色生产、全新测试、多维影响、创新共赢和数字赋能。这五大支柱是为实现安迪苏的研发愿景而设立——我们通过推动科学技术，共同实现客户驱动的创新，以可持续的方式满足我们的未来。

每一个支柱都建立在一系列倡议和项目的基础上，将促进安迪苏自身和客户的可持续增长。

安迪苏致力于在动物营养领域不断的创新与研究，以寻求可持续方案。因此，公司决定启动一支年度研究资金，旨在鼓励国际实验室在饲料行业的一些主要挑战上进行合作。这些挑战包括可持续性、抗生素禁令、创新饲料、早期喂养和如何适应日益变暖的环境等。其目标是在 3 年内为解决饲料行业关键挑战的合作项目提供高达 100 万欧元的资金。安迪苏第一期研究资金的申请已于 2021 年 6 月开始，先后收到了 80 个高质量的提案，其中选定 2 个为最终方案。

与此同时，安迪苏研究与创新组织也在追求内部能力不断增强。位于南京的新中国研发中心正按照计划进行建设，已于 2022 年初投入试运营。此外，安迪苏将在法国新建 2 个研发中心，一个位于 Lyon，该中心将整合所有化学、工程，营养和分析能力，预计在 2023 年第三季度投入运营；另一个位于 La Rochelle，已在 2021 年底投入运营，整合并开发产品制剂能力（封装、干燥、添加剂保护等）。

创建于 2017 年的创新实验室致力于寻找、选择和开发颠覆性创新解决方案，已重新定位，将其活动集中在以下四个的关键领域：PLF（精准畜牧养殖），智慧工厂，创新饲料原料和替代蛋白。这些领域将成为安迪苏可持续发展的长期挑战。

此外，安迪苏一直与多个国际实验室、大学及研发机构紧密合作，不断加强与科学界联系，积极鼓励创新精神，并通过赞助不同技术的研创项目，来吸引优秀的科技人才。继与四川农业大学正式签署启动关于猪营养研究合作项目，与美国费耶特维尔的阿肯色大学建立了家禽营养研究合作项目，与新加坡的詹姆斯库克大学水产养殖营养研究之后，公司又先后建立了两项长期合作关系，一个是与威斯康辛大学建立了反刍动物研究项目，另一个是与法国 INRAe 合作研究一些特定的非常关键的全球动物营养话题。

位于新加坡的新水产养殖研究创新中心已顺利启动和运行，优先研究的重点是帮助发展安迪苏的水产业务，支持安迪苏-恺勒司新设立的合资企业生产创新替代蛋白（单细胞蛋白）。同时，从法国实验农场开始，安迪苏全面致力于开发新的数字管理技术来运行其实验农场。

伴随自身在动物营养健康领域的积淀，自 1945 年推出固体蛋氨酸以来，安迪苏突出的研究与创新能力也一直保持着行业先行者的地位。安迪苏是率先合成蛋氨酸，率先整合蛋氨酸上、下游生产，率先研发推出反刍动物产品和包被维生素 A 等创新产品的公司之一。同时安迪苏是首位推出高浓度维生素 A 产品（一百万国际单位/克）的公司，而该产品已经成为市场的新产品标准。

自 2014 年以来，安迪苏每年推出一款新产品或服务，并计划到 2026 年，新产品业务收入将达到特种产品的 20%。

## 6. 科学合理的低成本运营

安迪苏整合蛋氨酸上下游生产流程，其生产流程可以延伸到丙烯、硫磺及其他基础原材料，保证生产蛋氨酸所需高危险性中间体供应的稳定性及可靠性。这些中间体主要包括甲醇、甲基磺丙醛、硫化氢、氯化氰等化学材料。这些材料的供应商数量有限且均不能实现一体化生产。通过自主生产这些高危险性中间体，安迪苏能够监控每个生产环节的质量，并能够合理降低生产成本，从而获得更大竞争优势。

## 7. 深谙行业、经验丰富的高管团队

安迪苏管理团队在动物饲料添加剂行业和国际公司管理方面拥有平均超过 10 年的相关行业和管理经验，致力于实现对全球业务和资源持续有效的整合和配置。此外，员工敬业度是安迪苏除安全生产和财务业绩指标之外的另一关键绩效指标。据此，安迪苏构建了完善的员工职业发展和激励机制，以保证为自身持续发展提供内在动力。

在新冠肺炎疫情的大背景下，安迪苏将员工安全放在首位，同时确保业务的连续性，为全球客户提供服务，为全球食物供应链的正常运转贡献绵薄之力。

安迪苏也迎来一位新任董事王浩先生。经 2021 年 9 月的第一次临时股东大会审议通过，王浩先生担任公司董事，全面负责安迪苏中国一体化战略的落地实施。同时，安迪苏通过创建销售学院和研究与创新学院，致力于培养员工的专业技术发展。

## 五、报告期内主要经营情况

请参见以下主营业务分析等内容。

### （一）主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目            | 本期数             | 上年同期数           | 变动比例 (%) |
|---------------|-----------------|-----------------|----------|
| 营业收入          | 12,868,681,379  | 11,910,430,976  | 8.05%    |
| 营业成本          | 8,474,548,883   | 7,390,596,338   | 14.67%   |
| 销售费用          | 1,197,379,420   | 1,322,290,461   | -9.45%   |
| 管理费用          | 644,385,051     | 631,397,760     | 2.06%    |
| 财务费用          | 16,754,765      | 146,554,812     | -88.57%  |
| 研发费用          | 340,578,020     | 301,295,739     | 13.04%   |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 2,601,939,265   | 2,708,415,580   | -3.93%   |
| 投资活动产生的现金流量净额 | (2,442,785,182) | (2,300,841,296) | 6.17%    |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | (630,676,581)   | (3,027,032,547) | -79.17%  |

营业收入同比增长 8.05%，主要归功于液体蛋氨酸销售增长 23%，特种产品销售增长 12%。  
营业成本同比增长 14.67%主要是由于适用新收入准则而进行的运输费用重分类（2021 年调整金额人民币 356,038,906 元）。如按照 2020 年口径核算，营业成本变动为：增加 10%。具体可参见以下收入和成本分析。

销售费用同比减少 9.45%，主要原因同上述营业成本变动分析。

财务费用同比减少 88.57%，主要原因为汇兑损失的减少。

筹资活动产生的现金流量净额同比减少 79.17%，主要原因为 2020 年回购子公司少数股权。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2. 收入和成本分析

适用 不适用

请参见以下针对收入及成本具体分析。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:元 币种:人民币

| 主营业务分行业情况   |                |               |         |               |               |              |
|-------------|----------------|---------------|---------|---------------|---------------|--------------|
| 分行业         | 营业收入           | 营业成本          | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 营养及健康行业     | 12,868,681,379 | 8,474,548,883 | 34%     | 8%            | 15%           | 减少 4 个百分点    |
| 主营业务分产品情况   |                |               |         |               |               |              |
| 分产品         | 营业收入           | 营业成本          | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 功能性产品       | 9,071,719,595  | 6,346,140,705 | 30%     | 6%            | 14%           | 减少 4 个百分点    |
| 特种产品        | 3,164,456,683  | 1,625,080,988 | 49%     | 12%           | 15%           | 减少 1 个百分点    |
| 其他产品        | 632,505,101    | 503,327,190   | 20%     | 12%           | 28%           | 减少 10 个百分点   |
| 合计          | 12,868,681,379 | 8,474,548,883 | 34%     | 8%            | 15%           | 减少 4 个百分点    |
| 主营业务分地区情况   |                |               |         |               |               |              |
| 分地区         | 营业收入           | 营业成本          | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 欧洲、中东及非洲    | 4,529,245,328  |               |         | 13%           |               |              |
| 中北美洲        | 2,386,906,767  |               |         | 4%            |               |              |
| 亚太地区 (不含中国) | 2,011,982,844  |               |         | 4%            |               |              |
| 南美洲         | 2,314,821,745  |               |         | 7%            |               |              |
| 中国          | 1,376,807,869  |               |         | 7%            |               |              |
| 其他          | 248,916,826    |               |         | 8%            |               |              |
| 合计          | 12,868,681,379 |               |         | 8%            |               |              |

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

(\*) 本公司仅按地区披露营业收入，营运成本或毛利率均未按地区数据统计分析

2021 年本公司因适用新收入准则规定而将运输费用重分类至营业成本。

2021 年成本、毛利根据 2020 年可比口径列示如下：

| 主营业务分行业情况 |                |               |         |               |               |              |
|-----------|----------------|---------------|---------|---------------|---------------|--------------|
| 分行业       | 营业收入           | 营业成本          | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 营养及健康行业   | 12,868,681,379 | 8,118,509,977 | 37%     | 8%            | 10%           | 减少 1 个百分点    |
| 主营业务分产品情况 |                |               |         |               |               |              |
| 分产品       | 营业收入           | 营业成本          | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 功能性产品     | 9,071,719,595  | 6,082,542,226 | 33%     | 6%            | 9%            | 减少 2 个百分点    |
| 特种产品      | 3,164,456,683  | 1,583,062,711 | 50%     | 12%           | 12%           | 0            |
| 其他产品      | 632,505,101    | 452,905,040   | 28%     | 12%           | 15%           | 减少 2 个百分点    |
| 合计        | 12,868,681,379 | 8,118,509,977 | 37%     | 8%            | 10%           | 减少 1 个百分点    |

#### 各类产品销售收入影响因素分析 (单位: 元)

| 与 2020 年相比 | 销量因素          | 价格因素          | 外币折算因素        |
|------------|---------------|---------------|---------------|
| 功能性产品      | (194,633,515) | 1,229,156,274 | (485,647,606) |
| 特种产品       | 532,648,405   | (20,532,333)  | (171,323,045) |

安迪苏 2021 年度营业收入为人民币 12,868,681,379 元，较 2020 年比上升了 8.05% (以当期欧元/人民币汇率计算)，若以与 2020 年度相同的欧元/人民币汇率计算则上升了 13.7%。

#### (2). 产销量情况分析表

适用  不适用

由于各类产品的计量单位并不具可比性，因此，关于按照该类别列示的产销量信息将不予披露。

#### (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用  不适用

#### (4). 成本分析表

单位: 元

| 分行业情况 |        |               |              |               |                |                   |      |
|-------|--------|---------------|--------------|---------------|----------------|-------------------|------|
| 分行业   | 成本构成项目 | 本期金额          | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额        | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 营养及健  | 不适用    | 8,474,548,883 | 100%         | 7,390,596,338 | 100%           | 15%               | 原材料价 |

| 康行业   |                                 |               |              |               |                |                   | 格上升            |
|-------|---------------------------------|---------------|--------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|
| 分产品情况 |                                 |               |              |               |                |                   |                |
| 分产品   | 成本构成项目                          | 本期金额          | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额        | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明           |
| 功能性产品 | 原材料、设备及消耗品 68%，折旧及摊销 12%，其他 20% | 6,346,140,705 | 75%          | 5,580,007,586 | 76%            | 14%               | 原材料价格上升及运输成本上升 |
| 特种产品  | 原材料、设备及消耗品 75%，折旧及摊销 5%，其他 20%  | 1,625,080,988 | 19%          | 1,416,009,850 | 19%            | 15%               | 生产成本上升及运输成本上升  |
| 其他产品  | 原材料、设备及消耗品 43%，折旧及摊销 16%，其他 41% | 503,327,190   | 6%           | 394,578,902   | 5%             | 28%               | 原材料价格上升及运输成本上升 |

成本分析其他情况说明

2021 年本公司因适用新收入准则规定而将运输费用重分类至营业成本

2021 年成本根据 2020 年可比口径列示如下：

| 分行业情况   |            |               |              |               |                |                   |         |
|---------|------------|---------------|--------------|---------------|----------------|-------------------|---------|
| 分行业     | 成本构成项目     | 本期金额          | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额        | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况      |
| 营养及健康行业 | 不适用        | 8,118,509,977 | 100%         | 7,390,596,338 | 100%           | 10%               | 原材料价格上升 |
| 分产品情况   |            |               |              |               |                |                   |         |
| 分产品     | 成本构成项目     | 本期金额          | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额        | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明    |
| 功能性产品   | 原材料、设备及消耗品 | 6,082,542,226 | 75%          | 5,580,007,586 | 76%            | 9%                | 原材料价格上升 |

|          |  |               |     |               |     |     |                 |
|----------|--|---------------|-----|---------------|-----|-----|-----------------|
|          | 71%，折<br>旧及摊<br>销 12%，<br>其他 17%                       |               |     |               |     |     |                 |
| 特种产<br>品 | 原材料、<br>设备及<br>消耗品<br>77%，折<br>旧及摊<br>销 5%，其<br>他 18%  | 1,583,062,711 | 19% | 1,416,009,850 | 19% | 12% | 生产成<br>本增加      |
| 其他产<br>品 | 原材料、<br>设备及<br>消耗品<br>48%，折<br>旧及摊<br>销 18%，<br>其他 34% | 452,905,040   | 6%  | 394,578,902   | 5%  | 15% | 原材料<br>价格上<br>升 |

## (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

## (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

## (7). 主要销售客户及主要供应商情况

## A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 86,900 万元，占年度销售总额 7%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

## B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 173,200 万元，占年度采购总额 32%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

其他说明

无

## 3. 费用

√适用 □不适用

单位：元

| 项目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动 (%) |
|----|-----|-------|--------|
|----|-----|-------|--------|

|      |               |               |         |
|------|---------------|---------------|---------|
| 销售费用 | 1,197,379,420 | 1,322,290,461 | -9.45%  |
| 管理费用 | 644,385,051   | 631,397,760   | 2.06%   |
| 财务费用 | 16,754,765    | 146,554,812   | -88.57% |

销售费用同比减少 9.45% 主要是由于适用新收入准则而进行的运输费用重分类（2021 年调整金额人民币 356,038,906 元）。如按照 2020 年口径核算，销售费用变动为：增加 17.48%。除此之外，销售费用增加主要是由于分销相关费用的增加。

财务费用的下降主要是由于相较去年改善的汇兑损益影响。

#### 4. 研发投入

##### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

|                  |             |
|------------------|-------------|
| 本期费用化研发投入        | 400,376,412 |
| 本期资本化研发投入        | 5,256,834   |
| 研发投入合计           | 405,633,246 |
| 研发投入总额占营业收入比例（%） | 3.15%       |
| 研发投入资本化的比重（%）    | 1.30%       |

##### (2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| 公司研发人员的数量               | 210    |
| 研发人员数量占公司总人数的比例（%）      | 9%     |
| 研发人员学历结构                |        |
| 学历结构类别                  | 学历结构人数 |
| 博士研究生                   | 52     |
| 硕士研究生                   | 61     |
| 本科                      | 8      |
| 专科                      | 75     |
| 高中及以下                   | 14     |
| 研发人员年龄结构                |        |
| 年龄结构类别                  | 年龄结构人数 |
| 30 岁以下（不含 30 岁）         | 35     |
| 30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁） | 91     |
| 40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁） | 42     |
| 50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁） | 29     |
| 60 岁及以上                 | 13     |

##### (3). 情况说明

√适用 □不适用

利润表中的研发费用考虑了税收返还人民币 59,798,392 元的影响。

通过在南京建立世界级的研究与创新中心，并重组优化法国的研发创新中心，安迪苏加强了公司在全球的研发创新能力。为期 3 年的研究资助计划已于 2021 年启动，公司亦与多地区的著名大学和研究机构签订合作协议，以贴近当地市场需求，并为各种动物物种提供及时的支持与创新服务。

## (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

## 5. 现金流

√适用 □不适用

安迪苏合并层面上，2021 年经营活动产生的现金流为 2,601,939,265 元人民币，而 2020 年为 2,708,415,580 元人民币。

安迪苏 2021 年获得的经营性现金流入使得公司有能力支付股利（约人民币 535,945,628 元）（其中包括安迪苏营养集团支付少数股东的股利）。

2021 年投资活动现金流出的增加主要是由于资本支出。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1. 资产及负债状况

单位：元

| 项目名称   | 本期期末数         | 本期期末数占总资产的比例 (%) | 上期期末数         | 上期期末数占总资产的比例 (%) | 本期期末金额较上期期末变动比例 (%) | 情况说明               |
|--------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------------|--------------------|
| 衍生金融资产 | 3,472,676     | 0                | 39,884,250    | 0                | -91                 | 汇率变化对衍生品投资组合的影响    |
| 其他流动资产 | 284,255,626   | 1                | 429,844,279   | 2                | -34                 | 预缴金额减少             |
| 长期应收款  | 133,593,515   | 1                | 54,602,143    | 0                | 145                 | 保证金增加              |
| 在建工程   | 2,578,000,304 | 12               | 1,682,054,970 | 8                | 53                  | 在建项目支出增加           |
| 使用权资产  | 186,061,870   | 1                | 0             |                  | 不适用                 | 2021 年 1 月起适用新租赁准则 |

|             |                 |    |               |    |       |                 |
|-------------|-----------------|----|---------------|----|-------|-----------------|
| 其他非流动资产     | 20,219,950      | 0  | 150,859,880   | 1  | -87   | 预付工程款减少         |
| 衍生金融负债      | 51,938,522      | 0  | 2,118,600     | 0  | 2,352 | 汇率变化对衍生品投资组合的影响 |
| 应付账款        | 1,658,897,253   | 8  | 1,182,547,468 | 6  | 40    | 应付账款余额增加        |
| 应交税费        | 216,146,272     | 1  | 314,187,728   | 2  | -31   | 应交税金余额增加        |
| 一年内到期的非流动负债 | 341,272,559     | 2  | 222,890,468   | 1  | 53    | 一年内到期的租赁负债增加    |
| 长期借款        | 15,669,920      | 0  | 61,636,147    | 0  | -75   | 本年度归还借款         |
| 租赁负债        | 140,055,604     | 1  | 0             | 0  | 不适用   | 2021年1月起适用新租赁准则 |
| 预计负债        | 98,548,382      | 0  | 0             | 0  | 不适用   | 准备金增加           |
| 其他综合收益      | (1,226,007,293) | -6 | (367,582,718) | -2 | 234   | 外币财务报表折算差额增加    |

## 2. 境外资产情况

适用 不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产 11,154,496,843（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 53%。

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

作为一家全球化动物营养添加剂生产企业，安迪苏的销售和分销网络、产能以及研发和创新实力分布在全球各地。我们可靠高效的生产网络主要由分别位于欧洲和中国的两大生产平台组成。

## 3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

## 4. 其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

具体请参见如下对化工行业的分析。

## 化工行业经营性信息分析

### 1 行业基本情况

#### (1). 行业政策及其变化

适用 不适用

#### (2). 主要细分行业的基本情况及公司行业地位

适用 不适用

##### 行业趋势

受益于全球发展“大趋势”，预计动物饲料添加剂行业将在未来几年保持增长。该行业增长将主要受到肉类工业化生产、全球人口增长、财富创造和全球可持续化发展观念的驱动。新兴市场正在经历该转变趋势，因为新兴市场消费者的膳食偏好将转向富含蛋白质的膳食，而在发达国家，消费者的饮食习惯正转向更健康的食品概念。

我们相信，为客户提供的多种产品组合可以强化公司对于客户的重要地位，并使得我们的产品及服务有别于竞争对手。源于可提供多种饲料营养添加剂，我们可以为客户提供配方建议等增值服务，并就其饲料营养添加剂使用比例等决策提供建议。

蛋氨酸行业具有高准入壁垒的特点，主要准入壁垒包括：高科技专有技术、愈发严格的监管许可和授权、国家和地区环境及卫生安全法规要求、获得关键中间体原料能力，以及提升蛋氨酸生产能力所需的巨额资本投入。

生产蛋氨酸的化学工艺流程需要关键专业知识和工艺技术。获取或开发此种专业知识和工艺技术的难度构成了进入市场的重要壁垒。此外，我们认为，技术和商业相关专业知识和对产品开发和工艺流程创新的持续投资，是保持竞争力的关键因素。

根据行业经验，新建世界级规模化学合成蛋氨酸生产装置需要巨额初始资本投入，并且至少需要 4 年时间进行许可、规划和建设工作。最后，是否能够获取制造蛋氨酸所需关键中间体和原材料（例如，仅有少数供应商对外销售的甲硫基丙醛（“MMP”）），也是设立新生产基地需要考虑的关键因素。

得益于领先的液体蛋氨酸技术及对产品工艺的不断优化升级，安迪苏拥有强大的成本领先优势，位列世界上最低生产成本制造商之一。

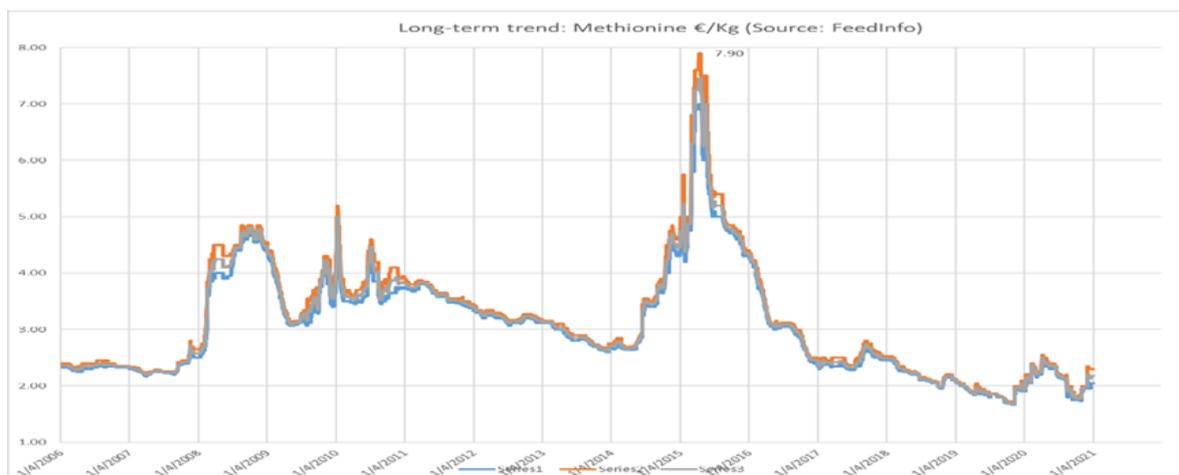
2021 年，从供应方面来看，全球的形势正在改善，继第一季度生产中断、第二季度维修停工及中国第三季度能源控制之后，大多数生产商正在逐步恢复至正常生产水平。受到美国反倾销案的影响和全球物流的限制，全球不同生产商的蛋氨酸供应正在地区之间进行重组。与此同时，关键原材料价格的上涨继续给蛋氨酸生产带来压力。在物流方面，航运延误、集装箱/舱位不足、港口拥堵、卡车司机不足等方面尚未得到改善，这给全球蛋氨酸供应链带来了更大的压力。随着海运价格继续飙升，物流的这种局面或将持续到 2022 年底。

尽管全球需求形势稳定，欧洲、北美和拉丁美洲等地区对液体蛋氨酸的需求仍显强劲。尽管第三季度中国和一些亚洲国家的市场疲软，但由于市场需求强劲、供应紧张，北美、欧洲、拉丁美洲甚至中东和非洲的市场在 2021 年极具弹性。

2021 年底，原材料和能源成本大幅上涨。价格上涨和严格的成本管理部分抵消了不利影响。

经过 2021 年初的大幅上涨，蛋氨酸在欧洲市场的单价在第三季度略有下降，低于 2.2 欧元/千克（固体蛋氨酸）。随后价格反弹并急剧上升，至 2021 年底达到 3 欧元/千克。

蛋氨酸价格趋势（欧元/千克）



来源：安迪苏根据 feedinfo 每月欧洲市场平均现货价格整理而得。

### 蛋氨酸

全球蛋氨酸市场产能高度集中，由赢创、安迪苏、诺伟司及住友等行业巨头分享。受人口增长、发展中国家经济水平提高、现代化禽畜养殖业不断发展等因素影响，包括中国在内的亚太地区蛋氨酸需求高速增长。中国的猪肉、禽类及家畜生产规模居世界前列。相关养殖业持续保持高速发展，带动蛋氨酸的需求快速增长，尽管受到冠状病毒危机的影响，蛋氨酸市场在近几年仍持续增长。国际行业巨头为巩固现有市场地位，在过去几年逐步增加对亚洲地区投资。

目前所有地区对蛋氨酸都表现出旺盛的需求。全球市场需求达到 150 万吨，市场的正常增长将意味着两年后将会有约 20 万吨的额外需求。

受益于欧洲扩建项目和中国脱瓶颈项目的顺利完成，安迪苏在 2021 年巩固了其全球市场份额，排名第二。

诺伟司于 2020 年 7 月 29 日在美国提交了关于自法国、日本和西班牙进口蛋氨酸反倾销税的申请。该诉讼的最终裁决为对西班牙生产并出口到美国的液体蛋氨酸征收 36% 的税。

为了我们美国客户乃至下游客户的利益，安迪苏将持续关注反倾销进程，并决定对这一决定提出上诉。无论未来判决结果如何，安迪苏将一如既往的保持我们在美国市场作为可靠稳定的蛋氨酸供应商的市场地位。公司已决定停止从法国出口固体蛋氨酸到美国，并将这部分有限的产品销往其他地区和国家。

2022 年初，由于宏观环境的持续恶化导致供求关系愈加紧张，原材料成本急剧飙升。受益于公司灵活的采购方式和迅速的反应策略，到目前为止，安迪苏位于欧洲的工厂生产维持正常水平。公司也正积极提供各项措施，例如价格调整和严格的成本节约计划等来缓解成本增加带来的影响。

### 维生素

维生素在医药、食品添加剂和动物营养添加剂等领域中具有广泛应用。近年来，随着维生素产业不断发展壮大，中国已成为维生素产品主要生产和出口国，维生素 C、维生素 E、维生素 B2、维生素 D3 等产品生产技术及市场占有率处于世界领先地位。安迪苏在维生素市场主要竞争对手为 DSM N.V.（帝斯曼）、浙江新和成股份有限公司及浙江医药股份有限公司。国内维生素 A 和维生素 E 生产主要集中于浙江新和成股份有限公司与浙江医药股份有限公司。

国内大部分维生素生产商均受到原材料成本、能源和运输成本上升的影响，部分生产企业停产，导致 2021 年第四季度市场供应紧张。

### 特种产品

#### 1) 提升消化性能类产品（酶制剂）

酶制剂产品被广泛应用于各类动物品种的饲料生产中，用以提高能量和营养成分的吸收率或降解不良成分。这些饲料酶能改善动物肠道健康，提升生长性能，同时极大程度地降低饲料和废弃物的处理成本。

酶制剂生产需要大量的研发投入、专利技术以及资金投入。Novozyme(诺维信)/DSM alliance.(帝斯曼)、Dupont(杜邦)、Associated British Foods(英联食品)、BASF S.E.(巴斯夫)及安迪苏是主要的全球市场参与者。在中国,市场主要由几家国内公司垄断,进口产品的市场份额持续缩小。中国的主要参与者是VTR(溢多利),Vland Biotech(蔚蓝生物),SunHY(新华扬),Youtell(尤特尔生化),Challenge(挑战集团)和Smistyle(昕大洋)。

## 2) 过瘤胃包被蛋氨酸

过瘤胃包被蛋氨酸(用于奶牛和肉牛)市场较集中,主要由包被蛋氨酸和赖氨酸组成。安迪苏在该领域的主要竞争对手是Balchem(拜切),Ajinomoto(味之素),Evonik(赢创),Novus(诺伟司)和Kemin(建明)。

## 3) 提升动物健康水平类产品

该市场包括不同类型的技术和产品,例如安迪苏产品组合中的硒,益生菌,丁酸钠和植物提取物,能服务于市场上所有的重要动物品种。全球有提供不同解决方案的厂商,但主要竞争对手为ADM(艾地盟),Alltech(奥特奇),Angel Yeast(安琪酵母),Arm&Hammer(艾禾美),Biomim(百奥明),Calpis(可尔必思),Chr. Hansen(科汉森),Cargill(嘉吉)/Delacon(地绿康)/Diamond V(达农威),Danisco Animal Nutrition(丹尼斯克),DSM(帝斯曼)/Biomim(百奥明),Evonik(赢创),EW Nutrition(伟威能),Huvepharma(浩卫制药),Kemin(建明),Lallemand(拉曼),Norel,Orffa(奥夫拉),Perstorp(柏斯托),Phileo(菲利欧),Phytobiotics(惠托斯),Trouw Nutrition(泰高)/Selko(赛尔可)。

## 4) 水产产品

Alltech(奥特奇),Biomim(百奥明),Kemin(建明),Liptosa(利多赛)和Novus(诺伟司)是安迪苏在水产产品市场的主要竞争对手。

## 5) 适口性产品

适口性产品主要用于猪和反刍动物市场,提高动物采食量。安迪苏主要国际竞争对手是ADM(艾地盟),Lucta(乐达集团),Norel,Phodé(馥蒂),国内的主要竞争对手是Dadi(大帝)和Menon(美农)。

## 6) 霉菌毒素管理产品

饲料中添加的霉菌毒素管理产品适用于所有物种。安迪苏在该领域的主要竞争对手是Alltech(奥特奇),Biomim(百奥明),EW Nutrition(伟威能),Impetraco(英派克斯),Innovad,Kemin(建明),Norel和Olmix(欧密斯)。

## 7) 饲料保鲜类产品

与霉菌毒素管理产品相同,饲料防腐添加剂被全球广泛用于各个物种的饲料生产。安迪苏在该市场的主要竞争对手是Alltech(奥特奇),Anpario(安彭利),BASF(巴斯夫),Eastman(伊士曼),Kemira(凯米拉),FF Chemicals(FF化学),Impextraco(英派克斯),Innovad,Kemin(建明),Lucta(乐达集团),Norel,Perstorp(柏斯托)和Selko(赛尔可)。

## 2 产品与生产

### (1). 主要经营模式

适用 不适用

安迪苏不断根据其产品生产和销售的流动路径调整分销网络。

主要原材料由各供应商负责运输。

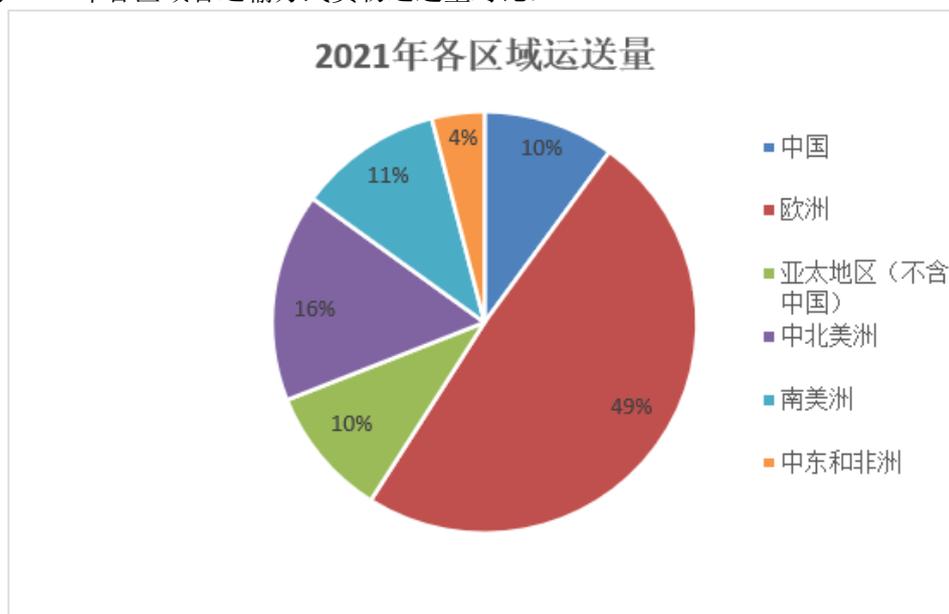
中间体产品,基于安全保障原因,安迪苏使用专用铁路槽罐车运输,2021年运输量为25.7万吨产品。

相比于2020年的85.82万吨,2021年安迪苏在全球范围内产成品的运输量为119.5万吨左右。

产成品的运输方式则多种多样，主要为公路运输。运输工具包括：卡车、干货和冷藏集装箱，油罐车，铁路罐车，国际标准罐式集装箱及散装化学品船。

公司的运输方针以优先考虑保证安全和减少污染为前提。为了减少碳排放并降低物流成本，一些运输路线上已经开始使用多式联运的新运输方式。

下图为 2021 年各区域各运输方式货物运送量对比：



安迪苏的原材料和成品中，液体储存在储罐中，固体储存在传统的仓库中。工厂内的仓库由安迪苏员工来管理，工厂外的仓库则外包给专业物流服务商。安迪苏已为所有厂内及厂外的仓库建立了统一的管理规范，并对这些管理规范进行定期审查及改进。

#### 报告期内调整经营模式的主要情况

适用  不适用

#### (2). 主要产品情况

适用  不适用

| 产品   | 所属细分行业 | 主要上游原材料   | 主要下游应用领域 | 价格主要影响因素           |
|--|--------|---|----------|--------------------|
| 蛋氨酸、蛋氨酸羟基类似物、维生素、硫酸铵、硫酸钠                                   | 功能性产品  | 丙烯、天然气、氨、硫磺、甲醇、维生素 E 油  | 动物饲料     | 能源及原材料成本、原油价格及美元走势 |
| 酶制剂、反刍动物蛋氨酸、有机硒添加剂、益生菌产品、适口性产品、霉菌毒素管理产品、丁酸盐添加剂、饲料保鲜产品、水产产品 | 特种产品   | 酶制剂：粘蛋白，纤维素，小麦粉反刍动物蛋氨酸：丙烯、天然气、氨、硫、甲醇、乳胶、丙酸异丁酯、二氧化硅与有机硒、丁酸、酵母、糖精、碳酸盐 | 动物饲料     | 能源及原材料成本、原油价格及美元走势 |
| 二硫化碳、硫酸及制剂服务   | 其他产品   | 天然气、硫   | 工业应用     | 能源及原材料成本、原油价格及美元走势 |

安迪苏是动物饲料添加剂市场的主要参与者之一。安迪苏拥有大量的产品品类，支持和促进家禽和水产养殖中营养物质的摄入、吸收、同化、生长和健康。

得益于有效的“全球市场准入”规划及流程，安迪苏能精准地针对各市场确立所需的技术规范，并根据相关规范进行产品调整，也正因如此，安迪苏才能通过其全球布局抓住国际市场上的商业机遇。

由于相关标准及要求在各国的规定有所不同，饲料相关行业中的企业需要了解所涉及市场所在国家的不同规定。某些国家和地区还会有一些特殊的要求，涉及产品测试、证书颁发、出货检验等，除此之外，一些国家本就较为复杂的管理体系还会不断地升级或扩展。

为应对全球卫生或政治危机，贸易措施不断收紧和推广，地缘经济出现复苏。

尽管处在严格复杂的科技和卫生贸易环境中，安迪苏的产品依然成功获得了 120 多个国家的市场准入。

安迪苏一直以为食品及饲料安全做出贡献为己任，竭力控制相关风险。在生产的过程中，安迪苏也一直将安全与健康作为我们工作的重中之重，确保每种产品安全、适合动物使用且符合行业规范。

为了实现这一目标，公司管理层决定在全球经营活动（生产及销售）中坚持实施一种综合管理系统，总体上与 ISO 9001 以及欧洲饲料添加剂和预混合饲料质量体系（FAMI-QS）等标准保持一致。

安迪苏是一个公认的优势突出且值得信赖的全球领导者，因此公司在北美洲、拉丁美洲、欧洲、亚太地区及中国的各主要饲料行业联合会和委员会担任成员或主席。

### (3). 研发创新

适用  不适用

安迪苏的研发活动主要分为以下三类：

探索——与学术、研究机构或初创公司携手进行基础研究与开发；

创新——通过全球研发中心进行测试并实现商业化；

提升——对已有产品不断进行提升与改进。

安迪苏将持续进行大规模投入以加强其研发能力。

安迪苏公司奉行对产品，生产流程以至于生产经营模式，工作组织形式等各方面进行持续研究和创新的政策。安迪苏全球共有 8 个研发中心，分别进行分析、营养学、配方、生物技术，化学流程、化学和配方及流程等方面的研究开发。另外，致力于发现颠覆性技术的创新实验室孵化器在其全面运行的近几年，已经发现并进行了数百个概念验证，并已建立起成熟投资流程。迄今

为止已完成在污染物检测、昆虫和寄生虫控制、智能农业领域以及抗生素替代物等领域的数项投资。

#### (4). 生产工艺与流程

√适用 □不适用

安迪苏完全垂直整合的蛋氨酸生产流程，保证了生产蛋氨酸所需关键中间体的稳定供应，从而在竞争中获得整个生产链的最大价值。

外部采购的重要原材料为丙烯、甲醇、天然气和硫产品等。在生产过程中产生的一些多余的中间体，如硫酸、二硫化碳等将被销售到市场上。产成品则是固体蛋氨酸、液体蛋氨酸以及硫酸钠和硫酸铵副产品。

安迪苏的功能性产品的生产网络由七个工厂构成——五个位于法国、一个位于西班牙、一个位于中国。在主要的市场区域，安迪苏授权特许制造及加工商来生产一些特定的产品或业务。这些工厂通过直销或分销网络向全世界的客户供应产品。安迪苏的产品从工厂直接供货给客户或运往各区域仓库。

#### (5). 产能与开工情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 主要厂区或项目                | 在建产能    | 在建产能预计完工时间 |
|------------------------|---------|------------|
| 现有南京工厂脱瓶颈项目            | 3 万吨/年  | 完成         |
| 南京工厂液体蛋氨酸二期项目          | 18 万吨/年 | 2022 年     |
| 欧洲生产平台扩建项目（含 A-dry 项目） | 5 万吨/年  | 完成         |
| 欧洲生产平台扩建项目             | 3 万吨/年  | 完成         |

#### 生产能力的增减情况

√适用 □不适用

安迪苏于 2016 年宣布增加液体蛋氨酸产能 5 万吨/年的欧洲生产平台扩建项目，该项目已按计划于 2019 年底完工。

为满足客户不断增长的需求，巩固其领导地位，蓝星安迪苏股份有限公司董事会于 2018 年 1 月 16 日批准建设年产 18 万吨液体蛋氨酸的南京工厂二期项目。该项目紧邻现有安迪苏南京工厂。目前该项目正在建设中，为满足日益增长的环保需求，对生产工艺做进一步优化，预计项目投产时间为 2022 年。

同时，为了满足客户需求，进一步提高欧洲工厂的竞争力，欧洲蛋氨酸工厂脱瓶颈项目（新增 3 万吨产能）已完工，并实现满负荷生产。

#### 产品线及产能结构优化的调整情况

√适用 □不适用

现有南京工厂脱瓶颈工程伴随着南京工厂液体蛋氨酸二期项目完工后的协同效用，南京工厂的总产能将有可能扩大至年产 36 万吨。

#### 非正常停产情况

□适用 √不适用

### 3 原材料采购

#### (1). 主要原材料的基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 主要原材料  | 采购模式 | 采购金额          | 价格同比变动比率 (%) | 价格波动对营业成本的影响 |
|--------|------|---------------|--------------|--------------|
| 丙烯 95% | 长期合约 | 1,259,673,199 | 39%          | 增加公司运营成本     |
| 甲醇     | 长期合约 | 244,651,458   | 50%          | 增加公司运营成本     |
| 硫磺     | 长期合约 | 345,912,466   | 71%          | 增加公司运营成本     |

主要原材料价格变化对公司营业成本的影响：增加公司运营成本

## (2). 主要能源的基本情况

适用  不适用

| 主要能源 | 采购模式   | 结算方式 | 价格同比变动比率 (%) | 采购量      | 耗用量      |
|------|--------|------|--------------|----------|----------|
| 天然气  | 年度采购合同 | 定期结算 | 32%          | 2.3 TWh  | 2.3 TWh  |
| 电力   | 年度采购合同 | 定期结算 | 1.2%         | 0.33 TWh | 0.33 TWh |

主要能源价格变化对公司营业成本的影响：增加公司运营成本

## (3). 原材料价格波动风险应对措施

持有衍生品等金融产品的主要情况

适用  不适用

## (4). 采用阶段性储备等其他方式的基本情况

适用  不适用

## 4 产品销售情况

### (1). 按细分行业划分的公司主营业务基本情况

适用  不适用

安迪苏产品不同主营业务的基本情况请参见上文第三节第五部分“报告期内主要经营情况”之“收入和成本分析”。安迪苏产品属于“营养及健康行业”。

### (2). 按销售渠道划分的公司主营业务基本情况

适用  不适用

安迪苏销售额中有 16%(2020 年：不到 15%)的部分是通过经销商销售完成，大部分的销售是通过安迪苏自己的销售网络来完成的。

## 会计政策说明

适用  不适用

对于具体的销售收入确认的会计政策，请参阅第十节财务报告部分中的相关会计政策部分。

## 5 环保与安全情况

### (1). 公司报告期内重大安全生产事故基本情况

适用  不适用

**(2). 重大环保违规情况**

□适用 √不适用

**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

安迪苏继续投资恺勒司

2021年3月，安迪苏和恺勒司达成协议，安迪苏投资435万美元，获取恺勒司少数股权。该投资旨在进一步发展Feedkind创新蛋白产品在亚洲市场的发展。

**1. 重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2. 重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3. 以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

本公司通过持有的衍生金融工具来管理由于货币汇率变动对公司经营带来的影响，公司持有衍生金融工具并无取得投机收益的目的。对于大部分交易套期开始时，集团使用现金流套期记账，并记录套期关系、套期工具和套期项目的性质。

详细信息请参阅第十节财务报告部分 - 七.57“套期”部分。

**4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况**

□适用 √不适用

**(六) 重大资产和股权出售**

□适用 √不适用

**(七) 主要控股参股公司分析**

√适用 □不适用

注：以下财务数据是基于本公司子公司未经抵消前财务数据，如无特指，币种为人民币，单位为元。

| 公司名称               | 注册/认缴资本    | 业务类型         | 总资产           | 净资产           | 净利润           | 变化 |
|--------------------|------------|--------------|---------------|---------------|---------------|----|
| Adisseo France SAS | 8,341.7万欧元 | 研发生产和销售      | 8,671,502,253 | 5,109,038,104 | 1,277,126,427 | 无  |
| 蓝星安迪苏南京有限公司        | 人民币30.38亿元 | 研发生产和其他产品的销售 | 5,392,841,030 | 4,484,796,735 | 113,357,425   | 无  |
| 安迪苏生命科学制品(上海)有限    | 70万美元      | 销售及采购        | 1,246,901,671 | 687,833,024   | 37,296,659    | 无  |

| 公司                                  |              |    |             |             |            |   |
|-------------------------------------|--------------|----|-------------|-------------|------------|---|
| Adisseo USA Inc.                    | 313.9 万美元    | 销售 | 843,190,680 | 380,609,978 | 51,046,520 | 无 |
| Adisseo Brasil Nutrição Animal Ltd. | 198.7 万巴西雷亚尔 | 销售 | 419,015,234 | 31,664,302  | 34,646,926 | 无 |

#### 占公司合并净利润 10%以上子公司

| 公司名称 | Adisseo France S.A.S | 蓝星安迪苏南京有限公司   |
|------|----------------------|---------------|
| 业务类型 | 研发生产和销售              | 研发生产和销售       |
| 收入   | 10,166,661,256       | 1,804,989,285 |

Adisseo France SAS 是公司的重要子公司，其主要业务包括研发、生产以及销售，产品包括 Commentry 工厂生产的反刍动物蛋氨酸和维生素 A、Commentry 工厂和 Roussillon 工厂生产的固体蛋氨酸、Les Roches 工厂生产蛋氨酸上游产品以及西班牙 Burgos 工厂生产的液体蛋氨酸。

蓝星安迪苏南京有限公司是集团内第二大生产基地，主要生产液体蛋氨酸。

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

### 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业格局和趋势

适用  不适用

##### 1) 全球经济

基于广泛的免疫接种及需求的上升，全球经济在 2021 年迅速复苏。由于原油价格和劳动力成本的上涨，主要经济实体通胀将高于预期。全球供应链中断在 2021 年对全球经济造成严重影响，预计到 2022 年仍将存在。

##### 2) 新兴经济体呈现蛋白质食品需求增长机会

全球尤其是中国、印度等新兴经济体的持续发展，推动了城镇化和人民生活水平不断提高，从而促进动物蛋白（禽肉、牛肉、猪肉、鱼肉和鸡蛋等）人均消费量提升。

非洲猪瘟爆发后，中国在猪肉生产方面进行了大量投资，帮助恢复了生猪库存，到 2021 年底恢复到 2017 年底的水平。猪肉产量显著增加，牛肉、羊肉和家禽产量稳步增长，牛奶产量快速增长。畜牧业努力建立绿色生产体系，以满足日益增长的可追溯和健康食品生产需求。

#### (二) 公司发展战略

适用  不适用

本公司主营业务为动物营养添加剂的研发、生产与销售。

安全和业务的连续性一直安迪苏的重中之重。近年来，公司积极践行“双支柱”战略，即不断巩固公司在蛋氨酸行业（特别是液体蛋氨酸）的全球领导地位并同时加快公司在特种业务的发展。同时，公司将持续保持其在维生素业务领域的独特市场地位。

公司战略发展基于以下五个优势：

1. 遍布全球的销售网络。
2. 在主要市场均设立生产基地，形成一个全球范围内均衡的生产布局。对 FRAmelco 的收购进一步扩充了安迪苏的工业制造网络，分别在荷兰、西班牙和泰国新增 3 家工厂。利用

FRAmeclo 资源整合，公司已启动支持特种业务的扩产和优化项目。

### 3. 成本竞争优势

得益于拥有最先进的液体蛋氨酸生产技术，安迪苏的成本竞争力拥有极强的起始竞争力并一直在不断发展精益求精，并自 2019 年开始实施竞争力提升计划以来取得更大的进步。该计划帮助公司于 2021 年继续实现成本节约 1.65 亿元。该计划将在接下来几年继续推行，以实现进一步的成本节约。

### 4. 强大的研究与创新能力

“科学至上”的理念深深扎根于安迪苏。目前，诸多新产品研发项目正处在研发的不同阶段中，以有力促进公司业务的有机增长。除了内部技术和研究能力，作为公司的开放式创新结构，创新实验室作为外部研发力量的补充一直致力于各类创新技术的风险投资。预计到 2026 年，特种产品业务收入的 20%将来自新产品。

### 5. 加速中国发展战略

安迪苏于 2020 年提出的“中国一体化战略”正在稳步推进中，成效显著：

- 得益于水产、营养促健康和反刍动物业务两位数的高速增长，特种产品业务销售强劲增长 62%；
- 中国特种产品产能扩充项目于 2021 年 12 月进入基础工程设计阶段，预计将于 2023 年试运行；
- 新建的中国研发创新中心（南京）于 2022 年年初投入试运营；
- 安迪苏精准营养分析(PNE)服务于 2021 年 11 月荣获中法团队合作 2021 年创新奖；
- 安迪苏与恺勒司合作成立的合资公司恺迪苏正在按计划稳步推进斐康®创新蛋白产品的首个规模化生产单元项目。目前该项目近 90%的建设工程已经完成，并实现了约 90 万工时零事故的里程碑。工程及采购已接近完成，试运行的准备工作按计划进行中，预计将于 2022 年年底启动销售。

并购及外部合作：巩固核心业务，并不断扩大具有高成长性的特种产品及动物营养健康领域的产品组合。我们希望能够抓住并购机遇，加快在中国的发展，扩大创新产品和服务组合，创造协同效应和规模效应。

在以上战略的支撑下，安迪苏有信心通过不断扩大产品组合，并以可持续的方式增强自身竞争力，以实现业务可持续，有盈利的增长。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

在市场仍然充满波动性和不确定性的大环境下，安全和可持续性仍然是安迪苏管理的重中之重。面对全球供应链中断、原材料供应短缺以及成本上涨所带来的持续挑战，安迪苏将竭尽全力实现可持续、有利润的增长并积极寻求能创造长期价值的投资机会。

各产品线销售量均有望实现全面增长。持续研究开发支出及相关资本投入将促进公司特种产品业务发展以及新产品推出。

在未来几年里，公司资本开支计划主要包括：

- 产能的进一步扩张来支持不断增长的客户需求；
- 用于新产品的开发和生产工艺的持续改善；
- 通过创新实验室与颠覆性新技术建立密切联系；
- 进一步提升健康安全环保水平。

在十四五期间，源于功能性产品的可持续增长和特种产品盈利的快速增长，安迪苏将有信心继续实现可持续的业绩增长。公司产品组合将更加均衡，特种产品收入将有望实现翻番，其收入贡献占比将从目前的 24%增长到三分之一以上。

基于业务的有机增长，预计从目前到 2025 年，营业收入将实现接近十的个位数复合年增长率，预计实现约 180 亿元的收入水平，而同时税息折旧及摊销前利润率稳定在 25%-30%之间，净利润率稳定在 11%-14%之间。

安迪苏将积极利用外部并购机会加速增长，以推动收入增长而达到复合年均增长率两位数的水平。

特别指出的是, 安迪将大力加速其在中国的发展, 重要举措包括: 提升在南京工厂的蛋氨酸生产能力, 巩固在反刍动物领域的领先地位; 加速发展水产和替代蛋白业务在中国的发展; 通过增值服务和数字转型进一步加强以客户为中心的服务理念; 在中国建立和发展世界级的研究创新中心, 设立特种品加工工厂; 为加快增长积极寻求外部并购机会; 与维生素生产商加强伙伴关系; 充分利用我们在 A 股市场的上市地位; 在‘一个中国’战略指引下建立强大的通力合作的管理团队。安迪苏中国将在中国市场成为蛋氨酸领域的杰出领导者并在高端特种产品市场占据领先地位。

上述经营规划并不意味着公司向投资人做出的业绩承诺。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

2019 年突发新冠疫情, 安迪苏 2020 年和 2021 年的表现凸显了公司对突发事件的预防能力。对国际性的危机, 公司作出了迅速而有效的反应。

按照辅助性原则, 公司对于危机管理的决策和判断由相应的组织机构来进行。

安迪苏的保单承保范围符合风险管理要求。

根据公司评估, 将所面临的具体风险分为七类风险:

- 政治和监管风险
- 气候和环境问题导致的风险
- 经济和竞争风险
- 金融风险
- 工业风险
- 其他运营风险

社会风险和社会性风险

##### 1. 政治和监管风险

安迪苏对影响饲料添加剂的结构和经济风险的因素非常敏感。这些风险作为战略规划过程进行分析, 使公司能够预测外部环境的某些变化并为此做好准备。公司的研究和创新政策也有助于制定战略发展。

###### a. 跨国经营和业务扩张风险

安迪苏作为一家全球化动物营养添加剂生产企业, 资产及经营业务分布在世界各地。跨国经营面临各国市场情况变化、经济或政治状况变化、人口及社会舆论变化、汇率波动、贸易壁垒、外汇管制、监管变化、税制变化、外国投资限制、战争等复杂多变的多方面因素的影响。安迪苏 49 家子公司中有 45 家位于中国大陆地区之外, 且有逾 80% 的销售和一些非常重要的生产活动在中国境外进行。

尽管安迪苏拥有丰富的全球经营运作经验, 但是资产和业务所在地的政策、法律制度变更等均有可能对安迪苏当地业务经营造成影响。此外, 不断加剧的地缘政治紧张局势和旨在遏制新冠肺炎疫情蔓延的措施, 可能会对跨境贸易造成额外限制。考虑到安迪苏也在世界各地发展其子公司和分销网络, 提请投资者关注跨国经营的风险。

###### b. 合规、法律、监管体系和环境保护政策相关风险

合规指合法的商业行为。安迪苏的道德准则中规定了主要的合规内容, 例如, 该准则明确禁止任何形式的腐败, 包括“便利费”和违反反垄断规定。不遵守相应的规定可能会导致风险的发生。为了尽可能降低合规风险, 公司采取面对面的培训和/或通过在线学习计划对员工进行广泛的培训和指导。在日常生产经营活动中, 公司可能在产品责任、专利法、税法、竞争法、反垄断法、环境法等方面出现风险。基础法规的改变也可能产生法律风险, 或在实质上改变这种风险的重要性。

在道德风险方面, 主要的风险包括: 腐败、不遵守竞争规则、欺诈和侵犯个人数据(隐私)。任何违反安迪苏公司道德原则的行为都可能构成法律、司法和声誉风险。为了防止此类风险的发生, 道德合规政策和程序在安迪苏整个集团推行, 并适用于所有实体。

## 2. 气候和环境问题导致的风险

从长远来看，气候变化可能会对安迪苏的活动产生更大的影响，例如区域或季节性能源需求的变化，生产网络的变化，减少二氧化碳排放量的义务，不断提高的相关法律要求和碳中和。

安迪苏一直致力于通过减少温室气体排放来应对气候变化。

### a. 环保政策相关的风险

作为饲料添加剂生产商，安迪苏不断投资于可持续发展，并在污水、废气和固体废物的排放方面受到政府部门的严格监管和监控。随着公众环保意识的增强，如安迪苏所在的国家修改了现行的环境法律法规或改变了现行的污染物排放标准，公司可能需要额外的成本和费用来建立新的环保设施。此外，如违反任何环境法规，可能导致政府当局暂停或取消制造工厂的经营许可证。

健康安全也是安迪苏关注的核心问题。所有法国和西班牙的生产基地是 FAMI-QS 认证的。采用的风险控制方法是 HACCP (危害分析关键控制点)。

## 3. 经济和竞争风险

### a. 全球宏观经济周期波动风险

作为国际化企业，安迪苏向全球逾 110 多个国家或地区约 3900 名客户提供产品和服务。经营业绩、财务状况和发展前景在很大程度上将受全球宏观经济影响。自 2020 年以来，全球宏观经济受到了新冠肺炎疫情的影响。一些国家延长封锁的措施，以及新冠肺炎疫情的长期影响普遍存在不确定性，可能导致经济衰退的延长。即使大规模的疫苗接种导致广泛的免疫，西方国家随后的经济复苏也可能受到高额公共债务和复苏不平衡的阻碍。债务危机、贸易失衡、汇率波动等问题，亦给经济复苏增加不确定性。全球经济波动将会导致安迪苏业务产生波动。

### b. 产品供应需求不平衡的风险

蛋氨酸市场将受到全球产能变化、供需不平衡因素影响，原材料供应及价格波动及其他各项外部因素（例如：全球宏观经济）的影响。

### c. 市场竞争风险

安迪苏面临的竞争对手主要是具有雄厚财力的大型知名公司，在区域市场或本地市场也面临着来自其他许多企业包括新入行企业的竞争。安迪苏将通过加强成本控制、改进生产工艺、提供产品增值服务、扩大南京及欧洲工厂产能等措施增强竞争力。

### d. 原材料及能源供应的风险

安迪苏使用的主要原材料包括丙烯、硫、甲醇、氨及天然气。受该等原材料不易于运输的影响，安迪苏仅能从有限几个供应商获取各类原材料。若供应商未能及时提供相关原材料、原材料价格大幅波动或安迪苏未能以合理价格取得足够的必要原材料，安迪苏业务、财务状况及经营业绩将受到重大不利影响。新冠肺炎疫情可能导致政府职能的暂时关闭和跨境运输限制，这可能会增加原材料采购中断的风险。

### e. 产品研发、技术升级换代及蛋氨酸替代生产技术的风险

安迪苏及竞争对手持续投资创新，不断推出满足客户需要的创新产品，不断投资开发更有效率和竞争力的生产工艺，以维持竞争力。产品研发和生产工艺改进项目可能会因市场情况变化、技术、监管政策变化等因素而导致终止。若安迪苏未能持续推出新产品或改进生产工艺，或竞争对手率先推出竞争产品或较安迪苏更好地改进生产工艺，安迪苏竞争地位将被削弱，这将对安迪苏业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。例如，其他蛋氨酸生产技术（如发酵法）的应用或者酶制剂或维生素生产的技术突破都可能对安迪苏生产经营造成负面影响。

## 4. 金融风险

公司面临的外汇风险，即汇率波动对财务状况和损益表的影响。

由于其经营活动，安迪苏面临着交易对手（客户、供应商、合作伙伴、中介机构和银行）违约的风险。

#### a. 汇率风险

本公司编制合并报表采用货币为人民币。安迪苏主要生产、销售及经营活动发生于中国境外，日常运营主要涉及欧元和美元等货币。汇率风险主要包括日常外汇兑换交易风险以及编制人民币报表时财务报表外汇折算风险。汇率波动可能导致安迪苏在日常经营活动中面临汇兑风险，并对安迪苏财务状况及经营业绩造成不利影响。

安迪苏营养集团（功能性货币为欧元）于 2014 年 3 月 27 日以面值 1 美元/股发行 4 亿股优先股，并于 2018 年及 2019 年分别赎回 8 千万股及 7 千万股。截至 2021 年 12 月 31 日，该优先股股数为 2.5 亿股。2022 年 1 月 18 日，上述 2.5 亿股优先股被赎回，由外汇差异造成的权益影响约为人民币 3 亿元。

#### b. 客户信用风险

安迪苏面临着客户信用风险。尽管安迪苏采取建立客户账户、设定信用限额、收取押金及保证金、跟踪客户信用记录等诸多措施管理客户信用风险敞口，但依然无法完全消除该风险。

#### c. 税收及关税变动风险

作为全球性集团，安迪苏面临着被各地政府税务部门调查税务问题的风险。税务审计及调查有可能导致安迪苏失去先前已获得的税收优惠、减免、激励及其他有利的条款，从而导致安迪苏实际税率上升。尽管安迪苏至今并未遇到任何与税务相关的重大未决事项，但仍不能保证未来不会出现因经营所在国家税收法律法规变动，而导致安迪苏面临相关预计负债计提不足或被课以更高税率的情况。

如上文第 1(a) 段所述，地缘政治紧张局势和对自由贸易的限制可能增加进口条例和关税方面的风险和不确定性。

### 5. 工业风险

安迪苏经营的活动领域具有工业风险，可能对个人、财产或环境造成损害。这些风险可能使安迪苏面临民事、刑事和/或环境责任的索赔。这些可能与属于本公司或由本公司代表客户管理的设施有关，也可能与员工工作的设施有关。公司运营的设施的工艺安全是其主要关注的问题之一。这些风险的控制将依靠持续细致的监测并将通过有针对性的投资项目来应对，除此之外，公司还对有关设施进行定期审计。安迪苏法国的一些设施被归类为“最高级别”化工基地。

#### a. 危险化学品相关的风险

安迪苏产品生产涉及极为复杂的生产工艺和危险化学品，需要专业生产、运输及储存设备。同时，在产品研发及生产过程中会产生废气、废液及固体废物。尽管安迪苏致力于践行严格的健康环保安全政策，已按照相关法律、法规及管理方法的要求采取相应的安全预防措施，但仍然有可能在生产、运输及储存过程中出现危险化学品泄露，废气、废液及固体废物排放超标的风险，导致安迪苏承受严重民事、刑事责任及经济赔偿，从而对安迪苏业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。

#### b. 事故和灾难（包含疾病爆发）风险

关闭生产设施或出现生产事故，会对公司造成不利影响，为了将此类潜在风险最小化，公司会定期检查生产设施。

但是，不能保证完全避免或者减少生产事故或自然灾害所造成的负面影响。例如近年来，全球禽流感、口蹄疫、疯牛病及非洲猪瘟等疾病时常爆发。家禽或牲畜爆发疾病将会对家禽及牲畜养殖数量、消费者对相关肉类认可度、营养添加剂产品需求造成不利影响。若家禽或牲畜疾病在全球范围内频繁爆发，将对安迪苏业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。

如果生产基地发生造成财产损失和/或人身伤害的事故，或信息系统崩溃，将破坏公司正常经营活动，包括造成巨额损失和对市场形象的伤害，从而影响公司的经营成果和财务状况。

### 6. 其他运营风险

#### a. 生产计划安排不当的风险

安迪苏业绩可能受自身产能限制。虽然安迪苏在过去几年已陆续进行扩大产能的投资并积极管理存货，但生产计划安排不当、生产设备故障或检修、新增产能无法顺利投产等均有可能导致安迪苏无法及时满足客户需求，从而损害安迪苏声誉及客户关系，进而导致客户选择竞争对手的产品，最终对安迪苏未来销售造成不利影响。

此外，如果安迪苏过高估计未来市场需求并据此扩充产能，而所估计的市场需求并未实现，安迪苏的业务、财务状况及经营业绩将受到重大不利影响。意外情况，例如火灾或机械故障，可能导致工厂暂停生产。

#### b. 信息系统失灵风险

由于新技术的使用、互联对象的增加、工业控制系统的发展、移动工具的普及、云计算以及包括社交网络和数据深度分析在内的新用途的发展，安迪苏不断面临新的威胁。

安迪苏不断调整其所有信息系统和关键数据的预防、检测和保护措施。

另外，公司的业务活动越来越依赖于计算机网络系统，虽然公司正在努力保护他们的系统或数据通过复杂的安全系统，仍有可能发生系统网络故障的可能性由于电力中断，自然灾害或对系统的犯罪攻击，包括计算机病毒和黑客。

信息技术系统和/或网络中断，无论是由于破坏行为、员工失误、渎职或其他行为造成的，都可能对公司运营以及公司客户和供应商的运营产生不利影响。其他业务中断也可能因安全漏洞造成，其中可能包括黑客攻击、病毒、员工错误或渎职的违规或其它行为或漏洞对信息技术和基础设施造成的中断。

安迪苏及其供应商可能无法有效防止、检测和恢复这些或其他安全违规行为，因此，此类违规行为可能导致公司资产被不当使用、财产损失（包括商业秘密和保密或个人信息的损失，其中一些受隐私和安全方面法律的约束）以及其他业务中断。因此，安迪苏可能面临法律索赔或诉讼、报告错误、处理效率低下、负面媒体关注、销售损失、可能面临导致制裁或处罚的监管合规调查、隐私法下的责任或处罚、公司运营中断，以及公司声誉的损害，可能对公司的业务、经营成果、财务状况和现金流量产生不利影响。

与其他公司一样，安迪苏也不时成为包括网络攻击在内的工业间谍活动的目标。安迪苏正在经历越来越多的试图破坏其信息技术系统的行为，而针对新冠肺炎疫情的居家工作安排加大了受攻击的可能性。这些网络安全威胁包括网络钓鱼、垃圾邮件、黑客攻击、社交工程和恶意软件。安迪苏已经确定，这些攻击已经导致、而且将来可能导致未经授权方获得某些机密商业信息。尽管迄今为止安迪苏未经历过与这些安全漏洞（包括网络安全事件）相关的任何重大损失，但无法保证安迪苏今后不会遭受此类损失。安迪苏寻求在公司控制范围内积极管理可能导致业务中断和安全漏洞的风险。随着这些威胁的不断演变，特别是围绕网络安全，安迪苏可能需要花费大量资源来加强公司的控制环境、流程、实践和其他保护措施。尽管做出了这些努力，但此类事件可能对公司的业务、经营成果、财务状况和现金流产生重大不利影响。

#### c. 产品质量索赔和诉讼风险

安迪苏通过政策、组织、程序和治理，努力防止可能影响其声誉的运营风险。

日常生产经营活动中，安迪苏可能会因产品质量、专利或其他知识产权等方面的纠纷涉及诉讼、仲裁或行政处罚，这将对安迪苏生产经营、公司声誉产生不利影响。若相关判决、仲裁、处罚或处理结果不利于安迪苏，则可能导致安迪苏的产品召回，甚至产品配方的修改。此外，即使没有法院判决，如果一批产品确认或疑似存在缺陷，也可能促使安迪苏或客户对产品进行召回。

#### d. 保单承保范围风险

安迪苏按照行业惯例购买保险，承保范围包括经营风险、产品质量、存货、运输、环境、财务、董事及高管、员工、工伤事故、信息技术系统等方面。但安迪苏依旧可能由于未足额投保或未投保甚至无法投保而承担相关风险，进而导致安迪苏因此承受的损失无法得到全额赔偿。

#### e. 知识产权风险

安迪苏受益于经营所在国法律对知识产权的保护措施，但安迪苏无法保证目前所采取的措施可以完全保护其拥有的知识产权，包括被第三方机构质疑、侵犯、滥用有关权利。此外，由于安

迪苏的生产经营涉及全球多个国家，其中部分国家或地区对于知识产权的保护力度弱于其他国家或地区，有可能导致安迪苏在该地区市场竞争中处于劣势。此外，安迪苏亦有可能面临因侵犯被第三方起诉的风险。

**f. 收购和股权并购风险**

安迪苏从事国内国际收购和股权并购的目的是扩大自身业务范围，提高竞争力。尽管因公司或其收购标的所处的商业环境的变化，安迪苏仍然致力于收获最初预期的协同效应或其他积极影响。

**g. 重大诉讼、仲裁和行政处罚风险**

在日常生产经营活动中，安迪苏可能因产品、劳资、税务等方面的原因涉及诉讼、仲裁、行政处罚或潜在纠纷，该等事项将对安迪苏生产经营、公司声誉产生不利影响。安迪苏将进一步按照上市公司治理相关要求并且在外部专业机构支持下建立并改善相应的制度流程来降低风险。

**7. 社会风险和社会性风险**

安迪苏也面临着一些风险，难以评估其直接财务影响或有重大的非财务影响。

安迪苏致力于避免严重事故，并持续减少员工的工作事故发生几率，改善工作福祉，预防心理社会风险。

**a. 人才资源相关风险**

专业人才是安迪苏核心资源之一，是保持和提升安迪苏竞争力的重要因素。未来安迪苏若不能保留或引进其发展所需优秀专业人才，将面临人才流失以及未来业务拓展出现人才瓶颈的风险。有鉴于此，安迪苏通过建立并完善员工激励机制、人才培养机制和人才引进机制，以期达到对该风险的有效控制。

**b. 劳资纠纷风险**

安迪苏业务涉及全球多个国家，运营总部与生产基地主要位于法国、西班牙和中国，这三个国家所适用的劳动法律较为严格。安迪苏在进行生产经营决策、重大资本运作等事宜时，必须通知工会代表或相关委员会，与其协商或征得其同意。严格的劳动法律以及繁琐的协商流程将会限制安迪苏决策的灵活性以及应对市场变化的能力。安迪苏员工可能会在相关事项上与安迪苏的意见相左，进而导致劳资关系的诉讼、员工罢工、停工及怠工等，这将对安迪苏的业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。

此外，安迪苏的供应商亦可能受到类似劳资关系诉讼风险的影响，进而影响安迪苏的正常生产经营。

**(五)其他**

适用 不适用

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

出于商业秘密的原因，安迪苏并未分别披露各产品在报告期内产量数据，也未披露原材料成本数据。产品产量数据与该产品产能相关，原材料成本则由市场价格决定。按照产品列示的财务信息按照功能性产品，特种产品和其他产品列示。

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》和中国证监会、上海证券交易所的有关要求，强化信息披露工作，不断完善公司法人治理结构，切实维护公司及全体股东利益。

报告期内，公司治理状况与《上市公司治理准则》的要求不存在差异，具体情况如下：

#### 1. 股东与股东大会：

公司能够根据《公司法》、《公司章程》、《股东大会议事规则》的要求召开股东大会，股东大会的会议提案、议事程序、会议表决严格按照相关规定要求执行。

公司按时在《上海证券报》、《中国证券报》及上海证券交易所官方网站发布股东大会公告，包括会议通知，提案及决议。

股东大会决议符合相关法律、法规和规定，符合全体股东合法权益，尤其是中小股东合法权益。股东大会由公司律师见证，并由公司律师针对会议有效性发表法律意见。

#### 2. 董事与董事会：

公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真出席董事会会议，每位独立董事均严格遵守该制度，并能认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责。在本报告期内公司董事会进行了换届选举，经 2021 年第一次临时股东大会审议通过，第八届董事会六名非独立董事成员为：郝志刚先生，Jean-Marc Dublanc 先生，Gérard Deman 先生，伍京皖先生，王浩先生和葛友根先生，三名独立董事为：丁远先生，Caroline Grégoire Sainte-Marie 女士和臧恒昌先生。公司董事会下设审计、风险及合规委员会、战略发展委员会、提名委员会及薪酬和考核委员会四个专业委员会，其中战略发展委员会由董事长任主席，其余三个委员会均由独立董事任主席。委员会主席制定了委员会工作条例，在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用。

#### 3. 监事与监事会：

公司监事会严格执行《公司法》《公司章程》的有关规定，人数和人员构成符合法律、法规的要求，能够依据《监事会议事规则》等制度，认真履行自己的职责，对公司财务以及董事和高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。监事会由 3 名监事组成，其中一名为职工代表。在本报告期进行换届选举后，第八届监事会成员为王岩先生，路玮先生和潘勇先生，其中潘勇先生为职工代表监事。

#### 4. 关于信息披露与透明度：

公司根据《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《公司章程》、《信息披露管理办法》的相关规定真实、准确、完整、及时的履行信息披露义务，公司通过上海证券交易所网站、《上海证券报》、《中国证券报》等披露有关信息，并做好信息披露前的保密工作，保证公司信息披露的公开、公平、公正，积极维护公司和投资者，尤其是中小股东的合法权益。

报告期内，公司不存在因信息披露违规受到监管机构批评、谴责或处罚的情况。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

□适用 √不适用

## 三、股东大会情况简介

| 会议届次            | 召开日期            | 决议刊登的指定网站的查询索引         | 决议刊登的披露日期       | 会议决议  |
|-----------------|-----------------|------------------------|-----------------|---|
| 2020 年年度股东大会    | 2021 年 5 月 17 日 | 上海证券交易所网站 (2021-014 号) | 2021 年 5 月 18 日 | 会议审议并通过了定期报告、董事会工作报告、利润分派方案、聘任年度财务和内部控制审计机构等议案。                         |
| 2021 年第一次临时股东大会 | 2021 年 9 月 23 日 | 上海证券交易所网站 (2021-027 号) | 2021 年 9 月 24 日 | 会议审议并通过了修改公司章程、第八届董事会独立董事津贴、选举第八届董事会非独立董事、选举第八届董事会独立董事和选举第八届监事会非职工代表监事。 |

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

公司本年度召开了两次股东大会，暨 2020 年年度股东大会和 2021 年第一次临时股东大会。股东大会表决结果可参见上方相关公告。

## 四、董事、监事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名                             | 职务(注)     | 性别 | 年龄 | 任期起始日期      | 任期终止日期     | 年初持股数 | 年末持股数 | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取报酬 |
|--------------------------------|-----------|----|----|-------------|------------|-------|-------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 郝志刚                            | 董事长       | 男  | 43 | 2017年12月15日 | 2024年9月22日 |       |       |            |        |                      | 是            |
| Jean-Marc Dublanc              | 副董事长, 总经理 | 男  | 67 | 2015年10月22日 | 2024年9月22日 |       |       |            |        | 1,299                | 否            |
| Gérard Deman                   | 董事        | 男  | 75 | 2015年10月22日 | 2024年9月22日 |       |       |            |        |                      | 是            |
| 伍京皖                            | 董事        | 男  | 52 | 2020年04月27日 | 2024年9月22日 |       |       |            |        |                      | 是            |
| 王浩                             | 董事, 副总经理  | 男  | 48 | 2021年09月23日 | 2024年9月22日 |       |       |            |        | 474                  | 否            |
| 葛友根                            | 董事        | 男  | 52 | 2018年10月17日 | 2024年9月22日 |       |       |            |        |                      | 是            |
| 丁远                             | 独立董事      | 男  | 52 | 2018年10月17日 | 2024年9月22日 |       |       |            |        | 21                   | 否            |
| Caroline Grégoire Sainte-Marie | 独立董事      | 女  | 64 | 2021年09月23日 | 2024年9月22日 |       |       |            |        | 6                    | 否            |
| 臧恒昌                            | 独立董事      | 男  | 57 | 2021年09月23日 | 2024年9月22日 |       |       |            |        | 6                    | 否            |
| 宋立新                            | 独立董事      | 女  | 54 | 2015年10月    | 2021年9月    |       |       |            |        | 15                   | 否            |

|              |               |   |    |                  |                 |  |  |  |   |  |       |   |
|--------------|---------------|---|----|------------------|-----------------|--|--|--|---|--|-------|---|
|              | (已离任)         |   |    | 月 22 日           | 月 22 日          |  |  |  |   |  |       |   |
| Jean Falgoux | 独立董事<br>(已离任) | 男 | 69 | 2015 年 10 月 22 日 | 2021 年 9 月 22 日 |  |  |  |   |  | 15    | 否 |
| 王岩           | 监事会主席         | 男 | 52 | 2018 年 10 月 17 日 | 2024 年 9 月 22 日 |  |  |  |   |  |       | 是 |
| 路玮           | 监事            | 男 | 44 | 2018 年 10 月 17 日 | 2024 年 9 月 22 日 |  |  |  |   |  |       | 是 |
| 潘勇           | 监事            | 男 | 43 | 2018 年 09 月 28 日 | 2024 年 9 月 22 日 |  |  |  |   |  | 57    | 否 |
| 顾登杰          | 董事(已离任), 副总经理 | 男 | 57 | 2018 年 10 月 17 日 | 2021 年 9 月 22 日 |  |  |  |   |  | 420   | 否 |
| 蔡昀           | 财务总监          | 女 | 47 | 2015 年 10 月 23 日 | 2024 年 9 月 22 日 |  |  |  |   |  | 175   | 否 |
| 梁齐南          | 董事会秘书         | 女 | 34 | 2018 年 03 月 20 日 | 2024 年 9 月 22 日 |  |  |  |   |  | 106   | 否 |
| 合计           | /             | / | /  | /                | /               |  |  |  | / |  | 2,594 | / |

| 姓名                | 主要工作经历  |
|-------------------|---|
| 郝志刚               | <p>生于 1978 年，汉族，中国籍，中共党员，中国科学院过程工程研究所化学工程博士，香港公开大学 MBA。</p> <p>历任中国蓝星（集团）股份有限公司规划办工程师、山西合成橡胶集团有限公司首席运营官助理、中国化工集团公司办公室副主任助理、中国蓝星（集团）股份有限公司办公室主任、董事会秘书、党委副书记等职务，自 2017 年 9 月任中国蓝星（集团）股份有限公司党委书记兼董事长。</p> <p>2017 年至 2018 年任公司副董事长，自 2018 年起任公司董事长。</p>  |
| Jean-Marc Dublanc | <p>生于 1954 年，法国籍，1979 年毕业于巴黎高等商学院。</p> <p>Jean-Marc Dublanc 毕业后就职于东方汇理银行，后在 1981 年进入罗纳普朗克集团财务管理部门，先后负责法国及美国相关业务单元的业务拓展和运营；加入安迪苏前，负责个人营养健康部门。</p> <p>Jean-Marc Dublanc 于 2006 年加入安迪苏，负责市场销售和创新部门，并于 2010 年起担任安迪苏法国和蓝星安迪苏营养集团的首席执行官。自 2015 年起任公司首席执行官，自 2018 年起任公司副董事长。</p>                                 |
| G rard Deman      | <p>生于 1946 年，化学工程、高分子聚合物工程学士，欧洲工商管理学院（INSEAD）总裁项目培训。</p> <p>四十多年的职业生涯全部致力于化工事业的发展，擅长与政府和工会建立友好关系。历任阿尔及尔大学有机化学老师，罗纳普朗克公司动物营养部运营总监。2002 年参与了 CVC 对安迪苏的杠杆收购，2006 年蓝星集团收购安迪苏后担任公司董事长一职直至 2010 年。</p> <p>于 2010 年开始担任安迪苏主席暨中国蓝星集团董事及战略咨询顾问。2015 年至 2018 年任公司董事长，自 2018 年起任公司董事。</p>                            |
| 伍京皖               | <p>生于 1969 年，美国籍，毕业于对外经贸大学，后于美国普渡大学克兰纳特管理学院 MBA 毕业。拥有加拿大注册会计师证书（CGA）。</p> <p>本科毕业后先后就职于中国地质技术开发进出口公司，壳牌中国，阿克苏诺贝尔，历任美国联合技术公司亚洲区财务总监，培生中国财务副总裁，莱格森化工亚洲区首席财务官等职务。现任中国蓝星（集团）股份有限公司首席财务官兼财务部主任。具备丰富的团队管理经验，在会计、财务规划与分析、财务控制等方面积累了丰富的经验，并具有并购交易、合资企业管理、财务共享服务和 ERP 系统实施方面的经验。</p> <p>自 2020 年起任公司董事。</p>        |
| 王浩                | <p>生于 1973 年，中国国籍，中共党员，上海大学生物化学工程硕士，复旦大学工商管理硕士，法国诺欧商学院工商管理博士在读。</p> <p>王浩先生有超过二十年的化工行业从业经历，在研发、技术服务、销售、市场、生产等岗位有着全面丰富的实践和团队管理经验。历任联合利华（中国）有限公司研发副经理，瓦克化学（中国）有限公司技术服务经理、技术中心总监、业务总监、副总裁，德美瓦克有机硅（顺德）有限公司副董事长，瓦克化学（张家港）有限公司董事长，瓦克集团全球高级管理团队核心成员。2020 年加入安迪苏，任安迪苏大中国区执行副总裁及公司副总经理。</p> <p>自 2021 年起任公司董事。</p> |
| 葛友根               | <p>生于 1969 年，中国籍，中共党员，在兰州大学获得有机化学专业学士学位，在香港公开大学获得 MBA。</p> <p>曾任蓝星星火化工厂副厂长、工程师，蓝星（天津）化工有限公司总经理，中国蓝星（集团）总公司有机硅事业部副主任、主任，中蓝石化总公司副总经理、党委委员等职务。现任中国蓝星（集团）股份有限公司总经理助理兼规划发展部主任。</p> <p>自 2018 年起任公司董事。</p>  |
| 丁远                | <p>生于 1969 年，法国籍。丁先生于 2000 年 5 月毕业于法国波尔多第四大学企业管理学院，获管理学哲学博士学位。</p>  |

|                                |   |
|--------------------------------|---|
|                                | <p>丁先生在财务会计、财务报表分析、企业管治及合并与收购的教学及研究方面拥有逾二十年经验。自 1999 年 9 月至 2006 年 9 月，丁先生在法国巴黎 HEC 管理学院担任会计与管理控制系的终身教授；自 2006 年 9 月以来，加入中欧国际工商学院，目前担任法国凯辉会计学教席教授、副院长兼教务长；自 2016 年 12 月以来，担任敏华控股有限公司（于香港联交所上市，证券代码：1999）独立非执行董事、薪酬委员会主席、以及提名委员会及审核委员会成员；自 2018 年 5 月以来，担任卓郎智能技术股份有限公司（于上海证券交易所上市，证券代码：600545）非执行董事、审核委员会成员；自 2020 年 12 月以来，担任上海路捷鲲鹏集团股份有限公司独立非执行董事、审核委员会主席；目前担任 Jaccar Holdings（一家私人投资公司）董事；自 2008 年 6 月至 2011 年 6 月，担任安徽古井贡酒股份有限公司（于深圳证券交易所上市，证券代码：000596）独立董事及审核委员会主席；自 2008 年 6 月至 2014 年 6 月，担任 TCL 集团股份有限公司（于深圳证券交易所上市，证券代码：000100）独立董事及审核委员会主席，自 2012 年 3 月至 2018 年 12 月，担任红星美凯龙家居集团股份有限公司（于上海证券交易所上市，证券代码：601828）独立非执行董事及审核委员会主席。自 2011 年 7 月至 2015 年 6 月，担任 MagIndustries Corp.（于多伦多证券交易所上市，证券代码：MAA）董事及审核委员会主席。自 2013 年 7 月至 2019 年 5 月，担任朗诗绿色地产有限公司（于香港联交所上市，证券代码：106）独立非执行董事、审核委员会主席、提名委员会及薪酬委员会成员。</p> <p>自 2018 年起任公司独立董事、审计、风险及合规委员会主席。</p> |
| Caroline Grégoire Sainte-Marie | <p>生于 1957 年，法国籍。1979 年毕业于巴黎政治学院和巴黎索邦大学。</p> <p>自 1996 年至 1997 年，担任大众汽车法国公司的首席财务官、财务和 IT 经理；自 1997 年至 1999 年，担任拉法基特种产品公司的首席财务官；自 2000 年至 2004 年，担任拉法基水泥部门并购高级副总裁；自 2004 年至 2006 年，担任德国和捷克共和国拉法基集团的首席执行官；自 2007 年至 2009 年，担任 Tarmac France/Belgium 的总裁兼首席执行官；自 2009 年至 2011 年担任 Frans Bonhomme 的总裁兼首席执行官；自 2014 年起担任 HIG European Capital Partners 的高级顾问，同时为 Calyos Belgium 的投资者。自 2011 年以来，担任 GROUPAMA 独立董事；自 2018 年以来，担任 FNAC DARTY 独立董事；自 2019 年以来，担任 VINCI（巴黎泛欧交易所（A 区），FRO000125486）独立董事；自 2018 年至 2021 年 4 月，担任 Elekem 独立董事。</p> <p>自 2021 年起任公司独立董事、薪酬委员会主席。</p>  |
| 臧恒昌                            | <p>生于 1964 年，中国籍，毕业于山东大学药学院微生物与生化药学专业，博士学位。1985 年 7 月至 1987 年 9 月，任山东医科大学卫生化学教研室助教；1990 年 7 月至 1991 年 4 月，任山东医科大学实验动物研究室助教；1991 年 5 月至 2000 年 7 月，任山东医科大学实验药厂厂长、工程师、高级工程师；2000 年 7 月至 2007 年 4 月，任山东山大康诺制药有限公司总经理、高级工程师、研究员；2007 年 4 月至今任山东大学药学院教授，国家药监局重点实验室主任。现任山东鲁华龙心生物科技股份有限公司独立董事、山东鲁华能源集团有限公司外部董事及华熙生物科技股份有限公司独立董事。</p> <p>自 2021 年起任公司独立董事、提名委员会主席。</p>  |
| 宋立新                            | <p>现任《英才》杂志社社长，先后获得中国人民大学法学学士，清华大学工商管理硕士。</p> <p>1997 年创办《英才》杂志，任总编辑，及后担任《英才》杂志社社长一职至今，以独特视角成为进步观念的一面旗帜，在文化和财经领域拥有二十余年的丰富经验。2001 年创办“中国年度管理大会”，为商界领袖从思想表达到人脉互动提供全方位的服务型财经会议平台，至今大会已连续举办二十届。</p> <p>自 2015 年 10 月至 2021 年 9 月任公司独立董事、薪酬委员会主席。</p>  |
| Jean Falgoux                   | <p>生于 1952 年，法国籍，法国农业科学研究院实习，拥有农业工程师职称，统计学硕士学位和工商管理硕士学位。</p>  |

|     |  |
|-----|--|
|     | 有着 40 年丰富的国际化行业运作经验，主要集中于动物饲料添加剂、动物保健，农作物保护，食品添加以及医药等行业。历任罗赛洛（法国）总监、赫斯特罗素优克福动物保健和前首席执行官、味之素法国公司的董事长和首席执行官。<br>自 2015 年 10 月至 2021 年 9 月任公司独立董事、提名委员会主席。  |
| 王岩  | 生于 1969 年，中国籍，中共党员，在兰州大学获得生物化学学士学位。<br>曾任蓝星化学清洗集团助理工程师，蓝星工程公司工程师，蓝星石化公司项目经理，蓝星（天津）化工有限公司总经理助理、副总经理，中国蓝星（集团）总公司有机硅事业部副主任等职务。现任中国蓝星（集团）股份有限公司生产经营办（商务部）主任。<br>自 2018 年 9 月起任公司监事。  |
| 路玮  | 生于 1977 年，中国籍，中共党员，在西北师范大学获得会计学学士学位，高级会计师。<br>曾任中国蓝星化学清洗总公司财经办机关财务处会计，中国蓝星（集团）股份有限公司财务部财务管理主任助理，中国蓝星（集团）股份有限公司财务部负责人等职务。现任中国蓝星（集团）股份有限公司财务部高级副主任。<br>自 2018 年 9 月起任公司监事。   |
| 潘勇  | 生于 1978 年，汉族，中国籍，应用化学专业本科，学士。<br>曾在帝斯曼东方南京化工有限公司担任轮班班长、拜耳聚氨酯上海有限公司担任运行主管、瓦克化学南京有限公司担任助理工厂经理、2014 年 6 月加入蓝星安迪苏南京有限公司担任中游生产经理，2018 年 7 到 2020 年 8 月期间担任蓝星安迪苏南京有限公司工艺和项目部经理，自 2020 年 9 月起重新调回中游担任生产经理。<br>自 2018 年 9 月起任公司职工代表监事。   |
| 顾登杰 | 生于 1964 年，汉族，中国籍，毕业于浙江大学，中国矿业大学（北京）硕士、博士；法国 ESSEC 商学院，EMINI-MBA 培训。<br>历任中国华能集团公司工程师、高级工程师，罗纳普朗克（中国）有限公司项目经理，渤海（天津）罗纳普朗克蛋氨酸有限公司副总经理，安万特国际贸易（上海）有限公司中国区销售经理。<br>自 2002 年起，任安迪苏生命科学制品（上海）有限公司总经理。2018 年至 2021 年任公司董事。自 2015 年起任公司副总经理。   |
| 蔡昀  | 生于 1974 年，汉族，中国籍，复旦大学世界经济系专业，本科学历，中国注册会计师（非执业），法国 ESSEC 商学院，MINI-EMBA 培训。<br>历任普华永道（上海）会计师事务所审计师、高级审计师，安万特（中国）投资有限公司上海分公司财务部经理，安迪苏生命科学制品（上海）有限公司（原：安万特国际贸易（上海）有限公司）财务及人力资源经理、副总经理。于 2015 年 4 月开始担任安迪苏营养集团项目及内审总监。<br>自 2015 年起任公司财务负责人。  |
| 梁济南 | 生于 1987 年，汉族，中国籍，中国共产党预备党员，中国民主建国会会员，毕业于英国拉夫堡大学数学本科，英国阿斯顿大学金融和投资硕士。英国特许公认会计师（ACCA）会员。<br>历任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）北京分所审计师，北京中熙正保远程教育技术有限公司（NYSE 股票代码：DL）投资者关系经理，环球医疗（HK 股票代码：02666）董事会办公室投资者关系总监。梁济南女士持有上海证券交易所颁发的《董事会秘书资格证书》《独立董事任职资格证书》，现就读中国社会科学院金融学高级课程研修班。<br>自 2018 年起任公司董事会秘书。 |

其它情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况****1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名       | 股东单位名称         | 在股东单位担任的职务    | 任期起始日期   | 任期终止日期 |
|--------------|----------------|---------------|----------|--------|
| 郝志刚          | 中国蓝星(集团)股份有限公司 | 党委书记, 董事长     | 2017年9月  | 至今     |
| Gérard Deman | 中国蓝星(集团)股份有限公司 | 董事            | 2008年9月  | 至今     |
| 伍京皖          | 中国蓝星(集团)股份有限公司 | 首席财务官兼财务部主任   | 2018年10月 | 至今     |
| 葛友根          | 中国蓝星(集团)股份有限公司 | 总经理助理兼规划发展部主任 | 2011年8月  | 至今     |
| 王岩           | 中国蓝星(集团)股份有限公司 | 生产经营办(商务部)主任  | 2019年2月  | 至今     |
| 路玮           | 中国蓝星(集团)股份有限公司 | 财务部高级副主任      | 2017年3月  | 至今     |
| 在股东单位任职情况的说明 | 无              |               |          |        |

**2. 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名       | 其他单位名称              | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期   | 任期终止日期   |
|--------------|---------------------|------------|----------|----------|
| 郝志刚          | 凯诺斯控股有限公司           | 董事长        | 2016年11月 | 至今       |
| 郝志刚          | 蓝星金融控股有限公司          | 董事         | 2016年11月 | 至今       |
| 郝志刚          | 中国化工集团(香港)投资有限公司    | 董事         | 2016年12月 | 至今       |
| 郝志刚          | 中国化工国际控股(香港)有限公司    | 董事         | 2016年12月 | 至今       |
| 郝志刚          | 蓝星(北京)技术中心有限公司      | 执行董事       | 2017年4月  | 至今       |
| 郝志刚          | 英国纤维                | 董事         | 2017年9月  | 至今       |
| 郝志刚          | 蓝星安迪苏营养集团公司         | 副董事长       | 2017年9月  | 至今       |
| 郝志刚          | 蓝星纤维投资有限公司          | 董事         | 2017年10月 | 至今       |
| 郝志刚          | 蓝星埃肯投资有限公司          | 董事         | 2017年10月 | 至今       |
| 郝志刚          | 蓝星有机硅投资有限公司         | 董事         | 2017年10月 | 至今       |
| 郝志刚          | REC 太阳能公司           | 董事         | 2019年1月  | 2021年12月 |
| 郝志刚          | 埃肯公司                | 董事长        | 2019年12月 | 至今       |
| 郝志刚          | 埃肯卢森堡               | 董事         | 2019年12月 | 至今       |
| 郝志刚          | REC 卢森堡             | 董事         | 2019年12月 | 2021年12月 |
| Gérard Deman | Drakkar Group S. A. | 董事         | 2006年9月  | 至今       |
| Gérard Deman | 蓝星安迪苏南京有限           | 董事         | 2009年6月  | 至今       |

|              |                       |       |          |          |
|--------------|-----------------------|-------|----------|----------|
|              | 公司                    |       |          |          |
| Gérard Deman | G4                    | 董事长   | 2011年7月  | 至今       |
| Gérard Deman | INNOV' IA             | 监事会主席 | 2011年9月  | 2021年7月  |
| Gérard Deman | GDEM conseil          | 董事长   | 2011年10月 | 至今       |
| Gérard Deman | 安迪苏生命科学制品<br>(上海)有限公司 | 监事    | 2012年10月 | 至今       |
| Gérard Deman | 蓝星安迪苏营养集团<br>公司       | 董事长   | 2016年6月  | 至今       |
| 伍京皖          | 凯诺斯控股有限公司             | 董事    | 2019年3月  | 至今       |
| 伍京皖          | 埃肯卢森堡                 | 董事    | 2019年9月  | 至今       |
| 伍京皖          | 蓝星纤维投资有限公<br>司        | 董事    | 2019年11月 | 至今       |
| 伍京皖          | 中国化工国际控股<br>(香港)有限公司  | 董事    | 2019年11月 | 至今       |
| 伍京皖          | 英国纤维                  | 董事    | 2019年12月 | 至今       |
| 伍京皖          | 蓝星安迪苏营养集团<br>公司       | 董事    | 2019年12月 | 至今       |
| 伍京皖          | 南通星辰合成材料有<br>限公司      | 董事    | 2021年8月  | 至今       |
| 葛友根          | 蓝星有机硅投资有限<br>公司       | 董事    | 2006年11月 | 至今       |
| 葛友根          | 蓝星埃肯投资有限公<br>司        | 董事    | 2011年1月  | 至今       |
| 葛友根          | 埃肯公司                  | 董事    | 2019年1月  | 至今       |
| 葛友根          | REC 太阳能公司             | 董事    | 2019年1月  | 2021年12月 |
| 葛友根          | REC 卢森堡               | 董事    | 2019年12月 | 2021年12月 |
| 葛友根          | 蓝星安迪苏营养集团<br>公司       | 董事    | 2020年3月  | 至今       |
| 葛友根          | 沈阳化工股份有限公<br>司        | 董事    | 2021年4月  | 至今       |
| 葛友根          | 南通星辰合成材料有<br>限公司      | 董事    | 2021年8月  | 至今       |
| 王岩           | REC 太阳能公司             | 董事    | 2019年1月  | 2021年12月 |
| 王岩           | 沈阳化工股份有限公<br>司        | 董事    | 2019年4月  | 至今       |
| 王岩           | 凯诺斯控股有限公司             | 董事    | 2019年12月 | 至今       |
| 王岩           | 英国纤维                  | 董事    | 2019年12月 | 至今       |
| 王岩           | 中蓝晨光化工研究设<br>计院有限公司   | 董事    | 2021年7月  | 至今       |
| 王岩           | 北京蓝星清洗有限公<br>司        | 董事    | 2021年8月  | 至今       |
| 王岩           | 蓝星(北京)化工机械<br>有限公司    | 董事    | 2021年9月  | 至今       |
| 王岩           | 杭州水处理技术研究<br>开发中心有限公司 | 董事    | 2021年9月  | 至今       |
| 路玮           | 山纳合成橡胶有限责<br>任公司      | 董事    | 2014年6月  | 至今       |
| 路玮           | 中国化工集团(香港)<br>投资有限公司  | 董事    | 2019年11月 | 至今       |

|                                |                |       |          |         |
|--------------------------------|----------------|-------|----------|---------|
| 路玮                             | 中国化工财务有限公司     | 董事    | 2019年12月 | 至今      |
| 路玮                             | 中蓝长化工程科技有限公司   | 董事    | 2021年8月  | 至今      |
| 路玮                             | 中蓝连海设计研究院有限公司  | 董事    | 2021年8月  | 至今      |
| 路玮                             | 北京蓝星清洗有限公司     | 董事    | 2021年8月  | 至今      |
| 丁远                             | 中欧国际工商学院       | 会计学教授 | 2006年9月  | 至今      |
| 丁远                             | 敏华控股有限公司       | 独立董事  | 2016年12月 | 至今      |
| 丁远                             | 卓郎智能技术股份有限公司   | 董事    | 2018年5月  | 至今      |
| 丁远                             | 上海路捷鲲鹏集团股份有限公司 | 独立董事  | 2020年12月 | 至今      |
| Caroline Grégoire Sainte-Marie | GROUPAMA       | 独立董事  | 2011年    | 至今      |
| Caroline Grégoire Sainte-Marie | 埃肯公司           | 独立董事  | 2018年    | 2021年4月 |
| Caroline Grégoire Sainte-Marie | FNAC DARTY     | 独立董事  | 2018年    | 至今      |
| Caroline Grégoire Sainte-Marie | VINCI          | 独立董事  | 2019年    | 至今      |
| 臧恒昌                            | 山东大学药学院        | 主任、教授 | 2007年05月 | 至今      |
| Jean Falgoux                   | Carbios S.A    | 董事    | 2020年1月  | 至今      |
| 宋立新                            | 《英才》杂志社        | 社长    | 1999年3月  | 至今      |
| 在其他单位任职情况的说明                   | 无              |       |          |         |

### (三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序         | 董事、监事报酬由股东大会决定、高级管理人员报酬由董事会决定   |
| 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据          | 公司对董事和高级管理人员实行基本工资和效益奖金制度,报酬确定的依据是根据公司的生产经营情况,按工效挂钩的原则和办法确定报酬。独立董事采用年度津贴的办法确定报酬 |
| 董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况       | 按上述原则执行,具体金额见“董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”表   |
| 报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计 | 考核完成后按照支付计划实际支付,报告期内支付的高管薪酬共计人民币2,594万元。  |

注:为合理降低董事、监事及高级管理人员履职风险,公司计划为董事、监事及高级管理人员购买相关保险。保费年费为人民币195,234元,保险限额为人民币97,033,933元。该履职保险提案已于2021年5月17日经股东大会批准。在2022年3月30日该保险续约的提案已经董事会批准并将提交股东大会批准。

### (四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因    |
|----|-------|------|---------|
| 王浩 | 董事    | 选举   | 董事会换届选举 |

|                                |      |    |         |
|--------------------------------|------|----|---------|
| 顾登杰                            | 董事   | 离任 | 董事会届满离任 |
| Caroline Grégoire Sainte-Marie | 独立董事 | 选举 | 董事会换届选举 |
| 臧恒昌                            | 独立董事 | 选举 | 董事会换届选举 |
| Jean Falgoux                   | 独立董事 | 离任 | 董事会届满离任 |
| 宋立新                            | 独立董事 | 离任 | 董事会届满离任 |

注：

- 2021年7月30日和2021年9月23日的第七届董事会第十六次会议与2021年第一次临时股东大会审议通过后，王浩先生被选举为第八届董事会成员（详情可参阅公告2021-016，2021-027）；
- 2021年7月30日和2021年9月23日的第七届董事会第十六次会议与2021年第一次临时股东大会审议通过后，Caroline Grégoire Sainte-Marie女士和臧恒昌先生被选举为第八届董事会独立董事（详情可参阅公告2021-016，2021-027）。
- 自2021年9月23日2021年第一次临时股东大会审议后，顾登杰先生、Jean Falgoux先生和宋立新女士任期届满离任。

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

#### 五、报告期内召开的董事会有关情况

| 会议届次         | 召开日期       | 会议决议  |
|--------------|------------|---|
| 第七届董事会第十四次会议 | 2021年3月30日 | 审议通过了以下议案：<br>1、关于《2020年年度报告及摘要》的议案<br>2、关于《2020年度财务决算报告》的议案<br>3、关于《确认公司2020年度日常关联交易情况和2021年度日常关联交易预计》的议案<br>4、关于《2020年董事会工作报告》的议案<br>5、关于《2020年度审计、风险及合规委员会履职报告》的议案<br>6、关于《2020年度利润分配方案》的议案<br>7、关于《2020年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明》的议案<br>8、关于《2020年度内部控制评价报告》和《2020年度内部控制审计报告》的议案<br>9、关于《续聘2021年度财务和内部控制审计机构》的议案<br>10、关于《支付2020年度审计费用》的议案<br>11、关于《续订董监事、高级管理人员责任保险》的议案<br>12、关于《中国化工财务有限公司2020年度风险评估报告》的议案<br>13、关于《续签中国化工财务有限公司与蓝星安迪苏股份有限公司金融服务协议》的议案<br>14、关于《2020年度高级管理人员考核与薪酬制度执行情况说明及2021年业绩指标》的议案<br>15、关于《会计政策变更》的议案<br>16、关于《召开2020年年度股东大会》的议案 |

|              |             |   |
|--------------|-------------|---|
| 第七届董事会第十五次会议 | 2021年4月29日  | 审议通过了以下议案：<br>1、关于《2021年第一季度报告》的议案  |
| 第七届董事会第十六次会议 | 2021年7月30日  | 审议通过了以下议案：<br>1、关于《2021年半年度报告及其摘要》的议案<br>2、关于《修改公司章程》的议案<br>3、关于《第八届董事会成员提名》的议案<br>4、关于《第八届董事会独立董事津贴》的议案<br>5、关于《召开2021年第一次临时股东大会通知》的议案<br>6、关于《中国化工财务有限公司2021年上半年度风险评估报告》的议案 |
| 第八届董事会第一次会议  | 2021年9月24日  | 审议通过了以下议案：<br>1、关于《选举第八届董事会董事长及副董事长》的议案<br>2、关于《调整第八届董事会专门委员会成员》的议案<br>3、关于《任命高级管理人员》的议案  |
| 第八届董事会第二次会议  | 2021年10月28日 | 审议通过了以下议案：<br>关于《2021年第三季度报告》的议案  |

## 六、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

| 董事姓名              | 是否独立董事 | 参加董事会情况    |        |           |        |      |               | 参加股东大会情况  |
|-------------------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|-----------|
|                   |        | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东大会的次数 |
| 郝志刚               | 否      | 5          | 0      | 4         | 0      | 1    | 否             | 2         |
| Jean-Marc Dublanc | 否      | 5          | 0      | 5         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| Gérard Deman      | 否      | 5          | 0      | 5         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 伍京皖               | 否      | 5          | 0      | 5         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 王浩                | 否      | 2          | 0      | 2         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| 葛友根               | 否      | 5          | 0      | 4         | 0      | 1    | 否             | 0         |
| 丁远                | 是      | 5          | 0      | 5         | 0      | 0    | 否             | 1         |
| 臧恒昌               | 是      | 2          | 0      | 2         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| Caroline          | 是      | 2          | 0      | 2         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| Jean Falgoux      | 是      | 3          | 0      | 3         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 宋立新               | 是      | 3          | 0      | 3         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 顾登杰               | 否      | 3          | 0      | 3         | 0      | 0    | 否             | 2         |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

|                |   |
|----------------|---|
| 年内召开董事会会议次数    | 5 |
| 其中：现场会议次数      | 0 |
| 通讯方式召开会议次数     | 5 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 0 |

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

□适用 √不适用

**(三) 其他**

□适用 √不适用

**七、董事会下设专门委员会情况**

√适用 □不适用

**(1). 董事会下设专门委员会成员情况**

| 专门委员会类别  | 成员姓名  |
|----------|---|
| 审计委员会    | 1、丁远先生<br>2、伍京皖先生<br>3、Caroline Grégoire Sainte-Marie 女士                                      |
| 提名委员会    | 1、臧恒昌先生<br>2、郝志刚先生<br>3、Jean-Marc Dublanc 先生<br>4、丁远先生<br>5、Caroline Grégoire Sainte-Marie 女士 |
| 薪酬与考核委员会 | 1、Caroline Grégoire Sainte-Marie 女士<br>2、丁远先生<br>3、郝志刚先生                                      |
| 战略委员会    | 1、郝志刚先生<br>2、Gérard Deman 先生<br>3、Jean-Marc Dublanc 先生<br>4、葛友根先生<br>5、伍京皖先生<br>6、臧恒昌先生       |

**(2). 报告期内专门委员会召开 11 次会议**

| 召开日期       | 会议内容   | 重要意见和建议  | 其他履行职责情况 |
|------------|--|--|----------|
| 2021-02-09 | 第七届董事会审计、风险及合规委员会第十五次会议审阅了如下议案：<br>1. 2020 年业绩快报 | 审计委员会审议了 2020 年业绩快报，认为：公司《2020 年业绩快报》的编制符合法律、法规以及公司内部管理制度的各项规定。业绩快报反映了公司在会计期间结束后、定期报告公告前初步披露的关键会计数据和经营指标，与最终经审计的数据或有差异。业绩快报制度提高了上市公司年度业绩信息披露的及时性，有助于积极推进中小投资者的信息知情权。 | 无        |
| 2021-03-29 | 第七届董事会审计、风险及合规委员会第十六次会议审议通过了如下议案：                | 审计委员会对会议各项议案意见如下并同意提交董事会审议：<br>1. 公司《2020 年年度报告  | 无        |

|  |   |   |  |
|--|---|---|--|
|  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2020 年年度报告及摘要</li> <li>2. 2020 年度财务决算报告</li> <li>3. 确认公司 2020 年度日常关联交易情况和 2021 年度日常关联交易预计</li> <li>4. 2020 年度审计、风险及合规委员会履职报告</li> <li>5. 2020 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明</li> <li>6. 2020 年度内部控制评价报告和《2020 年度内部控制审计报告</li> <li>7. 续聘 2021 年度财务和内部控制审计机构</li> <li>8. 支付 2020 年度审计费用</li> <li>9. 续签中国化工财务有限公司与蓝星安迪苏股份有限公司金融服务协议和会计政策变更</li> </ol> | <p>及摘要》的编制和审议程序符合法律、法规、《蓝星安迪苏股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）、公司内部管理制度的各项规定。公司《2020 年年度报告及摘要》的内容和格式符合中国证监会和上交所的各项规定，所包含的信息能真实地反映出公司 2020 年的经营管理和财务状况等事项。目前未发现参与《2020 年年度报告及摘要》编制和审议的人员有违反保密规定的行为。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. 公司《2020 年年度报告及摘要》的编制和审议程序符合法律、法规、《蓝星安迪苏股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）、公司内部管理制度的各项规定。公司《2020 年年度报告及摘要》的内容和格式符合中国证监会和上交所的各项规定，所包含的信息能真实地反映出公司 2020 年的经营管理和财务状况等事项。目前未发现参与《2020 年年度报告及摘要》编制和审议的人员有违反保密规定的行为。</li> <li>3. 本次关联交易严格遵循了本公司《关联交易管理制度》，遵循了关联董事回避表决的要求，遵守了公开、公平、公正的原则，不存在内幕交易的情况。本次交易对公司是必要的，交易价格定价公允合理，未损害公司和非关联股东利益，符合全体股东的利益。</li> <li>4. 报告期内，公司董事会</li> </ol> |  |
|--|---|---|--|

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  | <p>审计、风险及合规委员会严格按照《上市公司治理准则》、《企业内部控制基本规范》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司董事会审计委员会运作指引》、《公司章程》和《审计委员会实施细则》的有关规定，依托自身专业水平和执业经验，围绕公司定期报告、关联交易事项、内部控制规范实施、公司重大事项等重点领域，勤勉尽责地履行了董事会审计、风险及合规委员会的职责，推动公司整体规范治理水平的不断提升，切实维护公司及全体股东尤其是中小股东的利益。</p> <p>5. 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）根据公司 2020 年度的非经营性资金占用及其他关联资金往来情况出具了专项说明，确认控股股东和其他关联方在 2020 年内不存在占用公司非经营性资金的情况。</p> <p>6. 在报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》、《上海证券交易所上市公司内部控制指引》等法律法规建立并完善了内部控制制度，且进行有效实施。公司根据内部控制制度的实际执行情况编制了本年度内部控制评价报告。毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）对公司的内部控制情况出具了标准无保留的审计报告。</p> <p>7. 为保持审计工作的连续性，经公司董事会审计、风险及合规委员会提议，公司拟续聘毕马威</p> |  |
|--|--|--|--|

|            |   |   |   |
|------------|---|---|---|
|            |   | <p>华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度财务和内部控制审计机构，并提请授权董事会根据会计师事务所的服务内容和工作量等因素，决定聘用会计师事务所的服务费用事宜。</p> <p>8. 根据 2019 年年度股东大会的授权，公司董事会根据毕马威华振会计师事务所的工作内容和质量，决定支付 2020 年度财务审计费用为人民币 630 万元，内部控制审计费用为人民币 171 万元。</p> <p>9. 为了优化财务管理、提高资金使用效率、降低融资成本和融资风险，经公司 2017 年年度股东大会批准，蓝星安迪苏股份有限公司与中国化工财务有限公司签署《金融服务协议》，协议有效期 3 年。</p> |   |
| 2021-03-29 | <p>第七届董事会薪酬与考核委员会第九次会议审议通过了如下议案：</p> <p>1. 2020 年度高级管理人员考核与薪酬制度执行情况说明及 2021 年业绩指标</p> | <p>薪酬与考核委员会根据《管理层激励计划》以及《薪酬委员会议事规则》对高级管理人员在 2020 年度的工作绩效进行了考核，并同意提交董事会审议。</p>   | 无 |
| 2021-04-28 | <p>第七届董事会审计、风险及合规委员会第十七次会议审议通过了如下议案：</p> <p>1. 2021 年第一季度报告</p>                       | <p>审计委员会审议了 2021 年第一季度报告，认为：公司《2021 年第一季度报告》的编制和审议程序符合法律、法规、公司章程、公司内部管理制度的各项规定。公司《2021 年第一季度报告》的内容和格式符合中国证监会和上交所的各项规定，所包含的信息能真实地反映出公司 2021 年一季度的经营管理和财务状况等事项。目前未发现参与《2021 年第一季度报告》编制和审议的人员有违反保密规定的行为。同意提交董事会审议。</p>   | 无 |

|            |  |  |   |
|------------|--|--|---|
| 2021-07-29 | <p>第七届董事会审计、风险及合规委员会第十八次会议审议通过了如下议案：</p> <p>1. 2021 年半年度报告及其摘要</p> | <p>审计委员会审议了《2021 年半年度报告及其摘要》，认为：公司《2021 年半年度报告及其摘要》的编制和审议程序符合法律、法规、《公司章程》、公司内部管理制度的各项规定。公司《2021 年半年度报告及其摘要》的内容和格式符合中国证监会和上交所的各项规定，所包含的信息能真实地反映出公司报告期内的经营管理和财务状况等事项。目前未发现参与《2021 年半年度报告及其摘要》编制和审议的人员有违反保密规定的行为。同意提交董事会审议。</p>   | 无 |
| 2021-07-29 | <p>第七届董事会薪酬与考核委员会第十次会议审议通过了如下议案：</p> <p>1. 第八届董事会独立董事津贴</p>        | <p>关于第八届董事会独立董事津贴，薪酬委员会认为：公司独立董事对进一步完善公司法人治理结构，加强公司董事会的决策性、保护中小投资者的利益以及促进公司规范化运作起到了重要作用。基于公司的实际经营情况，经公司薪酬与考核委员会审议通过，提议将公司独立董事津贴设为 25 万元/年(含税)。同意提交董事会审议。</p>   | 无 |
| 2021-07-29 | <p>第七届董事会提名委员会第二次会议审议通过了如下议案：</p> <p>1. 第八届董事会成员提名</p>             | <p>提名委员会根据《公司法》和公司章程的相关规定，董事会现提名以下人员：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 郝志刚</li> <li>2. Jean-Marc DUBLANC</li> <li>3. Gérard DEMAN</li> <li>4. 伍京皖</li> <li>5. 王浩</li> <li>6. 葛友根</li> <li>7. 丁远</li> <li>8. Caroline Grégoire Sainte-Marie</li> <li>9. 臧恒昌</li> </ol> <p>为第八届董事会候选董事，任期自股东大会通过之日起，为期三年。同意提交董事会审议。</p> | 无 |
| 2021-10-28 | <p>第八届董事会审计、风险及合规委员会第一次会议审议通过了如下议案：</p>                            | <p>审计委员会审议了 2021 年第三季度报告，认为：公司《2021 年第三季度报告》的</p>  | 无 |

|            |   |   |   |
|------------|---|---|---|
|            | 1. 2021 年第三季度报告。  | 编制和审议程序符合法律、法规、《公司章程》、公司内部管理制度的各项规定。公司《2021 年第三季度报告》的内容中国证监会和上交所的各项规定，所包含的信息能真实地反映出公司 2021 年三季度的经营管理和财务状况等事项。目前未发现参与《2021 年第三季度报告》编制和审议的人员有违反保密规定的行为。同意提交董事会审议。 |   |
| 2021-12-15 | 第八届董事会审计、风险及合规委员会第二次会议审议通过了如下议案：<br>1. 毕马威华振 2021 年度审计计划<br>听取了如下议案：<br>2. 融资计划 | 审计委员会审议了毕马威华振 2021 年度审计计划，包括审计工作范围、审计方法和审计计划以及独立性，认为该审计计划贯彻了审计全过程，对审计重要性、审计风险进行了适当评估，审计目的、审计范围及重点审计领域的确定合理恰当。<br>委员会同时听取了计划额外增加公司的授信额度的融资计划。                    | 无 |
| 2021-12-15 | 第八届董事会薪酬与考核委员会第一次会议审议通过了如下议案：<br>1. 高管薪酬  | 薪酬与考核委员会根据《管理层激励计划》以及《薪酬委员会议事规则》对高级管理人员在 2021 年度的薪酬进行了讨论。   | 无 |
| 2021-12-15 | 第八届董事会战略委员会第一次会议审议通过了如下议案：<br>1. 2022 年度财务预算和 2021-2024 趋势                      | 本预算为公司内部管理控制考核指标，不代表公司的盈利预测，能否实现取决于经济环境、市场需求等诸多因素，具有不确定性。   | 无 |

**(3). 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**八、监事会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

**九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况****(一) 员工情况**

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 母公司在职工的数量           | 15    |
| 主要子公司在职工的数量         | 2,440 |
| 在职工的数量合计            | 2,455 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职 | 0     |

|        |        |
|--------|--------|
| 工人数    |        |
| 专业构成   |        |
| 专业构成类别 | 专业构成人数 |
| 生产人员   | 1,250  |
| 销售人员   | 308    |
| 技术人员   | 612    |
| 财务人员   | 243    |
| 行政人员   | 42     |
| 合计     | 2,455  |
| 教育程度   |        |
| 教育程度类别 | 数量（人）  |
| 博士     | 95     |
| 硕士研究生  | 536    |
| 本科     | 606    |
| 专科     | 767    |
| 其他     | 451    |
| 合计     | 2,455  |

上述员工数量不包含本公司于 2020 年收购的 FRAmelco 集团员工 68 人。如包含 FRAmelco 集团员工则本公司员工数量为 2523 人。

## (二) 薪酬政策

适用  不适用

本公司高级管理人员薪酬方案和上市公司高管薪酬计划已在相关董事会获得审议通过，具体内容如下：

### 目标

为吸引和留住具有专业知识和丰富经验高素质管理人员；形成有利于激励高级管理人员兼顾股东长期价值的创造和中、短期里程碑实现的薪酬政策；随着时间的推移，保证实际总薪酬的支付水平能够反映公司自身目标的实现水平，同时尽可能兼顾到与参照组的对比水平。

### 指导原则

#### 1. 薪酬参照组

参照组的组成主要考虑规模上的可比较性（主要基于公司收入、市值和资产）、所在行业的可比性、全球地理位置（包括资产所在地）的可比性和所从事业务的复杂性。

#### 2. 总薪酬在薪酬参照组中的位置

总薪酬是根据每个国家的最佳实践来定义的，包含所有薪酬和福利。安迪苏每年都参与各个主要国家外部机构举办的年度薪酬调研。所有的管理职位都是基于国际职位评估系统。该系统保证了每个职位评估的公平性、外部市场的竞争性，以及该职位为公司创造的贡献之间互相兼顾，完美平衡。

#### 3. 薪酬组合

公司拟实行由工资、年度奖金和长期激励组合而构成的薪酬政策，其使得薪酬中相当一部分的实际支付水平具有不确定性。

#### 4. 业绩参照组

为减少外源性风险因素对公司或业务部门业绩的影响，公司将与那些受类似风险因素影响的参照公司形成的对比组进行对比评估。

#### 5. 业绩评估和目标设定

长期业绩评估标准基于可持续的股东价值的创造，因此可能包括股东总回报，现有资产的回报、盈利性增长以及公司盈利质量。长期业绩目标将与股东对公司业绩的预期保持一致。年度业绩评估着重行动与目标的一致性，并与能够提升公司价值、高级管理人员自身能够对其施加重大影响的因素建立紧密联系。年度业绩目标基于已批准的公司经营计划。在所有的激励计划中，当

目标超额完成，实际支付的激励应当高于目标报酬，而当目标未完成时，实际激励收益应当低于目标报酬。

#### 6. 强调个人与组织的关系

高级管理人员长期激励报酬首要决定因素是公司层面的业绩表现，而高级管理人员年度激励报酬强调业绩和目标的一致性，由详细的业绩衡量标准和个人业绩目标来衡量。整体个人业绩则体现在基本工资的增加和年度激励收入的支付水平。

### (三) 培训计划

适用 不适用

公司每年均根据公司发展规划以及更好完成工作目标的需要识别培训需求并制定培训计划。通过员工培训，公司加强了员工专业能力和技巧，改善了管理层和员工的能力及质量，推动管理系统效能提升。

在此基础上，公司每年会对雇员进行潜力评估，以计划其未来五年的职业发展。这使公司可以通过制定关键位置的接班人计划，确保业务连续性。为了让员工做好准备，在公司内部有进一步的发展，我们制定了详细的个人发展计划，其中包括培训、指导和展示。

2021 年，即使受到了新冠肺炎疫情的影响，公司仍通过执行个人发展计划和培训计划，增加了对员工的投入。

2021 年，公司的三项主要计划通过远程方式成功实施：

- 由专家团队构建并主导的研发与创新科学培训；
- 由销售总部建立并经咨询公司发布的销售学院 2.0 版本；
- 领导力计划，由公司和 INSEAD（欧洲工商管理学院）合作发布，旨在探寻疫情和后疫情时代的新型混合管理模式。

- 安迪苏面向未来全球领导者的管理培训计划，一个为期一年的非全日制培训计划，与 ESSEC（埃塞克高等商学院）合作建设

- 安迪苏人力资源部门与 Josh BERSIN 学院共同开发的培训项目，旨在根据新的外部环境转变人力资源管理和辅导实践

### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

## 十、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

#### 1. 分红政策

本公司已建立完整的利润分配政策。本公司章程明确规定了利润分配方案的基本原则，具体政策以及相关的审议程序。除公司章程规定的特殊情况外，本公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，优先采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于本集团合并报表可供分配利润的百分之三十。

本公司将继续实行可持续、稳定、积极的利润分配政策，并结合公司实际情况、政策导向和市场意愿，不断提高公司运营绩效，增加分配政策执行的透明度，维护公司全体股东利益。

公司利润分配方案的制定和修改将严格按照公司章程的相关规定和程序执行。公司对分红标准和分红比例做出了清楚和明确的规定，并且对分红政策的修订程序也建立了良好的机制。

#### 2. 报告期利润分配政策执行情况

公司董事会于 2021 年 3 月 30 日提出了 2020 年度利润分配方案，共计分配现金股利 472,014,624.05 元，占 2020 年可分配利润的 35%。该方案已于 2021 年 5 月 17 日由股东大会通过。2021 年 6 月 10 日，公司发布 2020 年度权益分派实施公告。利润分配工作已于 2021 年 6 月 17 日完成。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| 是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求              | √是 □否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰                     | √是 □否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备                     | √是 □否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用                | √是 □否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | √是 □否 |

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响****(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

√适用 □不适用

为吸引和留住具有专业知识和丰富经验高素质管理人员，公司制定了一项长期激励计划，该计划促进业务增长，激励高管创造长期股东价值和实现中期里程碑目标。公司第八届董事会第三次会议审议并通过了关于《2021 年度高级管理人员考核与薪酬制度执行情况说明及 2022 年业绩指标》的议案，该现金激励计划设定相关的业绩指标，可以确保管理层与股东的利益一致，实现双赢。

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

□适用 √不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

√适用 □不适用

请参见报告第四节第九部分(二)中关于公司薪酬政策的具体描述。

**十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况**

√适用 □不适用

基于重要性原则，公司为纳入范围内的业务（事项）或所属单位制定了健全的内部控制制度并确保这些制度可以被有效执行。公司对内部控制体系的设计与运行的有效性做了充分的自我评估，确认内部控制实施均有效执行，达到了公司内部控制的的目标，不存在重大缺陷。

本报告期，公司将根据《企业内部控制基本规范》发布公司内部控制自我评估报告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

### 十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司的内控报告将子公司纳入评价范围，从公司经营管理的方面进行了内部控制评价，包括公司治理层面控制、销售管理、采购管理、存货管理、人力资源管理、税务管理、资金管理、固定资产和无形资产管理、研发流程、养老金、合并报表、预算管理、信息系统等方面。具体可参见公司《2021 年度内部控制评价报告》。

### 十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)认为公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

### 十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司认真落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》精神，按照监管部门要求积极开展上市公司治理专项行动，开展了一系列自查自纠工作，并整理填报了《上市公司专项自查清单》。

### 十六、 其他

适用 不适用

## 第五节 环境与社会责任

### 一、环境信息情况

#### (一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用 □不适用

安迪苏位于南京的工厂——蓝星安迪苏南京有限公司成立以来一直严格贯彻落实环保政策，持续实施环境管理优化项目，不断加大环保投入，切实做到先进化工产业的绿色可持续发展。

#### 1. 排污信息

√适用 □不适用

蓝星安迪苏南京有限公司成立以来一直严格贯彻落实环保政策，把降低对周围环境影响作为重中之重。2021 年全年日常运行中废气、废水、噪声满足稳定达标排放要求，危险废物和一般固废合法处置率 100%。

#### 2. 防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

经过一年的恶臭一企一策治理，主要实施项目如下：1) 升级液硫池排气水洗塔系统并安装加碱装置；2) 将阻聚剂配制吨桶取消，改为管线输送，减少 VOC 排放点；3) 更新升级现有厂界恶臭监测系统，对厂界恶臭因子全覆盖监测并预警，并同步升级污水在线监控系统；4) 持续开展高架火炬阀门内漏检测，确保高架火炬日常无异常排放，仅作为应急设施使用；5) 新增两套固定源硫化氢在线监控，对全厂涉及潜在硫化氢排放的高架源 24 小时监测，避免硫化氢的异常排放。

污水预处理设施采用国际标杆水处理公司世界领先的工艺，具有抗冲击负荷能力强，操作弹性大，占地紧凑等优点。目前出水平均浓度完全满足南京市江北新区新材料科技园提标后 COD 浓度 $\leq 500\text{mg/L}$  的接管标准。

废液焚烧炉和废气焚烧炉以及对应的脱硝、脱硫、除尘等环保设施均正常运行，检修停运时均按照政府部门要求提前报告并在排污许可证管理过程中进行记录。

#### 3. 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

2021 年，公司完成了新建危废库的阶段性环保验收以及生物质饲料发酵技术实验室改造项目的环保竣工验收，并在全国建设项目环保管理平台上登记和公开。

#### 4. 突发环境事件应急预案

√适用 □不适用

蓝星安迪苏南京有限公司全年未发生突发环境应急事件，建立了包括突发环境事件在内的应急预案，2021 年末公司突发环境事件应急预案已初步修订完成，正在组织专家评审，预计 2022 年 1 月底完成备案。公司 2021 年按计划开展了两次环境应急专项演练，不断提高对突发环境事件的应对能力。

#### 5. 环境自行监测方案

√适用 □不适用

根据新材料产业园所在区域常年气象资料，和公司厂区总平布置情况，结合周边敏感目标位置，在厂界设置了六个无组织排放在线监测点，对硫化氢等八大恶臭污染物以及恶臭  $\text{OU}$  值进行监测。本项目共设置 7 个监测子站（其中预留 1 个二期新建项目建监测子站），各监测子站通过无线自组监测网，提供实时厂界气态污染物无组织排放的连续监测，实现 24 小时的恶臭监管与管控，在厂区东北门进行投屏公示并与新材料科技园生态环保智慧监控系统联网。这是南京市江北新区新材料科技园内的首家，符合江苏省对于安全环保监管的最新要求。

按照排污许可证的监测频次要求编制自行监测方案，实际监测频次超过排污许可证要求。

**6. 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况**

√适用 □不适用

2021年9月3日收到南京市生态环境局下达的宁环罚2021166号行政处罚决定书，对公司处以160000元的罚款。处罚的依据为不正常运行环保处理设施以及挥发性有机物异常排放。目前公司已完成所有整改项目并通过了南京市生态环境局的现场复查。

**7. 其他应当公开的环境信息**

□适用 √不适用

**(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明**

√适用 □不适用

报告期内，公司及下属子公司重视环保法律法规的宣传和贯彻工作，通过对新修订的法律法规进行学习和宣贯，强化守法意识。

**1. 因环境问题受到行政处罚的情况**

□适用 √不适用

**2. 参照重点排污单位披露其他环境信息**

□适用 √不适用

**3. 未披露其他环境信息的原因**

√适用 □不适用

公司及控股子公司均不属于环境保护部门公布的重点排污单位。公司在日常经营活动中认真执行《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国水污染防治法》等环保方面的法规，报告期内未发生环境污染事件，未因环境违法收到环保部门的行政处罚。

**(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息**

√适用 □不适用

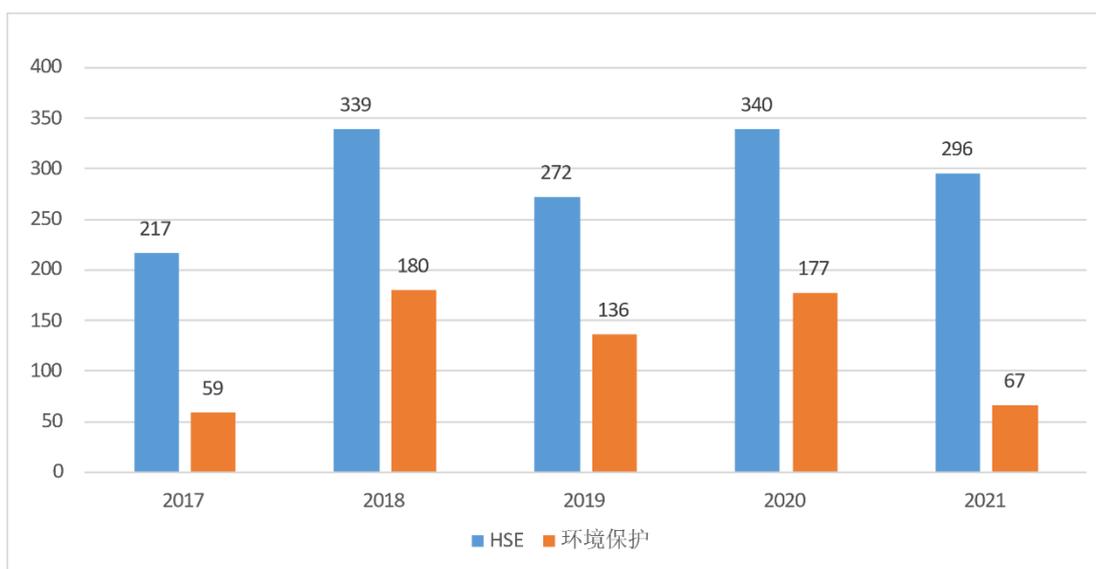
安迪苏每年都会通过新的环境排查和新项目的启动来减少生产对环境的影响。从供应链到生产厂的用水和能源消耗，直至办公室和销售活动，安迪苏的每个部门都积极实践公司可持续发展的环境保护政策。安迪苏将对每个投诉给予最大关注并努力采用创新方式来解决这些问题。

为了促进可持续增长，我们在每个工业项目，都加强对安全和环境风险的控制并减少其影响。为每个重大投资和创新项目开展可持续发展审查。同时，我们推进了以下的投资和举措：

- 南京工厂的脱碳能源采购合同自2021年初生效（Burgos可再生能源供应自2020年1月1日起生效）；
- 法国Commentry的新废水处理站技术（WWTS）于2021年上半年未开工，在Roussillon电厂实施新的能源效率交换器（VENUS项目）；
- Tournesol项目：旨在减少能源消耗，由ISO 50001能源管理体系认证；
- 绿色项目引领公司在全球范围内减少水消耗和废物数量。

2021年，安迪苏决定测试内部碳定价的使用情况，以鼓励对低碳和无碳技术的投资。

健康、安全、环保（HSE）中环境保护方面的投资（单位：百万元人民币）



在过去几年中，安迪苏制定了一项每年接近 3 亿元人民币专项 HSE 投资战略。与环境保护相关的投资平均占 HSE 总投资的 40%（具体参见上述项目及举措）。

#### (四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√适用 □不适用

安迪苏致力于减少对环境的影响。公司按照 2015 年联合国气候变化大会（COP21）上签署的巴黎协定的规定，正按计划推进减少温室气体排放的措施。针对其生产活动对环境的影响，制定了相应的减排政策，同时设立了极具挑战性的目标：

- 每生产一公斤产品，温室气体排放、能源消耗、用水量减少 20%（与 2015 年比较）（在能源使用和温室气体排放强度方面，此目标已在 2021 年提前超额实现）；
- 从 2021 年开始，安迪苏将选择每年减少 2.5% 的绝对温室气体排放量，从而通过遵守《巴黎气候协定》来加大对遏制全球变暖的贡献。目标范围涵盖与其当前工业活动有关的所有直接排放以及与能源采购有关的间接排放，将通过开发和优化各种工艺、提高能效以及探索可再生或脱碳能源采购可能性等各种措施来努力完成，确保开展业务活动时减少碳足迹。为了减少碳足迹，安迪苏采用了新的多式联运拼箱运输方式：陆运、海运和铁路运输结合，每运输一吨货物，碳足迹减少 50% 以上并同时实现了物流成本的节约。
- 2021 年公司宣布致力于为全社会 2050 年实现“30/60 目标”做出自己的贡献，从如下八个维度着手：
  - 确保生产过程的能源效率
  - 使用可再生能源和脱碳能源
  - 通过断裂技术提高工艺收率，开发低碳工艺
  - 使用生物原料
  - 提倡循环经济和循环利用
  - 推动更清洁和优化的物流
  - 发展二氧化碳捕获、使用和储存
  - 开发对环境有益的产品

自 2021 年起，南京工厂的电力 100% 采购低碳能源，并通过了 GB/T23331-2020/ISO50001:2018 和 RB/T120-2015 能源体系认证。安迪苏在法国工厂开展 TOURNESOL 项目，旨在减少能源消耗，完成 ISO 50001 能源管理体系认证。

作为安迪苏可持续发展项目的另一个例证，蒸汽回收项目已于 2021 年启动，以进一步提高南京工厂的能源利用效率。

此外，安迪苏的营养解决方案有助于减少动物生产对环境的影响。为支持畜牧业整个产业链，我们将专业技术集中在可持续发展的以下几个方面：

- 减少牲畜排放

- 有效利用自然资源
- 减少对海洋资源，特别是蛋白质资源的依赖
- 帮助解决抗菌素耐药性，同时提高动物生产的终身性能

我们采用科学公认的方法，来衡量和改善我们的解决方案和创新产品的生产和使用对环境的影响。安迪苏的创新产品帮助减少二氧化碳排放的数据粗略计算示例：1) 对于罗酶宝的应用来说，根据所在市场和地区的不同，碳足迹减少可在 5%至 15%之间；2) 根据在东南亚进行的一项研究，将乳速来用于虾类养殖生产，因促进饲料配方优化带来了不同的养殖效果，进而获得的碳足迹减少的潜力在 7%至 20%之间；3) 对于反刍动物产品，根据对典型法国牛群的试验，安迪苏反刍动物产品可以帮助减少约 10%的氮排泄，并帮助提高饲料优化，从而减少 35%的二氧化碳排放。

## 二、社会责任工作情况

√适用 □不适用

在本报告期间，本公司继续积极履行企业社会责任，密切关注相关法律法规，并在其业务经营过程中努力遵从诚实信用原则。本公司旨在实现社会、股东、债权人、员工及供应商之间的互利共赢，从而做到公司业务与履行企业社会责任的平衡发展。

在安迪苏，每一位员工自始至终坚持可持续发展原则。

为保障可持续发展，促进社会和谐、经济发展及环境保护之间的统一发展，本公司：

- 将“安全第一”作为一切活动的出发点  
“零事故”是本公司不断追求的一个目标。本公司采用了“六大黄金原则”、“年度安全日”和“安全观察”制度和相应的文化建设，以改善安全目标的落实情况。本公司的一切行为活动均为了加强公司员工、客户、生产、产品和产品运输的安全性，并不断提升环境保护的水平；
- 投资未来  
本公司为其国际产业发展和创新制定了积极的投资政策。过去数年中，安迪苏进行了大量投资，以维持其全球产业的可持续发展以及加快产品、服务、流程等方面的创新，从而实现较高的客户、员工及股东满意度以及满足更大范围的来自社会公众的期许；
- 履行企业社会责任  
在企业社会责任的履行过程中，本公司采取了众多创新性举措，领域涉及企业治理、员工发展、意识模块、培训、可持续发展周、多元文化团队组建及企业文化的建设。本公司聆听员工的意见，并将员工满意度视为评价公司是否取得成功的关键指标。本公司对员工满意度进行测量，并在认真了解员工期许之后执行行动计划。目前，本公司重点关注领域为培训、人员流动、员工健康状况与工作环境。同时，本公司还为其周边社区提供服务、支援教育、资助残障弱势群体以及生物多样性保护。

依据《责任关怀全球宪章》承诺(详见 [https://icca-chem.org/focus/responsible-care./](https://icca-chem.org/focus/responsible-care/))，我们将通过以下 5 个驱动来执行并落实企业社会责任：

- 全员参与，让所有员工和所有利益相关者参与到我们的愿景中来；
- 通过负责任的安全生产，确保员工和周围社区的健康安全福利水平；
- 识别、减少和补偿对环境的影响，以保护自然资源，与全社会 2050 年共同实现碳中和；
- 促进经济安全、优质永续的食物供应；
- 了解终端消费者对利益相关者的期望，与客户共同开发可持续的解决方案，并积极与其对话；
- 通过投资创新和科学，为下一代建设未来。

安迪苏每年出版的可持续发展报告，总结了公司基于这 5 个核心领域的目标和成就。该报告有助于公司在增加透明度、公平和诚信的基础上与利益相关者建立信任。

根据公司部分客户的初步要求，安迪苏要求 EcoVadis 组织定期对公司的企业社会责任方法进行评 估，使其能够确定未来改进的新领域。

安迪苏从 2015 年开始使用“重要性地图”识别方法，来识别公司所面临的社会责任挑战、对外部利益相关者的重要性以及对公司长期整体业绩的影响，为公司战略提供方向，同时考虑风险和机会以及道德。

在本次新冠肺炎疫情中，安迪苏充分发挥自身国际化和在动物营养领域的专业优势，以一系列措施持续关注并支持疫情的防控等工作。



### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

在追求公司高质量发展和业务多元化同时，安迪苏聚焦“决战脱贫攻坚 决胜全面小康”，积极参与中国的扶贫工作。安迪苏不仅筹集资金，用于甘肃省陇南市礼县的专项扶贫，还以“云”公益跑等时尚、健康的形式，让员工和社会力量都参与进来，多途径、持续地加入中国扶贫事业。

作为一家成立已经 82 周年的法国跨国企业，安迪苏植根中国已经十余年，在响应中国精准扶贫事业的过程中，持续探索一条将企业优势与当地比较优势结合的模式，推广绿色增长一体化解决方案，推动农业现代化发展，帮助贫困地区实现产业脱贫。以深入、精准的方式履行社会责任，为国家多作贡献，实现全面协调可持续发展。

安迪苏聚焦“巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴”等，积极推动蓝星安迪苏中国区在社会责任方面的进展。安迪苏号召员工加入“扶智+扶志”行列，对口援助西南地区四川省会理县的文化扶贫工作。在积极参与新华爱基金“捡回珍珠计划”过程中，安迪苏志愿者团队专程向四川省会理第一中学安迪苏少伯珍珠班捐赠图书，并对安迪苏少伯珍珠班品学兼优的贫困学生进行学业资助，帮助家境相对困难、品学兼优的学生能享受到公平而有质量的教育机会。此外，为进一步支持巩固拓展脱贫攻坚成果，持续促进脱贫地区的产品和消费，安迪苏向甘肃省古浪县进行商务扶贫，促进特色产业提质增效。

2021 年，中国乡村振兴局成立、《乡村振兴促进法》正式颁布，“乡村振兴”这个将持续 30 余年的宏大战略大幕已经开启。深耕中国，安迪苏将继续支持中国的乡村教育、加大对先天性心脏病患儿的手术资助、积极参与中国的乡村振兴工作，精准发力，积极提供财力、物力和智力支持，助力中国的乡村振兴事业、加快进入农业农村现代化的快车道。

未来安迪苏将继续积极参与中国的各项精准扶贫项目，坚持以贫困地区的自我发展能力为重点，精准发力，积极提供财力、物力和智力支持，全力推进扶贫项目建设。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

#### (二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

#### (三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

### 二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

### 三、违规担保情况

适用 不适用

### 四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

### 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

#### (一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

公司于 2021 年度执行了财政部近年颁布的《企业会计准则第 21 号——租赁（修订）》（财会[2018] 35 号）（“新租赁准则”）。具体分析请参见第十节 财务报告 附注五.37 重要会计政策和会计估计的变更。

#### (二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

#### (三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

#### (四) 其他说明

适用 不适用

### 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

|              | 现聘任                 |
|--------------|---------------------|
| 境内会计师事务所名称   | 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬   | 1,920,000           |
| 境内会计师事务所审计年限 | 7                   |

|              |                |
|--------------|----------------|
| 境外会计师事务所名称   | 毕马威当地事务所(中国境外) |
| 境外会计师事务所报酬   | 4,020,000      |
| 境外会计师事务所审计年限 | 7              |

|              | 名称                  | 报酬      |
|--------------|---------------------|---------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙) | 690,000 |
| 内部控制审计会计师事务所 | 毕马威当地事务所(中国境外)      | 910,000 |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**适用 不适用**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、 临时公告未披露的事项**适用 不适用**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**适用 不适用**(三) 共同对外投资的重大关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、 临时公告未披露的事项**适用 不适用**(四) 关联债权债务往来****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、 临时公告未披露的事项**适用 不适用**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**适用 不适用**1. 存款业务**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|  |  |  |  |      |       |      |
|--|--|--|--|------|-------|------|
|  |  |  |  | 期初余额 | 本期发生额 | 期末余额 |
|--|--|--|--|------|-------|------|

| 关联方        | 关联关系       | 每日最高存款限额      | 存款利率范围    |             | 本期合计存入金额    | 本期合计取出金额    |             |
|------------|------------|---------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 中国化工财务有限公司 | 受同一最终控制方控制 | 1,000,000,000 | 1.9%-3.2% | 407,449,610 | 214,224,915 | 415,408,821 | 206,265,704 |
| 合计         | /          | /             | /         | 407,449,610 | 214,224,915 | 415,408,821 | 206,265,704 |

## 2. 贷款业务

适用 不适用

## 3. 授信业务或其他金融业务

适用 不适用

## 4. 其他说明

适用 不适用

## (六)其他

适用 不适用

## 十三、重大合同及其履行情况

### (一) 托管、承包、租赁事项

#### 1、 托管情况

适用 不适用

#### 2、 承包情况

适用 不适用

#### 3、 租赁情况

适用 不适用

### (二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

| 股票及其衍生证券的种类 | 发行日期        | 发行价格（或利率） | 发行数量          | 上市日期        | 获准上市交易数量      | 交易终止日期 |
|-------------|-------------|-----------|---------------|-------------|---------------|--------|
| 普通股股票类      |             |           |               |             |               |        |
| 首次公开发行      | 2000年4月1日   | 6.41      | 80,000,000    | 2000年4月20日  | 80,000,000    | 不适用    |
| 向非公开投资人发行   | 2007年8月30日  | 39.06     | 42,082,738    | 2007年8月30日  | 42,082,738    | 不适用    |
| 向蓝星集团发行     | 2015年10月10日 | 4.08      | 2,107,341,862 | 2015年10月30日 | 2,107,341,862 | 不适用    |
| 向非公开投资人发行   | 2015年10月30日 | 13.50     | 51,851,851    | 2015年10月30日 | 51,851,851    | 不适用    |

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

## (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、股东和实际控制人情况

## (一) 股东总数

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户)             | 32,397 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)      | 32,342 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)       | 0      |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0      |

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

| 前十名股东持股情况   |               |               |           |                                 |                |            |           |
|---|---------------|---------------|-----------|---------------------------------|----------------|------------|-----------|
| 股东名称<br>(全称)  | 报告期内增<br>减    | 期末持股数量        | 比例<br>(%) | 持有<br>有限<br>售条<br>件股<br>份数<br>量 | 质押、标记或冻结情<br>况 |            | 股东性质      |
|   |               |               |           |                                 | 股份状<br>态       | 数量         |           |
| 中国蓝星(集团)股份有限公司  | 0             | 1,709,387,160 | 63.74     | 0                               | 冻结             | 13,520,000 | 国有法人      |
| 蓝星集团—国泰君安—19<br>蓝星 EB 担保及信托财产<br>专户                           | -49,132,413   | 592,078,113   | 22.08     | 0                               | 无              | 0          | 其他        |
| 中国证券金融股份有限公司  | 0             | 13,794,697    | 0.51      | 0                               | 无              | 0          | 国有法人      |
| 国新投资有限公司  | 12,322,300    | 12,322,300    | 0.46      | 0                               | 无              | 0          | 国有法人      |
| 香港中央结算有限公司  | 984,807       | 9,842,330     | 0.37      | 0                               | 无              | 0          | 境外法人      |
| 江苏聚合创意新兴产业投<br>资基金(有限合伙)                                      | 0             | 6,607,000     | 0.25      | 0                               | 无              | 0          | 其他        |
| 夏志华   | 5,470,318     | 5,470,318     | 0.20      | 0                               | 无              | 0          | 境内自然<br>人 |
| 中国电子投资控股有限公<br>司  | 0             | 5,185,185     | 0.19      | 0                               | 无              | 0          | 其他        |
| 兴全基金—农业银行—中<br>国太平洋人寿保险—中国<br>太平洋人寿股票主动管理<br>型产品(个分红)委托投<br>资 | 5,089,980     | 5,089,980     | 0.19      | 0                               | 无              | 0          | 其他        |
| 北京橡胶工业研究设计院<br>有限公司   | 0             | 3,737,262     | 0.14      | 0                               | 无              | 0          | 国有法人      |
| 前十名无限售条件股东持股情况  |               |               |           |                                 |                |            |           |
| 股东名称  | 持有无限售条件流通股的数量 |               |           | 股份种类及数量                         |                |            |           |
|   |               |               |           | 种类                              | 数量             |            |           |

|   |  |        |               |
|---|--|--------|---------------|
| 中国蓝星（集团）股份有限公司                                | 1,709,387,160  | 人民币普通股 | 1,709,387,160 |
| 蓝星集团—国泰君安—19 蓝星 EB 担保及信托财产专户                  | 592,078,113  | 人民币普通股 | 592,078,113   |
| 中国证券金融股份有限公司                                  | 13,794,697   | 人民币普通股 | 13,794,697    |
| 国新投资有限公司                                      | 12,322,300   | 人民币普通股 | 12,322,300    |
| 香港中央结算有限公司                                    | 9,842,330  | 人民币普通股 | 9,842,330     |
| 江苏聚合创意新兴产业投资基金（有限合伙）                          | 6,607,000  | 人民币普通股 | 6,607,000     |
| 夏志华   | 5,470,318  | 人民币普通股 | 5,470,318     |
| 中国电子投资控股有限公司                                  | 5,185,185  | 人民币普通股 | 5,185,185     |
| 兴全基金—农业银行—中国太平洋人寿保险—中国太平洋人寿股票主动管理型产品（个分红）委托投资 | 5,089,980  | 人民币普通股 | 5,089,980     |
| 北京橡胶工业研究设计院有限公司                               | 3,737,262  | 人民币普通股 | 3,737,262     |
| 前十名股东中回购专户情况说明                                | 无  |        |               |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明                      | 无  |        |               |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                              | <p>上述股东中，中国蓝星（集团）股份有限公司与北京橡胶工业研究设计院同为中国化工集团公司之子公司。</p> <p>蓝星集团—国泰君安—19 蓝星 EB 担保及信托财产专户是中国蓝星（集团）股份有限公司发行可交换公司债券时，对持有的部分安迪苏 A 股股票办理担保及信托的专户。详情可参见相关公告（公告编号：2019-008、2019-014、2019-029，2019-034 和 2020-024）。</p> <p>除上述股东外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p> |        |               |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明                           | 无  |        |               |

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

###### 1 法人

适用 不适用

|             |                |
|-------------|----------------|
| 名称          | 中国蓝星（集团）股份有限公司 |
| 单位负责人或法定代表人 | 郝志刚            |
| 成立日期        | 1989 年 4 月 3 日 |

|                          |  |
|--------------------------|--|
| 主要经营业务                   | 研究、开发化工新材料、化学清洗、防腐、水处理技术和精细化工产品；研究、制造、应用反渗透膜及其设备；推广转让技术，承揽国内外各种清洗业务；自动化工程设计、应用、服务；自营及代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外）；承包境外化工工程和境内国际招标工程，上述境外工程所需的设备、材料出口、咨询服务、房屋出租。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后已批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。） |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 报告期内：<br>中国蓝星对沈阳化工股份有限公司（股票代码 000698），直接持股数量 158,585,867 股，间接持股数量 218,663,539 股，合计股权比例 46.03%；对埃肯（奥斯陆上市），持股数量 338,338,536 股，股权比例 52.9%。  |
| 其他情况说明                   | 无  |

## 2 自然人

适用 不适用

## 3 公司不存在控股股东情况的特别说明

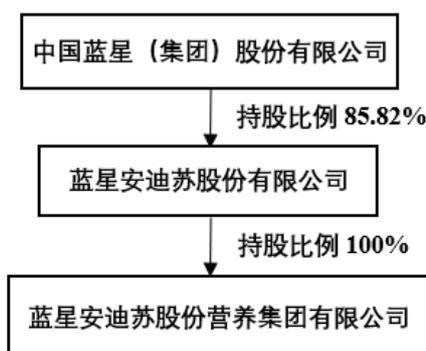
适用 不适用

## 4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

## 5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



## (二) 实际控制人情况

### 1 法人

适用 不适用

|    |        |
|----|--------|
| 名称 | 国务院国资委 |
|----|--------|

### 2 自然人

适用 不适用

### 3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

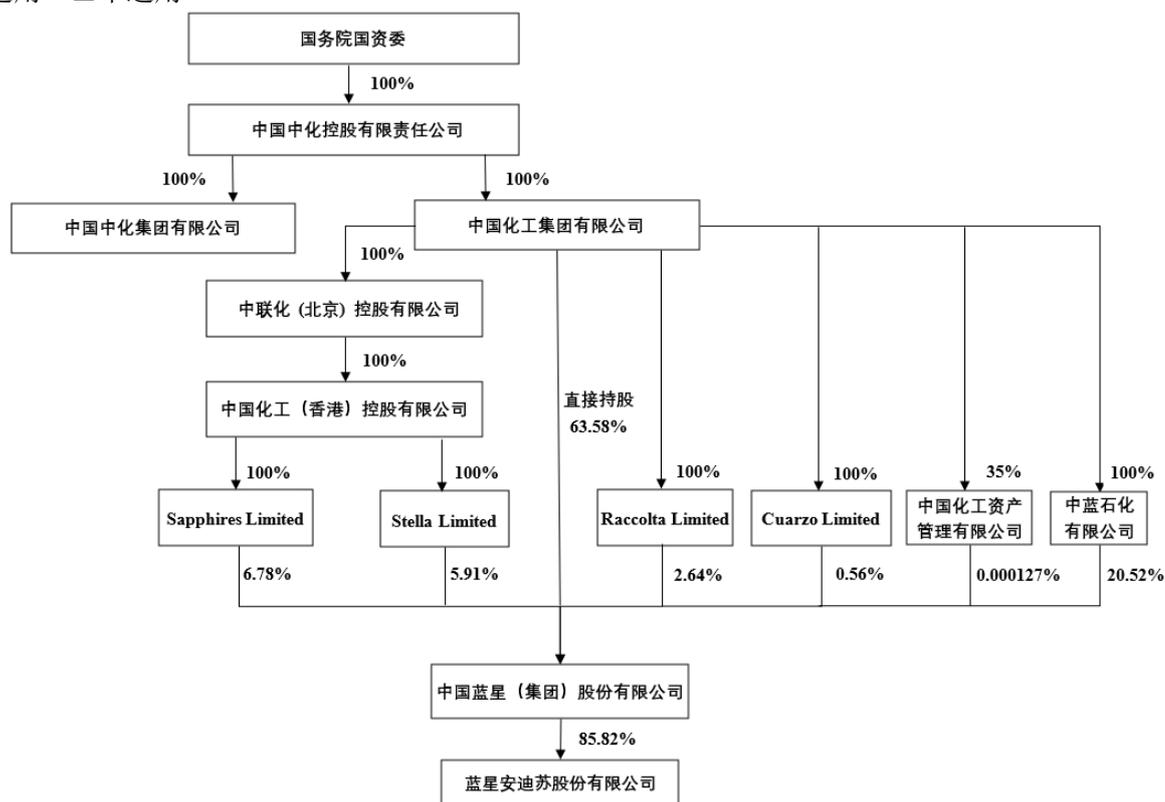
适用 不适用

### 4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

### 5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



注：2021年3月31日，经国务院批准，中化集团与中国化工实施联合重组，新设由国务院国资委代表国务院履行出资人职责的新公司，中化集团和中国化工整体划入新公司（即中国中化控股有限责任公司）。2021年9月16日，公司收到中国中化来函，中国化工集团股权划入中国中化的工商变更登记手续已办理完毕。该结构图为划转完成后的股权结构，公司的控股股东、实际控制人未发生变化。

### 6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

#### (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

2021年3月31日，蓝星安迪苏股份有限公司（以下简称“公司”）收到中国化工集团有限公司（以下简称“中国化工集团”）来函，根据国务院国有资产监督管理委员会（以下简称“国务院国资委”）《关于中国中化集团有限公司与中国化工集团有限公司重组的通知》，经国务院批准，中国中化集团有限公司（以下简称“中化集团”）与中国化工集团实施联合重组，新设由国务院国资委代表国务院履行出资人职责的新公司，中化集团和中国化工集团整体划入该新公司。具体内容详见公司于2021年4月1日披露的《关于中国中化集团有限公司与中国化工集团有限公司重组获得批准的公告》（公告编号：2021-012）。

2021 年 8 月 30 日，公司收到中国中化控股有限责任公司（以下简称“中国中化”）出具的《中国中化控股有限责任公司关于启动联合重组相关程序的说明》，中国中化决定自说明出具之日起，按照相关规定办理中化集团与中国化工集团所属上市公司的收购程序。具体内容详见公司于 2021 年 8 月 31 日披露的《关于中国化工集团有限公司股权无偿划转的提示性公告》

（公告编号：2021-023）、《蓝星安迪苏股份有限公司收购报告书摘要》及于 2021 年 9 月 4 日披露的《蓝星安迪苏股份有限公司收购报告书》。

2021 年 9 月 16 日，公司收到中国中化来函，中国化工集团股权划入中国中化的工商变更登记手续已办理完毕。本次划转完成后，公司的控股股东、实际控制人未发生变化。

**五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上**

适用 不适用

**六、其他持股在百分之十以上的法人股东**

适用 不适用

**七、股份限制减持情况说明**

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第九节 债券相关情况

### 一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

### 审计报告

毕马威华振审字第 2203743 号

蓝星安迪苏股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了后附的蓝星安迪苏股份有限公司（以下简称“安迪苏公司”）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2021 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了安迪苏公司 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2021 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于安迪苏公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2203743 号

## 三、关键审计事项 (续)

| 收入确认  |   |
|---|---|
| <p>请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”23 收入所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”38 营业收入、营业成本。</p>   |   |
| 关键审计事项  | 在审计中如何应对该事项   |
| <p>安迪苏公司及其子公司 (以下统称“安迪苏集团”) 的销售收入主要来源于在法国和中国等市场生产和销售蛋氨酸、酶制剂及维生素等动物营养产品。</p> <p>安迪苏集团对于动物营养产品的收入是在履行了合同中的履约义务, 即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认的, 根据销售合同的约定, 各公司的国内销售通常于发货至客户指定地点并经签收时确认收入, 出口销售通常于承运单位接收时确认收入。</p> <p>由于收入是安迪苏集团的关键业绩指标之一, 且存在管理层为了达到特定目的或预期而操纵收入确认时点的固有风险, 我们将收入确认识别为关键审计事项。</p> | <p>与评价收入确认相关的审计程序中包括以下程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解并测试安迪苏集团与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性;</li> <li>• 选取样本, 通过检查销售合同及与管理层的访谈, 了解和评价安迪苏集团收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求;</li> <li>• 就本年度记录的收入选取样本, 核对销售合同、发票、产品出库单和物流单据等支持性文件, 评价相关收入确认是否符合安迪苏集团收入确认的会计政策;</li> <li>• 在抽样的基础上, 就于资产负债表日的应收账款余额执行函证程序;</li> <li>• 在抽样的基础上, 检查产品出库单、物流单据、发票及客户签收单据等支持性文件, 以评价接近资产负债表日前后的销售是否已记录于恰当的会计期间;</li> <li>• 选取样本, 检查资产负债表日后的销售记录是否存在重大的销售退回, 并检查相关支持性文件 (如适用), 以评价相关收入调整是否已记录于恰当的会计期间;</li> <li>• 选取本年度符合特定风险标准的与收入确认相关的手工会计分录, 检查相关支持性文件。</li> </ul> |

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2203743 号

## 三、关键审计事项 (续)

| 商誉的潜在减值  |   |
|--|---|
| <p>请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”16 商誉和 17 除存货及金融资产外的其他资产减值所述的会计政策以及“五、合并财务报表项目注释”16 商誉。</p>   |   |
| 关键审计事项   | 在审计中如何应对该事项   |
| <p>2021 年 12 月 31 日，安迪苏集团商誉的账面价值折合为人民币 18.7 亿元，其主要是因以前年度收购 Drakkar Group S.A.，Innov' ia S.A.，Nutriad Holding B.V. 和 Franklin Group B.V. 而形成的。</p> <p>管理层每年对商誉进行减值测试，并将含有商誉的资产组的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额是采用预计未来现金流量的现值计算所得。</p> <p>编制折现的现金流量预测涉及重大的管理层判断，特别是估计收入增长率、营业利润率和确定采用的折现率。</p> <p>由于对商誉的减值评估涉及较为复杂的估值技术且在估计减值测试中使用的参数涉及重大的管理层判断，这些判断存在固有不确定性，并且有可能受到管理层偏向的影响，我们将商誉的潜在减值识别为关键审计事项。</p> | <p>与评价商誉的潜在减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解并测试安迪苏集团与商誉减值测试相关的关键内部控制的设计和运行有效性；</li> <li>• 评价管理层对资产组的识别和将资产分配至资产组的做法以及评价管理层在编制折现的现金流量预测时采用的方法是否符合企业会计准则的要求；</li> <li>• 基于我们对安迪苏集团所处行业的了解、经验和知识，参考安迪苏集团的经批准的经营计划和行业研究报告，质疑折现的现金流量预测中的关键参数，包括收入增长率、营业利润率等；</li> <li>• 利用毕马威内部估值专家的工作，评价安迪苏集团在折现的现金流量预测中采用的折现率是否在业内其他公司所采用的折现率范围内；</li> <li>• 对管理层采用的折现率和其他关键假设进行敏感性分析，评价关键假设（单独或组合）如何变动会导致不同的结论，进而评价管理层对关键假设的选择是否存在管理层偏向的迹象；</li> <li>• 将管理层在上一年度编制折现的现金流量预测时使用的估计和假设与本年度的实际结果进行比较，以考虑过往管理层预测的准确性，并就识别出的任何重大差异向管理层询问原因，同时考虑相关因素是否已在本年度的预测中予以考虑；</li> <li>• 考虑在财务报表中有关商誉的减值评估以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。</li> </ul> |

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2203743 号

### 四、其他信息

安迪苏公司管理层对其他信息负责。其他信息包括安迪苏公司 2021 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估安迪苏公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非安迪苏公司计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督安迪苏公司的财务报告过程。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2203743 号

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对安迪苏公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致安迪苏公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2203743 号

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

- (6) 就安迪苏公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)

中国注册会计师

张欢 (项目合伙人)

中国 北京

林莹

2022 年 3 月 30 日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：蓝星安迪苏股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 附注   | 2021 年 12 月 31 日 | 2020 年 12 月 31 日 |
|---------------|------|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b>  |      |                  |                  |
| 货币资金          | 七、1  | 2,114,710,481    | 2,769,159,642    |
| 结算备付金         |      |                  |                  |
| 拆出资金          |      |                  |                  |
| 交易性金融资产       |      |                  |                  |
| 衍生金融资产        | 七、2  | 3,472,676        | 39,884,250       |
| 应收票据          |      |                  |                  |
| 应收账款          | 七、4  | 1,880,965,489    | 1,549,836,508    |
| 应收款项融资        |      |                  |                  |
| 预付款项          | 七、5  | 96,727,826       | 77,328,904       |
| 应收保费          |      |                  |                  |
| 应收分保账款        |      |                  |                  |
| 应收分保合同准备金     |      |                  |                  |
| 其他应收款         |      | 56,631,881       | 79,153,485       |
| 其中：应收利息       |      | 1,270,538        | 5,468,025        |
| 应收股利          |      |                  |                  |
| 买入返售金融资产      |      |                  |                  |
| 存货            | 七、6  | 2,032,949,357    | 1,739,483,644    |
| 合同资产          |      |                  |                  |
| 持有待售资产        |      |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |      |                  |                  |
| 其他流动资产        | 七、7  | 284,255,626      | 429,844,279      |
| 流动资产合计        |      | 6,469,713,336    | 6,684,690,712    |
| <b>非流动资产：</b> |      |                  |                  |
| 发放贷款和垫款       |      |                  |                  |
| 债权投资          |      |                  |                  |
| 其他债权投资        |      |                  |                  |
| 长期应收款         | 七、8  | 133,593,515      | 54,602,143       |
| 长期股权投资        | 七、9  | 265,272,594      | 296,291,025      |
| 其他权益工具投资      | 七、10 | 246,217,228      | 235,265,762      |
| 其他非流动金融资产     | 七、11 | 58,710,600       | 64,553,100       |
| 投资性房地产        |      |                  |                  |
| 固定资产          | 七、12 | 6,748,537,768    | 7,127,762,153    |
| 在建工程          | 七、13 | 2,578,000,304    | 1,682,054,970    |
| 生产性生物资产       |      |                  |                  |
| 油气资产          |      |                  |                  |
| 使用权资产         | 七、14 | 186,061,870      | 0                |
| 无形资产          | 七、15 | 2,152,875,373    | 2,047,491,145    |
| 开发支出          | 七、16 | 59,550,844       | 74,733,711       |
| 商誉            | 七、17 | 1,871,033,764    | 2,080,077,745    |
| 长期待摊费用        |      | 5,318,515        | 7,998,253        |
| 递延所得税资产       | 七、18 | 110,786,475      | 111,252,476      |

|                      |      |                |                |
|----------------------|------|----------------|----------------|
| 其他非流动资产              | 七、19 | 20,219,950     | 150,859,880    |
| 非流动资产合计              |      | 14,436,178,800 | 13,932,942,363 |
| 资产总计                 |      | 20,905,892,136 | 20,617,633,075 |
| <b>流动负债：</b>         |      |                |                |
| 短期借款                 | 七、20 | 577,562,991    | 642,030,162    |
| 向中央银行借款              |      |                |                |
| 拆入资金                 |      |                |                |
| 交易性金融负债              |      |                |                |
| 衍生金融负债               | 七、21 | 51,938,522     | 2,118,600      |
| 应付票据                 |      |                |                |
| 应付账款                 | 七、22 | 1,658,897,253  | 1,182,547,468  |
| 预收款项                 |      |                |                |
| 合同负债                 |      | 6,013,609      | 6,870,205      |
| 卖出回购金融资产款            |      |                |                |
| 吸收存款及同业存放            |      |                |                |
| 代理买卖证券款              |      |                |                |
| 代理承销证券款              |      |                |                |
| 应付职工薪酬               | 七、23 | 465,948,496    | 535,160,023    |
| 应交税费                 | 七、24 | 216,146,272    | 314,187,728    |
| 其他应付款                | 七、25 | 687,551,326    | 782,893,932    |
| 其中：应付利息              |      | 2,392,750      | 5,485,297      |
| 应付股利                 |      |                |                |
| 应付手续费及佣金             |      |                |                |
| 应付分保账款               |      |                |                |
| 持有待售负债               |      |                |                |
| 一年内到期的非流动负债          | 七、26 | 341,272,559    | 222,890,468    |
| 其他流动负债               | 七、27 | 7,090,960      | 2,658,181      |
| 流动负债合计               |      | 4,012,421,988  | 3,691,356,767  |
| <b>非流动负债：</b>        |      |                |                |
| 保险合同准备金              |      |                |                |
| 长期借款                 | 七、28 | 15,669,920     | 61,636,147     |
| 应付债券                 |      |                |                |
| 其中：优先股               |      |                |                |
| 永续债                  |      |                |                |
| 租赁负债                 | 七、29 | 140,055,604    |                |
| 长期应付款                | 七、30 | 59,052,453     | 67,011,559     |
| 长期应付职工薪酬             | 七、31 | 321,989,029    | 394,396,402    |
| 预计负债                 | 七、32 | 98,548,382     | 0              |
| 递延收益                 | 七、33 | 158,656,973    | 172,896,367    |
| 递延所得税负债              | 七、18 | 673,728,482    | 797,843,212    |
| 其他非流动负债              |      |                |                |
| 非流动负债合计              |      | 1,467,700,843  | 1,493,783,687  |
| 负债合计                 |      | 5,480,122,831  | 5,185,140,454  |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |      |                |                |
| 实收资本（或股本）            | 七、34 | 2,681,901,273  | 2,681,901,273  |
| 其他权益工具               |      |                |                |
| 其中：优先股               |      |                |                |
| 永续债                  |      |                |                |

|                           |      |                |                |
|---------------------------|------|----------------|----------------|
| 资本公积                      | 七、35 | 1,260,973,699  | 1,260,973,699  |
| 减：库存股                     |      |                |                |
| 其他综合收益                    | 七、36 | -1,226,007,293 | -367,582,718   |
| 专项储备                      |      |                |                |
| 盈余公积                      | 七、37 | 553,648,145    | 511,425,425    |
| 一般风险准备                    |      |                |                |
| 未分配利润                     | 七、38 | 10,823,785,807 | 9,866,227,708  |
| 归属于母公司所有者权益<br>(或股东权益) 合计 |      | 14,094,301,631 | 13,952,945,387 |
| 少数股东权益                    |      | 1,331,467,674  | 1,479,547,234  |
| 所有者权益(或股东权益)<br>合计        |      | 15,425,769,305 | 15,432,492,621 |
| 负债和所有者权益<br>(或股东权益) 总计    |      | 20,905,892,136 | 20,617,633,075 |

公司负责人：Jean-Marc Dublanc 主管会计工作负责人：Jean-Marc Dublanc 会计机构负责人：蔡昀

### 母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：蓝星安迪苏股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 附注   | 2021 年 12 月 31 日 | 2020 年 12 月 31 日 |
|---------------|------|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b>  |      |                  |                  |
| 货币资金          | 十八、1 | 35,602,102       | 411,444,510      |
| 交易性金融资产       |      |                  |                  |
| 衍生金融资产        |      |                  |                  |
| 应收票据          |      |                  |                  |
| 应收账款          |      |                  |                  |
| 应收款项融资        |      |                  |                  |
| 预付款项          |      | 82,805           | 69,975           |
| 其他应收款         | 十八、2 | 4,400,537        | 5,460,000        |
| 其中：应收利息       |      | 1,220,000        | 5,460,000        |
| 应收股利          |      |                  | 0                |
| 存货            |      |                  |                  |
| 合同资产          |      |                  |                  |
| 持有待售资产        |      |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |      |                  |                  |
| 其他流动资产        |      |                  |                  |
| 流动资产合计        |      | 40,085,444       | 416,974,485      |
| <b>非流动资产：</b> |      |                  |                  |
| 债权投资          |      |                  |                  |
| 其他债权投资        |      |                  |                  |
| 长期应收款         |      |                  |                  |
| 长期股权投资        | 十八、3 | 10,500,492,549   | 10,500,492,549   |
| 其他权益工具投资      |      |                  |                  |
| 其他非流动金融资产     |      |                  |                  |

|                      |      |                |                |
|----------------------|------|----------------|----------------|
| 投资性房地产               |      |                |                |
| 固定资产                 |      | 21,736         | 42,873         |
| 在建工程                 |      |                |                |
| 生产性生物资产              |      |                |                |
| 油气资产                 |      |                |                |
| 使用权资产                |      |                |                |
| 无形资产                 |      |                |                |
| 开发支出                 |      |                |                |
| 商誉                   |      |                |                |
| 长期待摊费用               |      |                |                |
| 递延所得税资产              |      |                |                |
| 其他非流动资产              |      | 3,393,573      | 3,632,057      |
| 非流动资产合计              |      | 10,503,907,858 | 10,504,167,479 |
| 资产总计                 |      | 10,543,993,302 | 10,921,141,964 |
| <b>流动负债：</b>         |      |                |                |
| 短期借款                 |      |                |                |
| 交易性金融负债              |      |                |                |
| 衍生金融负债               |      |                |                |
| 应付票据                 |      |                |                |
| 应付账款                 |      |                |                |
| 预收款项                 |      |                |                |
| 合同负债                 |      |                |                |
| 应付职工薪酬               |      | 235,890        | 157,183        |
| 应交税费                 |      | 288,217        | 47,538         |
| 其他应付款                | 十八、4 | 31,130,288     | 358,810,952    |
| 其中：应付利息              |      |                | 4,272,778      |
| 应付股利                 |      |                |                |
| 持有待售负债               |      |                |                |
| 一年内到期的非流动负债          |      |                |                |
| 其他流动负债               |      |                |                |
| 流动负债合计               |      | 31,654,395     | 359,015,673    |
| <b>非流动负债：</b>        |      |                |                |
| 长期借款                 |      |                |                |
| 应付债券                 |      |                |                |
| 其中：优先股               |      |                |                |
| 永续债                  |      |                |                |
| 租赁负债                 |      |                |                |
| 长期应付款                |      |                |                |
| 长期应付职工薪酬             |      |                |                |
| 预计负债                 |      |                |                |
| 递延收益                 |      |                |                |
| 递延所得税负债              |      |                |                |
| 其他非流动负债              |      |                |                |
| 非流动负债合计              |      |                |                |
| 负债合计                 |      | 31,654,395     | 359,015,673    |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |      |                |                |
| 实收资本（或股本）            |      | 2,681,901,273  | 2,681,901,273  |
| 其他权益工具               |      |                |                |

|                   |  |                |                |
|-------------------|--|----------------|----------------|
| 其中：优先股            |  |                |                |
| 永续债               |  |                |                |
| 资本公积              |  | 6,681,557,628  | 6,681,557,628  |
| 减：库存股             |  |                |                |
| 其他综合收益            |  |                |                |
| 专项储备              |  |                |                |
| 盈余公积              |  | 553,648,145    | 511,425,425    |
| 未分配利润             |  | 595,231,861    | 687,241,965    |
| 所有者权益（或股东权益）合计    |  | 10,512,338,907 | 10,562,126,291 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计 |  | 10,543,993,302 | 10,921,141,964 |

公司负责人：Jean-Marc Dublanc 主管会计工作负责人：Jean-Marc Dublanc 会计机构负责人：蔡昀

### 合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 附注   | 2021 年度        | 2020 年度        |
|--------------------|------|----------------|----------------|
| 一、营业总收入            | 七、39 | 12,868,681,379 | 11,910,430,976 |
| 其中：营业收入            |      | 12,868,681,379 | 11,910,430,976 |
| 利息收入               |      |                |                |
| 已赚保费               |      |                |                |
| 手续费及佣金收入           |      |                |                |
| 二、营业总成本            |      | 10,742,870,174 | 9,906,842,640  |
| 其中：营业成本            |      | 8,474,548,883  | 7,390,596,338  |
| 利息支出               |      |                |                |
| 手续费及佣金支出           |      |                |                |
| 退保金                |      |                |                |
| 赔付支出净额             |      |                |                |
| 提取保险责任准备金净额        |      |                |                |
| 保单红利支出             |      |                |                |
| 分保费用               |      |                |                |
| 税金及附加              | 七、40 | 69,224,035     | 114,707,530    |
| 销售费用               | 七、41 | 1,197,379,420  | 1,322,290,461  |
| 管理费用               | 七、42 | 644,385,051    | 631,397,760    |
| 研发费用               | 七、43 | 340,578,020    | 301,295,739    |
| 财务费用               | 七、44 | 16,754,765     | 146,554,812    |
| 其中：利息费用            |      | 14,795,488     | 13,824,779     |
| 利息收入               |      | 12,378,175     | 59,026,101     |
| 加：其他收益             |      | 16,394,349     | 20,950,730     |
| 投资收益（损失以“-”号填列）    | 七、45 | (1,357,000)    | 12,039,674     |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 |      | (1,357,000)    |                |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 |      |                |                |

|                             |      |                 |               |
|-----------------------------|------|-----------------|---------------|
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）             |      |                 |               |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）          |      |                 |               |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）         | 七、46 | (69,725,427)    | 18,265,946    |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）           | 七、47 | (2,199,294)     | 507,839       |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）           | 七、48 | (4,177,705)     | (9,982,743)   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）           |      | 73,162          | 132,948       |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）           |      | 2,064,819,290   | 2,045,502,730 |
| 加：营业外收入                     | 七、49 | 13,658,843      | 8,263,426     |
| 减：营业外支出                     | 七、50 | 29,754,738      | 55,810,591    |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）         |      | 2,048,723,395   | 1,997,955,565 |
| 减：所得税费用                     | 七、51 | 513,089,317     | 520,943,964   |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）           |      | 1,535,634,078   | 1,477,011,601 |
| （一）按经营持续性分类                 |      |                 |               |
| 1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |      | 1,535,634,078   | 1,477,011,601 |
| 2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |      |                 |               |
| （二）按所有权归属分类                 |      |                 |               |
| 1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列） |      | 1,471,648,465   | 1,351,600,222 |
| 2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）       |      | 63,985,613      | 125,411,379   |
| 六、其他综合收益的税后净额               |      | (1,006,905,764) | 243,229,986   |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额     |      | (858,424,572)   | 205,967,740   |
| 1. 不能重分类进损益的其他综合收益          |      | 6,171,317       | 2,803,234     |
| （1）重新计量设定受益计划变动额            |      | 6,171,317       | 2,803,234     |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益         |      |                 |               |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动           |      |                 |               |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动           |      |                 |               |
| 2. 将重分类进损益的其他综合收益           |      | (864,595,889)   | 203,164,506   |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益          |      |                 |               |

|                         |      |               |               |
|-------------------------|------|---------------|---------------|
| (2) 其他债权投资公允价值变动        |      |               |               |
| (3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额  |      |               |               |
| (4) 其他债权投资信用减值准备        |      |               |               |
| (5) 现金流量套期储备            |      | (26,413,686)  | 10,603,317    |
| (6) 外币财务报表折算差额          |      | (838,182,203) | 192,561,189   |
| (7) 其他                  |      |               |               |
| (二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 |      | (148,481,192) | 37,262,246    |
| 七、综合收益总额                |      | 528,728,314   | 1,720,241,587 |
| (一) 归属于母公司所有者的综合收益总额    |      | 613,223,893   | 1,557,567,962 |
| (二) 归属于少数股东的综合收益总额      |      | (84,495,579)  | 162,673,625   |
| 八、每股收益：                 |      |               |               |
| (一) 基本每股收益(元/股)         | 七、52 | 0.55          | 0.50          |
| (二) 稀释每股收益(元/股)         | 七、52 | 0.55          | 0.50          |

司负责人：Jean-Marc Dublanc 主管会计工作负责人：Jean-Marc Dublanc 会计机构负责人：蔡昀

### 母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 附注   | 2021 年度     | 2020 年度      |
|---------------------|------|-------------|--------------|
| 一、营业收入              |      | 10,883,111  | 768,335      |
| 减：营业成本              |      | 8,044,404   | 768,335      |
| 税金及附加               |      | 651         | 4,152        |
| 销售费用                |      |             |              |
| 管理费用                |      | 11,719,995  | 11,116,975   |
| 研发费用                |      |             |              |
| 财务费用                |      | (4,290,030) | (53,140,469) |
| 其中：利息费用             |      | 1,860,000   |              |
| 利息收入                |      | (4,908,272) | (49,161,920) |
| 加：其他收益              |      |             |              |
| 投资收益（损失以“-”号填列）     | 十八、5 | 426,772,500 | 715,590,000  |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益  |      |             |              |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益  |      |             |              |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）  |      |             |              |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） |      |             |              |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）   |      |             |              |

|                        |  |             |             |
|------------------------|--|-------------|-------------|
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）      |  |             |             |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）      |  |             |             |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列）      |  | 422,180,591 | 757,609,342 |
| 加：营业外收入                |  | 136,653     | 205,667     |
| 减：营业外支出                |  | 90,000      | 0           |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）    |  | 422,227,244 | 757,815,009 |
| 减：所得税费用                |  |             |             |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列）      |  | 422,227,244 | 757,815,009 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） |  | 422,227,244 | 757,815,009 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） |  | 0           | 0           |
| 五、其他综合收益的税后净额          |  |             |             |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益     |  |             |             |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额       |  |             |             |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益    |  |             |             |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动      |  |             |             |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动      |  |             |             |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益      |  |             |             |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益     |  |             |             |
| 2. 其他债权投资公允价值变动        |  |             |             |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额  |  |             |             |
| 4. 其他债权投资信用减值准备        |  |             |             |
| 5. 现金流量套期储备            |  |             |             |
| 6. 外币财务报表折算差额          |  |             |             |
| 7. 其他                  |  |             |             |
| 六、综合收益总额               |  | 422,227,244 | 757,815,009 |
| 七、每股收益：                |  |             |             |
| （一）基本每股收益(元/股)         |  | 不适用         | 不适用         |
| （二）稀释每股收益(元/股)         |  | 不适用         | 不适用         |

公司负责人：Jean-Marc Dublanc 主管会计工作负责人：Jean-Marc Dublanc 会计机构负责人：蔡昀

**合并现金流量表**  
2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 附注      | 2021年度         | 2020年度         |
|-----------------------|---------|----------------|----------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b> |         |                |                |
| 销售商品、提供劳务收到的现金        |         | 13,033,921,009 | 12,169,575,470 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额       |         |                |                |
| 向中央银行借款净增加额           |         |                |                |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额       |         |                |                |
| 收到原保险合同保费取得的现金        |         |                |                |
| 收到再保业务现金净额            |         |                |                |
| 保户储金及投资款净增加额          |         |                |                |
| 收取利息、手续费及佣金的现金        |         |                |                |
| 拆入资金净增加额              |         |                |                |
| 回购业务资金净增加额            |         |                |                |
| 代理买卖证券收到的现金净额         |         |                |                |
| 收到的税费返还               |         | 576,974        | 9,313,628      |
| 收到其他与经营活动有关的现金        | 七、54(1) | 80,799,469     | 166,056,557    |
| 经营活动现金流入小计            |         | 13,115,297,452 | 12,344,945,655 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金        |         | 8,271,402,200  | 7,532,694,364  |
| 客户贷款及垫款净增加额           |         |                |                |
| 存放中央银行和同业款项净增加额       |         |                |                |
| 支付原保险合同赔付款项的现金        |         |                |                |
| 拆出资金净增加额              |         |                |                |
| 支付利息、手续费及佣金的现金        |         |                |                |
| 支付保单红利的现金             |         |                |                |
| 支付给职工及为职工支付的现金        |         | 1,601,483,692  | 1,474,169,084  |
| 支付的各项税费               |         | 560,209,622    | 551,825,411    |
| 支付其他与经营活动有关的现金        | 七、54(2) | 80,262,673     | 77,841,216     |
| 经营活动现金流出小计            |         | 10,513,358,187 | 9,636,530,075  |
| 经营活动产生的现金流量净额         |         | 2,601,939,265  | 2,708,415,580  |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b> |         |                |                |
| 收回投资收到的现金             |         |                | 12,884,422     |
| 取得投资收益收到的现金           |         | 16,564,845     | 64,147,270     |

|                           |         |                 |                 |
|---------------------------|---------|-----------------|-----------------|
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |         | 542,045         | 7,860,480       |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |         | 0               | 0               |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |         | 4,762,304       | 1,347,744       |
| 投资活动现金流入小计                |         | 21,869,194      | 86,239,916      |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |         | 2,313,862,858   | 1,318,042,548   |
| 投资支付的现金                   |         | 56,490,266      | 540,905,559     |
| 质押贷款净增加额                  |         |                 |                 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |         | 0               | 526,393,973     |
| 支付其他与投资活动有关的现金            | 七、54(4) | 94,301,252      | 1,739,132       |
| 投资活动现金流出小计                |         | 2,464,654,376   | 2,387,081,212   |
| 投资活动产生的现金流量净额             |         | (2,442,785,182) | (2,300,841,296) |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |         |                 |                 |
| 吸收投资收到的现金                 |         |                 |                 |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金       |         |                 |                 |
| 取得借款收到的现金                 |         | 182,846         | 632,465,358     |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |         |                 |                 |
| 筹资活动现金流入小计                |         | 182,846         | 632,465,358     |
| 偿还债务支付的现金                 |         | 11,599,508      | 10,590,466      |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |         | 568,913,547     | 640,710,309     |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润       |         | 63,931,000      | 199,066,988     |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            | 七、54(6) | 50,346,372      | 3,008,197,130   |
| 筹资活动现金流出小计                |         | 630,859,427     | 3,659,497,905   |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |         | (630,676,581)   | (3,027,032,547) |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |         | (182,926,663)   | 93,552,098      |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |         | (654,449,161)   | (2,525,906,165) |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |         | 2,769,159,642   | 5,295,065,807   |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     | 七、55(4) | 2,114,710,481   | 2,769,159,642   |

公司负责人：Jean-Marc Dublanc 主管会计工作负责人：Jean-Marc Dublanc 会计机构负责人：蔡昀

## 母公司现金流量表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

| 项目                        | 附注 | 2021年度       | 2020年度          |
|---------------------------|----|--------------|-----------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量:</b>     |    |              |                 |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            |    |              |                 |
| 收到的税费返还                   |    |              |                 |
| 收到其他与经营活动有关的现金            |    | 14,353,791   | 5,187,693       |
| 经营活动现金流入小计                |    | 14,353,791   | 5,187,693       |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |    |              |                 |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |    | 12,163,117   | 4,664,121       |
| 支付的各项税费                   |    | 3,508,100    | 4,591,573       |
| 支付其他与经营活动有关的现金            |    | 18,424,502   | 10,419,918      |
| 经营活动现金流出小计                |    | 34,095,719   | 19,675,612      |
| 经营活动产生的现金流量净额             |    | (19,741,928) | (14,487,919)    |
| <b>二、投资活动产生的现金流量:</b>     |    |              |                 |
| 收回投资收到的现金                 |    |              |                 |
| 取得投资收益收到的现金               |    | 435,920,772  | 1,474,288,320   |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |    |              |                 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |    |              |                 |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |    |              |                 |
| 投资活动现金流入小计                |    | 435,920,772  | 1,474,288,320   |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |    |              | 0               |
| 投资支付的现金                   |    |              |                 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |    |              |                 |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |    |              | 3,008,197,130   |
| 投资活动现金流出小计                |    |              | 3,008,197,130   |
| 投资活动产生的现金流量净额             |    | 435,920,772  | (1,533,908,810) |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量:</b>     |    |              |                 |
| 吸收投资收到的现金                 |    |              |                 |
| 取得借款收到的现金                 |    |              | 570,000,000     |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |    |              |                 |
| 筹资活动现金流入小计                |    |              | 570,000,000     |
| 偿还债务支付的现金                 |    | 320,000,000  | 250,000,000     |

|                    |  |               |                 |
|--------------------|--|---------------|-----------------|
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金  |  | 472,014,628   | 418,376,603     |
| 支付其他与筹资活动有关的现金     |  |               |                 |
| 筹资活动现金流出小计         |  | 792,014,628   | 668,376,603     |
| 筹资活动产生的现金流量净额      |  | (792,014,628) | (98,376,603)    |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 |  | (6,624)       | 6,126           |
| 五、现金及现金等价物净增加额     |  | (375,842,408) | (1,646,767,206) |
| 加：期初现金及现金等价物余额     |  | 411,444,510   | 2,058,211,716   |
| 六、期末现金及现金等价物余额     |  | 35,602,102    | 411,444,510     |

公司负责人：Jean-Marc Dublanc 主管会计工作负责人：Jean-Marc Dublanc 会计机构负责人：蔡昀

## 合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

| 项目        | 2021 年度       |        |    |  |               |       |               |      |             |        |               |    |                | 少数股东权益        | 所有者权益合计        |
|-----------|---------------|--------|----|--|---------------|-------|---------------|------|-------------|--------|---------------|----|----------------|---------------|----------------|
|           | 归属于母公司所有者权益   |        |    |  |               |       |               |      |             |        |               |    |                |               |                |
|           | 实收资本(或股本)     | 其他权益工具 |    |  | 资本公积          | 减：库存股 | 其他综合收益        | 专项储备 | 盈余公积        | 一般风险准备 | 未分配利润         | 其他 | 小计             |               |                |
| 优先股       |               | 永续债    | 其他 |  |               |       |               |      |             |        |               |    |                |               |                |
| 一、上年年末余额  | 2,681,901,273 |        |    |  | 1,260,973,699 |       | (367,582,718) |      | 511,425,425 |        | 9,866,227,708 |    | 13,952,945,387 | 1,479,547,234 | 15,432,492,621 |
| 加：会计政策变更  |               |        |    |  |               |       |               |      |             |        |               |    |                |               |                |
| 前期差错更正    |               |        |    |  |               |       |               |      |             |        |               |    |                |               |                |
| 同一控制下企业合并 |               |        |    |  |               |       |               |      |             |        |               |    |                |               |                |
| 其他        |               |        |    |  |               |       |               |      |             |        |               |    |                |               |                |
| 二、本年期初余额  | 2,681,901,273 |        |    |  | 1,260,973,699 |       | (367,582,718) |      | 511,425,425 |        | 9,866,227,708 |    | 13,952,945,387 | 1,479,547,234 | 15,432,492,621 |

|  |  |  |  |  |  |  |               |  |            |  |               |  |             |               |             |
|--|--|--|--|--|--|--|---------------|--|------------|--|---------------|--|-------------|---------------|-------------|
| 三、<br>本期<br>增减<br>变动<br>金额<br>(减<br>少以<br>“一<br>”号<br>填<br>列)    |  |  |  |  |  |  | (858,424,575) |  | 42,222,720 |  | 957,558,099   |  | 141,356,244 | (148,079,560) | (6,723,316) |
| (一)<br>综<br>合<br>收<br>益<br>总<br>额                                |  |  |  |  |  |  | (858,424,572) |  |            |  | 1,471,648,465 |  | 613,223,893 | (84,495,579)  | 528,728,314 |
| (二)<br>所<br>有<br>者<br>投<br>入<br>和<br>减<br>少<br>资<br>本            |  |  |  |  |  |  |               |  |            |  |               |  |             |               |             |
| 1. 所<br>有<br>者<br>投<br>入<br>的<br>普<br>通<br>股                     |  |  |  |  |  |  |               |  |            |  |               |  |             |               |             |
| 2. 其<br>他<br>权<br>益<br>工<br>具<br>持<br>有<br>者<br>投<br>入<br>资<br>本 |  |  |  |  |  |  |               |  |            |  |               |  |             |               |             |
| 3. 股<br>份<br>支   |  |  |  |  |  |  |               |  |            |  |               |  |             |               |             |



|                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 1. 资本公积转增资本<br>(或股本) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. 盈余公积转增资本<br>(或股本) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. 盈余公积弥补亏损          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

2021 年年度报告

|          |               |  |  |  |               |                 |             |  |                |  |                |               |                |  |
|----------|---------------|--|--|--|---------------|-----------------|-------------|--|----------------|--|----------------|---------------|----------------|--|
| 6. 其他    |               |  |  |  |               |                 |             |  |                |  |                |               |                |  |
| (五) 专项储备 |               |  |  |  |               |                 |             |  |                |  |                |               |                |  |
| 1. 本期提取  |               |  |  |  |               |                 |             |  |                |  |                |               |                |  |
| 2. 本期使用  |               |  |  |  |               |                 |             |  |                |  |                |               |                |  |
| (六) 其他   |               |  |  |  |               | (3)             |             |  | 146,978        |  | 146,975        | 347,019       | 493,994        |  |
| 四、本期末余额  | 2,681,901,273 |  |  |  | 1,260,973,699 | (1,226,007,293) | 553,648,145 |  | 10,823,785,807 |  | 14,094,301,631 | 1,331,467,674 | 15,425,769,305 |  |

| 项目       | 2020 年度       |        |    |  |               |           |               |             |      |               |       |                |               | 少数股东权益         | 所有者权益合计 |
|----------|---------------|--------|----|--|---------------|-----------|---------------|-------------|------|---------------|-------|----------------|---------------|----------------|---------|
|          | 归属于母公司所有者权益   |        |    |  |               |           |               |             |      |               |       |                |               |                |         |
|          | 实收资本<br>(或股本) | 其他权益工具 |    |  | 资本公积          | 减：<br>库存股 | 其他综合收益        | 专项储备        | 盈余公积 | 一般风险准备        | 未分配利润 | 其他             | 小计            |                |         |
| 优先股      |               | 永续债    | 其他 |  |               |           |               |             |      |               |       |                |               |                |         |
| 一、上年年末余额 | 2,681,901,273 |        |    |  | 2,111,544,529 |           | (440,874,572) | 435,642,094 |      | 9,009,359,024 |       | 13,797,572,348 | 3,416,954,043 | 17,214,526,391 |         |
| 加：会计     |               |        |    |  |               |           |               |             |      |               |       |                |               |                |         |

|                       |               |  |  |  |               |               |  |             |  |               |  |                |                 |                 |
|-----------------------|---------------|--|--|--|---------------|---------------|--|-------------|--|---------------|--|----------------|-----------------|-----------------|
| 政策变更                  |               |  |  |  |               |               |  |             |  |               |  |                |                 |                 |
| 前期差错更正                |               |  |  |  |               |               |  |             |  |               |  |                |                 |                 |
| 同一控制下企业合并             |               |  |  |  |               |               |  |             |  |               |  |                |                 |                 |
| 其他                    |               |  |  |  |               |               |  |             |  |               |  |                |                 |                 |
| 二、本年期初余额              | 2,681,901,273 |  |  |  | 2,111,544,529 | (440,874,572) |  | 435,642,094 |  | 9,009,359,024 |  | 13,797,572,348 | 3,416,954,043   | 17,214,526,391  |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） |               |  |  |  | (850,570,830) | 73,291,854    |  | 75,783,331  |  | 856,868,684   |  | 155,373,039    | (1,937,406,809) | (1,782,033,770) |
| （一）综合收益总额             |               |  |  |  |               | 205,967,740   |  |             |  | 1,351,600,222 |  | 1,557,567,962  | 162,673,625     | 1,720,241,587   |
| （二）所有者投入              |               |  |  |  | (850,570,830) | (132,675,849) |  |             |  |               |  | (983,246,679)  | (2,024,950,451) | (3,008,197,130) |



|                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |  |               |              |  |  |               |  |
|------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------|--|---------------|--------------|--|--|---------------|--|
| 险准备              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |  |               |              |  |  |               |  |
| 3. 对所有者（或股东）的分配  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | (418,376,603) |  | (418,376,603) | (75,117,638) |  |  | (493,494,241) |  |
| 4. 其他            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |  |               |              |  |  |               |  |
| （四）所有者权益内部结转     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |  |               |              |  |  |               |  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |  |               |              |  |  |               |  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |  |               |              |  |  |               |  |
| 3. 盈余公积弥         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |  |               |              |  |  |               |  |

|                    |               |  |  |  |               |               |             |               |                |               |                |          |           |  |
|--------------------|---------------|--|--|--|---------------|---------------|-------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------|-----------|--|
| 补亏损                |               |  |  |  |               |               |             |               |                |               |                |          |           |  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |               |  |  |  |               |               |             |               |                |               |                |          |           |  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |               |  |  |  |               |               |             |               |                |               |                |          |           |  |
| 6. 其他              |               |  |  |  |               |               |             |               |                |               |                |          |           |  |
| (五) 专项储备           |               |  |  |  |               |               |             |               |                |               |                |          |           |  |
| 1. 本期提取            |               |  |  |  |               |               |             |               |                |               |                |          |           |  |
| 2. 本期使用            |               |  |  |  |               |               |             |               |                |               |                |          |           |  |
| (六) 其他             |               |  |  |  |               | (37)          |             |               | (571,604)      |               | (571,641)      | (12,345) | (583,986) |  |
| 四、本期末余额            | 2,681,901,273 |  |  |  | 1,260,973,699 | (367,582,718) | 511,425,425 | 9,866,227,708 | 13,952,945,387 | 1,479,547,234 | 15,432,492,621 |          |           |  |

公司负责人：Jean-Marc Dublanc 主管会计工作负责人：Jean-Marc Dublanc 会计机构负责人：蔡昀

母公司所有者权益变动表  
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

| 项目                        | 2021 年度           |        |     |    |                   |           |            |      |                 |                   |                    |
|---------------------------|-------------------|--------|-----|----|-------------------|-----------|------------|------|-----------------|-------------------|--------------------|
|                           | 实收资本<br>(或股本)     | 其他权益工具 |     |    | 资本公积              | 减:库存<br>股 | 其他综合<br>收益 | 专项储备 | 盈余公积            | 未分配利<br>润         | 所有者权<br>益合计        |
|                           |                   | 优先股    | 永续债 | 其他 |                   |           |            |      |                 |                   |                    |
| 一、上年年末余额                  | 2,681,901<br>,273 |        |     |    | 6,681,557<br>,628 |           |            |      | 511,425,<br>425 | 687,241,<br>965   | 10,562,12<br>6,291 |
| 加: 会计政策变更                 |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 |                   |                    |
| 前期差错更正                    |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 |                   |                    |
| 其他                        |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 |                   |                    |
| 二、本年期初余额                  | 2,681,901<br>,273 |        |     |    | 6,681,557<br>,628 |           |            |      | 511,425,<br>425 | 687,241,<br>965   | 10,562,12<br>6,291 |
| 三、本期增减变动金额(减<br>少以“-”号填列) |                   |        |     |    |                   |           |            |      | 42,222,7<br>20  | (92,010,<br>104)  | (49,787,3<br>84)   |
| (一) 综合收益总额                |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 | 422,227,<br>244   | 422,227,2<br>44    |
| (二) 所有者投入和减少资<br>本        |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 |                   |                    |
| 1. 所有者投入的普通股              |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 |                   |                    |
| 2. 其他权益工具持有者投<br>入资本      |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 |                   |                    |
| 3. 股份支付计入所有者权<br>益的金额     |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 |                   |                    |
| 4. 其他                     |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 |                   |                    |
| (三) 利润分配                  |                   |        |     |    |                   |           |            |      | 42,222,7<br>20  | (514,237<br>,348) | (472,014,<br>628)  |
| 1. 提取盈余公积                 |                   |        |     |    |                   |           |            |      | 42,222,7<br>20  | (42,222,<br>720)  | 0                  |
| 2. 对所有者(或股东)的<br>分配       |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 | (472,014<br>,628) | (472,014,<br>628)  |
| 3. 其他                     |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 |                   |                    |
| (四) 所有者权益内部结转             |                   |        |     |    |                   |           |            |      |                 |                   |                    |

|                    |               |  |  |  |               |  |  |  |             |             |                |
|--------------------|---------------|--|--|--|---------------|--|--|--|-------------|-------------|----------------|
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   |               |  |  |  |               |  |  |  |             |             |                |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |               |  |  |  |               |  |  |  |             |             |                |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |               |  |  |  |               |  |  |  |             |             |                |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |               |  |  |  |               |  |  |  |             |             |                |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |               |  |  |  |               |  |  |  |             |             |                |
| 6. 其他              |               |  |  |  |               |  |  |  |             |             |                |
| （五）专项储备            |               |  |  |  |               |  |  |  |             |             |                |
| 1. 本期提取            |               |  |  |  |               |  |  |  |             |             |                |
| 2. 本期使用            |               |  |  |  |               |  |  |  |             |             |                |
| （六）其他              |               |  |  |  |               |  |  |  |             |             |                |
| 四、本期期末余额           | 2,681,901,273 |  |  |  | 6,681,557,628 |  |  |  | 553,648,145 | 595,231,861 | 10,512,338,907 |

| 项目                    | 2020 年度       |        |     |    |               |       |        |      |             |             |                |
|-----------------------|---------------|--------|-----|----|---------------|-------|--------|------|-------------|-------------|----------------|
|                       | 实收资本<br>(或股本) | 其他权益工具 |     |    | 资本公积          | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积        | 未分配利润       | 所有者权益合计        |
|                       |               | 优先股    | 永续债 | 其他 |               |       |        |      |             |             |                |
| 一、上年年末余额              | 2,681,901,273 |        |     |    | 6,681,557,628 |       |        |      | 435,642,094 | 423,586,890 | 10,222,687,885 |
| 加：会计政策变更              |               |        |     |    |               |       |        |      |             |             |                |
| 前期差错更正                |               |        |     |    |               |       |        |      |             |             |                |
| 其他                    |               |        |     |    |               |       |        |      |             |             |                |
| 二、本年期初余额              | 2,681,901,273 |        |     |    | 6,681,557,628 |       |        |      | 435,642,094 | 423,586,890 | 10,222,687,885 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） |               |        |     |    |               |       |        |      | 75,783,331  | 263,655,075 | 339,438,406    |
| （一）综合收益总额             |               |        |     |    |               |       |        |      |             | 757,815,009 | 757,815,009    |
| （二）所有者投入和减少资本         |               |        |     |    |               |       |        |      |             |             |                |
| 1. 所有者投入的普通股          |               |        |     |    |               |       |        |      |             |             |                |

|                    |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
|--------------------|---------------|--|--|--|---------------|--|--|-------------|---------------|----------------|--|
| 2. 其他权益工具持有者投入资本   |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额  |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| 4. 其他              |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| (三) 利润分配           |               |  |  |  |               |  |  | 75,783,331  | (494,159,934) | (418,376,603)  |  |
| 1. 提取盈余公积          |               |  |  |  |               |  |  | 75,783,331  | (75,783,331)  |                |  |
| 2. 对所有者(或股东)的分配    |               |  |  |  |               |  |  |             | (418,376,603) | (418,376,603)  |  |
| 3. 其他              |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| (四) 所有者权益内部结转      |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| 6. 其他              |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| (五) 专项储备           |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| 1. 本期提取            |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| 2. 本期使用            |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| (六) 其他             |               |  |  |  |               |  |  |             |               |                |  |
| 四、本期期末余额           | 2,681,901,273 |  |  |  | 6,681,557,628 |  |  | 511,425,425 | 687,241,965   | 10,562,126,291 |  |

公司负责人：Jean-Marc Dublanc 主管会计工作负责人：Jean-Marc Dublanc 会计机构负责人：蔡昀

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

适用 不适用

重组完成前，蓝星化工新材料股份有限公司（以下简称“蓝星新材”）于1999年5月31日成立，是由中国蓝星（集团）股份有限公司，以下简称（“蓝星集团”）作为主要发起人，与化工部北京橡胶工业研究设计院、化工部连云港设计研究院、化工部合成材料研究院和国营长风机器厂共同发起设立的股份有限公司，注册地为中华人民共和国北京市。

本公司于2015年完成重大资产置换及发行股份并支付现金购买资产并募集配套资金，向蓝星集团及9名特定对象非公开发行股票，增加股本2,159,193,713股，增资后公司股本总金额合计为人民币2,681,901,273元。

本公司于2015年完成重大资产重组，重组完成后本公司经营业务发生重大变化，由经营化学材料业务变更为研究、开发、生产及销售动物营养添加剂。重大资产重组完成后，本公司由蓝星化工新材料股份有限公司更名为蓝星安迪苏股份有限公司（以下简称“本公司”）。

重组完成后，本公司及子公司（以下合称“本集团”）的主要经营所在地包括位于法国、中国及西班牙的生产中心，以及位于全球多个国家的销售公司。

蓝星集团为本公司的母公司，中国中化为本公司的最终控制方。

#### 2. 合并财务报表范围

适用 不适用

请参见本集团合并报表范围（附注八）及在其他主体中的权益（附注九）。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1. 编制基础

(1) 编制基础

本集团采用财政部颁布的企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）。

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

本集团自2020年1月1日起采用财政部2017年修订的《企业会计准则第14号——收入》（见附注五、37）。本集团自2021年1月1日起采用财政部2018年修订的《企业会计准则第21号——租赁》。

(2) 会计基础及计量准则

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提方法（附注五、10）、存货的计价方法（附注五、12）、固定资产折旧和无形资产摊销（附注五、15和18）、开发支出资本化的判断标准（附注五、18）、收入的确认时点（附注五、27）等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见附注五、36。

#### 2. 持续经营

适用 不适用

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本财务报表符合中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2021 年 12 月 31 日的合并财务状况和财务状况、2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日止期间的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2014 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

### 2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

适用 不适用

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。

### 4. 记账本位币

本集团编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。本公司的记账本位币为人民币，而部分子公司采用本公司记账本位币以外的货币作为记账本位币，在编制本财务报表时，这些子公司的外币财务报表按照附注五、9 进行了折算。

### 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

本集团取得对另一个或多个企业（或一组资产或净资产）的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

(1) 同一控制下的企业合并参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(2) 非同一控制下的企业合并参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产（包括购买日之前所持有的被购买方的股权）、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，如为正数则确认为商誉（参见附注五、19）；如为负数则计入当期损益。本集团将作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本集团为进行企业合并发生的各项直接费用计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

## 6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### (1) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利（包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利）。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益总额分别在合并资产负债表的股东权益中和合并利润表的净利润及综合收益总额项目后单独列示。如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。当子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，合并时已按照本公司的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

### (2) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

### (3) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。

### (4) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

## 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营企业指本集团与其他合营方共同控制且仅对其净资产享有权利的一项安排。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

## 8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建或者生产符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外（参见附注五、17），其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

## 10. 金融工具

适用 不适用

本集团的金融工具包括货币资金、债券投资、除长期股权投资（参见附注五、14）以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款、应付债券及股本等。

### (1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

除不具有重大融资成分的应收账款外，在初始确认时，金融资产及金融负债均以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于不具有重大融资成分的应收账款，本集团按照根据附注五、27 的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的分类和后续计量

#### (a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

#### (b) 本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### (3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

### (4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

### (5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）之和。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

#### (6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

#### 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于应收账款，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收账款外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

#### 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### 信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

#### 已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (7) 权益工具

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

## 11. 应收款项

### 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

请参见附注五、10

## 12. 存货

适用 不适用

### (1) 存货的分类和成本

存货包括原材料、在产品、半成品、产成品以及周转材料。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。

存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。除原材料采购成本外，在产品及产成品还包括直接人工和按照适当比例分配的生产制造费用。

### (2) 发出存货的计价方法

发出存货的实际成本采用先进先出法或加权平均法计量。

### (3) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按单个存货项目计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

### (4) 存货的盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

### (5) 低值易耗品及包装的摊销方法

低值易耗品及包装物等周转材料采用一次摊销法进行摊销。

## 13. 合同资产

### (1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

### (2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 14. 长期股权投资

适用 不适用

### (1) 长期股权投资投资成本确定

a) 通过企业合并形成的长期股权投资

— 对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。

— 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。

b) 其他方式取得的长期股权投资

— 对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件，对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

对子公司的投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。

对子公司投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、20。

在本集团合并财务报表中，对子公司的长期股权投资按附注五、6 进行处理。

b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制且仅对其净资产享有权利的一项安排。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

— 对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资的成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。

取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本集团以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本集团的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

— 本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本集团对合营企业和联营企业投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见本章节第 20 条。

### (3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

## 15. 固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产指本集团为生产商品、提供劳务或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产的初始成本包括原材料成本、直接人工、资本化借款成本以及使该资产达到预定可使用状态的可归属于该项资产的其他成本（参见附注五、16）。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

## (2). 折旧方法

适用  不适用

本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件。

各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

| 类别    | 折旧方法 | 折旧年限（年） | 残值率 | 年折旧率     |
|-------|------|---------|-----|----------|
| 房屋建筑物 | 直线法  | 10-40 年 | 0%  | 2.5%-10% |
| 机器设备  | 直线法  | 3-15 年  | 0%  | 7%-33%   |

(3). 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

## (4). 固定资产处置

固定资产满足下述条件之一时，本集团会予以终止确认。

- 固定资产处于处置状态；
- 该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

## (5). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用  不适用

## 16. 在建工程

适用  不适用

在建工程将按照实际发生额计量成本。自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。

在建工程以成本减减值准备（参见附注五、20）在资产负债表内列示。

## 17. 借款费用

适用  不适用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）：

- 对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。

- 对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

## 18. 无形资产

### (1). 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

无形资产以成本减累计摊销（仅限于使用寿命有限的无形资产）及减值准备（参见附注五、20）后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件。

各项无形资产的摊销年限为：

| 项目    | 摊销年限                       |
|-------|----------------------------|
| 土地使用权 | 50 年                       |
| 商标    | 20 - 40 年                  |
| 软件及其他 | 3 - 15 年                   |
| 专利权   | 法律规定有效年限（10 - 15 年）与使用寿命孰低 |
| 专有技术  | 预计为企业带来经济利益年限（15 - 25 年）   |
| 客户关系  | 预计为企业带来经济利益年限（8 - 20 年）    |

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

### (2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，如果开发形成的某项产品或工序等在技术和商业上可行，而且本集团有充足的资源和意向完成开发工作，并且开发阶段支出能够可靠计量，则开发阶段的支出便会予以资本化。资本化开发支出按成本减减值准备（参见附注五、20）在资产负债表内列示。其它开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

## 19. 商誉

非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，以成本减累计减值准备(参见附注五、20)在资产负债表内列示。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

## 20. 长期资产减值

适用 不适用

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 无形资产
- 使用权资产
- 开发支出
- 长期待摊费用
- 长期股权投资
- 商誉 等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额，于每年年度终了对商誉估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

资产组是由可以直接产生现金流入的各项资产组成，且是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

可收回金额是指资产(或资产组、资产组组合，下同)的公允价值(参见附注五、21)减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额(如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

## 21. 公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征（包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等），并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

## 22. 职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 职工分红计划

职工分红计划是将公司利润的一定比例分配给职工的福利计划。本集团在职工分红计划同时满足下列条件时，确认相关的应付职工薪酬：

- 本集团因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- 因职工分红计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

### (3). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

- 设定提存计划

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

- 设定受益计划

设定受益计划根据预计单位福利法进行精算。设定受益计划义务现值减去计划资产的公允价值后的净负债在资产负债表中长期应付职工薪酬下列示。与补充退休福利相关的服务成本（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失）和基于设定受益计划净负债和适当的折现率计算的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

本集团为集团部分员工及退休职工提供其他退休福利，这些福利取决于员工所在国家的相关法律法规，构成设定受益计划。

### (4). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

### (5). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

为了吸引和激励本集团部分高级管理人员和关键员工，本集团设立了附带服务期限及业绩指标条件（相关年度的资本回报率及息税折旧及摊销前利润等指标组合）的三年期管理层激励计划。这项激励计划赋予被激励对象在完成三年服务期限或在完成三年服务期限且本集团达成特定业绩指标后获取现金奖金的权利。该激励计划的公允价值基于本公司于评估日的股票价格。

对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的激励计划，在等待期内的每个资产负债表日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

### 23. 租赁负债

适用 不适用

请参见本章节 31. 租赁中的相关内容

### 24. 预计负债

适用 不适用

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### 25. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

本集团根据所发行的优先股的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本集团对于其发行的同时包含权益成分和负债成分的优先股和永续债，按照与含权益成分的可转换工具相同的会计政策进行处理。本集团对于其发行的不包含权益成分的优先股和永续债，按照与不含权益成分的其他可转换工具相同的会计政策进行处理。

本集团对于其发行的应归类为权益工具的优先股和永续债，按照实际收到的金额，计入权益。存续期间分派股利或利息的，作为利润分配处理。按合同条款约定赎回优先股的，按赎回价格冲减权益。

本集团发行的优先股具有如下特性，因此将其分类为权益工具：

- a) 发行优先股的子公司董事会有权决定是否宣派股息，如宣派股息，本集团子公司董事会决议内容应包括需支付的优先股股息具体数额。
- b) 发行优先股的子公司董事会有权自主决定是否延期支付优先股股息而无需取得投资者的同意。

## 26. 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

## 27. 收入

### (1). 收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

收入是指企业在日常活动中所形成的、会导致所有者权益增加的、与所有者投入资本无关的经济利益的总流入。

#### 1) 销售商品收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

附有质量保证条款的合同，本集团对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》的规定进行会计处理。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一段时间内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；

- 客户已接受该商品或服务。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

本集团按在日常经营活动中已收或应收销售商品的公允价值确定销售商品的收入。收入按扣除销售折让及销售退回的净额列示。

根据集团生产和管理特点以及与客户的销售合同条款，国内销售在发货时及（或）客户收货时确认收入，国外销售在货运公司收货时确认收入。

## 2) 利息收入

利息收入是指按借出货币的时间和实际利率计算确定的。

### (2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

## 28. 合同成本

适用 不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本(如销售佣金等)。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

## 29. 政府补助

适用 不适用

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本集团将其确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本；否则直接计入其他收益或营业外收入。

### 30. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果不属于企业合并交易且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 并且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 31. 租赁

租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

#### (1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

#### (2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

#### (3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；
- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

#### (1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注五 20 所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁（租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

## (2) 本集团作为出租人

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 32. 终止经营

本集团将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本集团处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营区域；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本集团对于当期列报的终止经营，在当期利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益，并在比较期间的利润表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

### 33. 套期会计

套期会计方法，是指将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益（或其他综合收益）以反映风险管理活动影响的方法。

被套期项目是使本集团面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本集团指定为被套期项目有使本集团面临外汇风险的以固定外币金额进行的购买或销售的确切承诺等。

套期工具是本集团为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的衍生工具。

本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件时，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被、套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

发生下列情形之一的，本集团终止运用套期会计：

- 因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标；
- 套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使；
- 被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位；
- 套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

#### (1). 现金流量套期

现金流量套期是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本集团将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额列为下列两项的绝对额中较低者：

- 套期工具自套期开始的累计利得或损失；
- 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述情况的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额，按照下列会计政策进行处理：

- 被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述现金流量套期的会计政策进行会计处理；
- 被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

## (2). 公允价值套期

公允价值套期是指对已确认资产或负债、尚未确认的确定承诺，或上述项目组成部分的公允价值变动风险敞口进行的套期。

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，本集团对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。

## 34. 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

## 35. 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

## 36. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销（参见附注五、15 和 18）和各类资产减值（参见附注七、4，6，12，13，14，15 和 17）涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

- (i) 附注七、31 - 设定受益计划类的离职后福利；  
(ii) 附注十一 - 公允价值的披露；

### 37. 重要会计政策和会计估计的变更

#### (1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容及原因

本集团于 2021 年度执行了财政部于近年颁布的以下企业会计准则、应用指南及解释修订：  
《企业会计准则第 21 号——租赁（修订）》（财会〔2018〕35 号）（“新租赁准则”）  
财会〔2020〕10 号及财会〔2021〕9 号  
解释第 14 号

新租赁准则

新租赁准则修订了财政部于 2006 年颁布的《企业会计准则第 21 号——租赁》（简称“原租赁准则”）。本集团自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则，对会计政策相关内容进行调整。

新租赁准则完善了租赁的定义，本集团在新租赁准则下根据租赁的定义评估合同是否为租赁或者包含租赁。对于首次执行日前已存在的合同，本集团在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

- 本集团作为承租人

原租赁准则下，本集团根据租赁是否实质上将与资产所有权有关的全部风险和报酬转移给本集团，将租赁分为融资租赁和经营租赁。

新租赁准则下，本集团不再区分融资租赁与经营租赁。本集团对所有租赁（选择简化处理方法的短期租赁和低价值资产租赁除外）确认使用权资产和租赁负债。

在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，本集团按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

本集团选择根据首次执行新租赁准则的累积影响数，调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。

对于首次执行日前的经营租赁，本集团在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日本集团增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并按照以下方法计量使用权资产：

- 与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整。

对于首次执行日前的经营租赁，本集团应用上述方法时同时采用了如下简化处理：

- 对将于首次执行日后 12 个月内完成的租赁作为短期租赁处理；
- 计量租赁负债时，对具有相似特征的租赁采用同一折现率；
- 使用权资产的计量不包含初始直接费用；
- 存在续租选择权或终止租赁选择权的，根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；
- 作为使用权资产减值测试的替代，根据首次执行日前按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》计入资产负债表的亏损合同的亏损准备金额调整使用权资产；

- 对首次执行新租赁准则当年年初之前发生的租赁变更，不进行追溯调整，根据租赁变更的最终安排，按照新租赁准则进行会计处理。

对于首次执行日前的融资租赁，本集团在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。

• 本集团作为出租人

本集团无需对其作为出租人的租赁调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额。本集团自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

• 2021 年 1 月 1 日执行新租赁准则对财务报表的影响

在计量租赁负债时，本集团使用 2021 年 1 月 1 日的增量借款利率对租赁付款额进行折现。本集团和本公司使用的加权平均利率分别为 0.86% 和 14.11%。

2020 年 12 月 31 日披露的重大经营租赁的尚未支付的最低租赁付款额与 2021 年 1 月 1 日租赁负债的调节表：

|   | 本集团         | 本公司 |
|---|-------------|-----|
| 2020 年 12 月 31 日合并财务报表中披露的重大经营租赁的尚未支付的最低租赁付款额 | 243,417,962 | 0   |
| 按 2021 年 1 月 1 日本集团增量借款利率折现的现值                | 227,071,672 | 0   |
| 减：自 2021 年 1 月 1 日后 12 个月内将完成的短期租赁的影响金额       | 1,665,066   | 0   |
| 2021 年 1 月 1 日新租赁准则下的租赁负债                     | 225,406,606 | 0   |

(2). 重要会计估计变更

适用  不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用  不适用

合并资产负债表

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 2020 年 12 月 31 日 | 2021 年 1 月 1 日 | 调整数 |
|--------------|------------------|----------------|-----|
| <b>流动资产：</b> |                  |                |     |
| 货币资金         | 2,769,159,642    | 2,769,159,642  |     |
| 结算备付金        |                  |                |     |
| 拆出资金         |                  |                |     |
| 交易性金融资产      |                  |                |     |
| 衍生金融资产       | 39,884,250       | 39,884,250     |     |
| 应收票据         |                  |                |     |
| 应收账款         | 1,549,836,508    | 1,549,836,508  |     |
| 应收款项融资       |                  |                |     |

|               |                |                |             |
|---------------|----------------|----------------|-------------|
| 预付款项          | 77,328,904     | 77,328,904     |             |
| 应收保费          |                |                |             |
| 应收分保账款        |                |                |             |
| 应收分保合同准备金     |                |                |             |
| 其他应收款         | 79,153,485     | 79,153,485     |             |
| 其中：应收利息       | 5,468,025      | 5,468,025      |             |
| 应收股利          |                |                |             |
| 买入返售金融资产      |                |                |             |
| 存货            | 1,739,483,644  | 1,739,483,644  |             |
| 合同资产          |                |                |             |
| 持有待售资产        |                |                |             |
| 一年内到期的非流动资产   |                |                |             |
| 其他流动资产        | 429,844,279    | 429,844,279    |             |
| 流动资产合计        | 6,684,690,712  | 6,684,690,712  |             |
| <b>非流动资产：</b> |                |                |             |
| 发放贷款和垫款       |                |                |             |
| 债权投资          |                |                |             |
| 其他债权投资        |                |                |             |
| 长期应收款         | 54,602,143     | 54,602,143     |             |
| 长期股权投资        | 296,291,025    | 296,291,025    |             |
| 其他权益工具投资      | 235,265,762    | 235,265,762    |             |
| 其他非流动金融资产     | 64,553,100     | 64,553,100     |             |
| 投资性房地产        |                |                |             |
| 固定资产          | 7,127,762,153  | 7,127,762,153  |             |
| 在建工程          | 1,682,054,970  | 1,682,054,970  |             |
| 生产性生物资产       |                |                |             |
| 油气资产          |                |                |             |
| 使用权资产         | 0              | 225,406,606    | 225,406,606 |
| 无形资产          | 2,047,491,145  | 2,047,491,145  |             |
| 开发支出          | 74,733,711     | 74,733,711     |             |
| 商誉            | 2,080,077,745  | 2,080,077,745  |             |
| 长期待摊费用        | 7,998,253      | 7,998,253      |             |
| 递延所得税资产       | 111,252,476    | 111,252,476    |             |
| 其他非流动资产       | 150,859,880    | 150,859,880    |             |
| 非流动资产合计       | 13,932,942,363 | 14,158,348,969 | 225,406,606 |
| 资产总计          | 20,617,633,075 | 20,843,039,681 | 225,406,606 |
| <b>流动负债：</b>  |                |                |             |
| 短期借款          | 642,030,162    | 642,030,162    |             |
| 向中央银行借款       |                |                |             |
| 拆入资金          |                |                |             |
| 交易性金融负债       |                |                |             |
| 衍生金融负债        | 2,118,600      | 2,118,600      |             |
| 应付票据          |                |                |             |
| 应付账款          | 1,182,547,468  | 1,182,547,468  |             |
| 预收款项          |                |                |             |
| 合同负债          | 6,870,205      | 6,870,205      |             |
| 卖出回购金融资产款     |                |                |             |
| 吸收存款及同业存放     |                |                |             |
| 代理买卖证券款       |                |                |             |

|                      |                |                |             |
|----------------------|----------------|----------------|-------------|
| 代理承销证券款              |                |                |             |
| 应付职工薪酬               | 535,160,023    | 535,160,023    |             |
| 应交税费                 | 314,187,728    | 314,187,728    |             |
| 其他应付款                | 782,893,932    | 782,893,932    |             |
| 其中：应付利息              | 5,485,297      | 5,485,297      |             |
| 应付股利                 |                |                |             |
| 应付手续费及佣金             |                |                |             |
| 应付分保账款               |                |                |             |
| 持有待售负债               |                |                |             |
| 一年内到期的非流动负债          | 222,890,468    | 276,331,004    | 53,440,536  |
| 其他流动负债               | 2,658,181      | 2,658,181      |             |
| 流动负债合计               | 3,691,356,767  | 3,744,797,303  | 53,440,536  |
| <b>非流动负债：</b>        |                |                |             |
| 保险合同准备金              |                |                |             |
| 长期借款                 | 61,636,147     | 61,636,147     |             |
| 应付债券                 |                |                |             |
| 其中：优先股               |                |                |             |
| 永续债                  |                |                |             |
| 租赁负债                 | 0              | 171,966,070    | 171,966,070 |
| 长期应付款                | 67,011,559     | 67,011,559     |             |
| 长期应付职工薪酬             | 394,396,402    | 394,396,402    |             |
| 预计负债                 | 0              | 0              |             |
| 递延收益                 | 172,896,367    | 172,896,367    |             |
| 递延所得税负债              | 797,843,212    | 797,843,212    |             |
| 其他非流动负债              |                |                |             |
| 非流动负债合计              | 1,493,783,687  | 1,665,749,757  | 171,966,070 |
| 负债合计                 | 5,185,140,454  | 5,410,547,060  | 225,406,606 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |                |                |             |
| 实收资本（或股本）            | 2,681,901,273  | 2,681,901,273  |             |
| 其他权益工具               |                |                |             |
| 其中：优先股               |                |                |             |
| 永续债                  |                |                |             |
| 资本公积                 | 1,260,973,699  | 1,260,973,699  |             |
| 减：库存股                |                |                |             |
| 其他综合收益               | -367,582,718   | -367,582,718   |             |
| 专项储备                 |                |                |             |
| 盈余公积                 | 511,425,425    | 511,425,425    |             |
| 一般风险准备               |                |                |             |
| 未分配利润                | 9,866,227,708  | 9,866,227,708  |             |
| 归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计 | 13,952,945,387 | 13,952,945,387 |             |
| 少数股东权益               | 1,479,547,234  | 1,479,547,234  |             |
| 所有者权益（或股东权益）合计       | 15,432,492,621 | 15,432,492,621 |             |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    | 20,617,633,075 | 20,843,039,681 | 225,406,606 |

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

财政部于 2018 年发布了《企业会计准则第 21 号-租赁》，本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行上述新租赁准则，并对财务报表相关项目作出调整。

## 母公司资产负债表

单位:元 币种:人民币

| 项目            | 2020 年 12 月 31 日 | 2021 年 1 月 1 日 | 调整数 |
|---------------|------------------|----------------|-----|
| <b>流动资产:</b>  |                  |                |     |
| 货币资金          | 411,444,510      | 411,444,510    |     |
| 交易性金融资产       |                  |                |     |
| 衍生金融资产        |                  |                |     |
| 应收票据          |                  |                |     |
| 应收账款          |                  |                |     |
| 应收款项融资        |                  |                |     |
| 预付款项          | 69,975           | 69,975         |     |
| 其他应收款         | 5,460,000        | 5,460,000      |     |
| 其中: 应收利息      | 5,460,000        | 5,460,000      |     |
| 应收股利          | 0                | 0              |     |
| 存货            |                  |                |     |
| 合同资产          |                  |                |     |
| 持有待售资产        |                  |                |     |
| 一年内到期的非流动资产   |                  |                |     |
| 其他流动资产        |                  |                |     |
| 流动资产合计        | 416,974,485      | 416,974,485    |     |
| <b>非流动资产:</b> |                  |                |     |
| 债权投资          |                  |                |     |
| 其他债权投资        |                  |                |     |
| 长期应收款         |                  |                |     |
| 长期股权投资        | 10,500,492,549   | 10,500,492,549 |     |
| 其他权益工具投资      |                  |                |     |
| 其他非流动金融资产     |                  |                |     |
| 投资性房地产        |                  |                |     |
| 固定资产          | 42,873           | 42,873         |     |
| 在建工程          |                  |                |     |
| 生产性生物资产       |                  |                |     |
| 油气资产          |                  |                |     |
| 使用权资产         |                  |                |     |
| 无形资产          |                  |                |     |
| 开发支出          |                  |                |     |
| 商誉            |                  |                |     |
| 长期待摊费用        |                  |                |     |
| 递延所得税资产       |                  |                |     |
| 其他非流动资产       | 3,632,057        | 3,632,057      |     |
| 非流动资产合计       | 10,504,167,479   | 10,504,167,479 |     |
| 资产总计          | 10,921,141,964   | 10,921,141,964 |     |
| <b>流动负债:</b>  |                  |                |     |
| 短期借款          |                  |                |     |
| 交易性金融负债       |                  |                |     |
| 衍生金融负债        |                  |                |     |
| 应付票据          |                  |                |     |

|                      |                |                |  |
|----------------------|----------------|----------------|--|
| 应付账款                 |                |                |  |
| 预收款项                 |                |                |  |
| 合同负债                 |                |                |  |
| 应付职工薪酬               | 157,183        | 157,183        |  |
| 应交税费                 | 47,538         | 47,538         |  |
| 其他应付款                | 358,810,952    | 358,810,952    |  |
| 其中：应付利息              | 4,272,778      | 4,272,778      |  |
| 应付股利                 |                |                |  |
| 持有待售负债               |                |                |  |
| 一年内到期的非流动负债          |                |                |  |
| 其他流动负债               |                |                |  |
| 流动负债合计               | 359,015,673    | 359,015,673    |  |
| <b>非流动负债：</b>        |                |                |  |
| 长期借款                 |                |                |  |
| 应付债券                 |                |                |  |
| 其中：优先股               |                |                |  |
| 永续债                  |                |                |  |
| 租赁负债                 |                |                |  |
| 长期应付款                |                |                |  |
| 长期应付职工薪酬             |                |                |  |
| 预计负债                 |                |                |  |
| 递延收益                 |                |                |  |
| 递延所得税负债              |                |                |  |
| 其他非流动负债              |                |                |  |
| 非流动负债合计              |                |                |  |
| 负债合计                 | 359,015,673    | 359,015,673    |  |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |                |                |  |
| 实收资本（或股本）            | 2,681,901,273  | 2,681,901,273  |  |
| 其他权益工具               |                |                |  |
| 其中：优先股               |                |                |  |
| 永续债                  |                |                |  |
| 资本公积                 | 6,681,557,628  | 6,681,557,628  |  |
| 减：库存股                |                |                |  |
| 其他综合收益               |                |                |  |
| 专项储备                 |                |                |  |
| 盈余公积                 | 511,425,425    | 511,425,425    |  |
| 未分配利润                | 687,241,965    | 687,241,965    |  |
| 所有者权益（或股东权益）合计       | 10,562,126,291 | 10,562,126,291 |  |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    | 10,921,141,964 | 10,921,141,964 |  |

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

**(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明**

适用 不适用

财会〔2020〕10号及财会〔2021〕9号

《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》(财会〔2020〕10号)对于满足一定条件的,由新冠肺炎疫情直接引发的租金减让提供了简化方法。如果企业选择采用简化方法,则不需要评估是否发生租赁变更,也不需要重新评估租赁分类。结合财会〔2021〕9号的规定,该简化方法的租金减让期间为针对2022年6月30日前的应付租赁付款额。本集团将执行上述规定的累积影响数调整2021年度的年初留存收益及其他相关的财务报表项目,不调整前期比较财务报表数据。

执行上述规定对本集团的财务报表没有重大影响。

## 解释第14号

解释第14号自2021年1月26日(“施行日”)起施行。

### (i) 政府和社会资本合作项目

解释第14号及PPP项目合同社会资本方会计处理实施问答和应用案例明确了政府和社会资本合作(PPP)项目合同的特征和条件,规定了社会资本方对PPP项目合同的具体会计处理和披露要求。《企业会计准则解释第2号》(财会〔2008〕11号)中关于“五、企业采用建设经营移交方式(BOT)参与公共基础设施建设业务应当如何处理”的内容同时废止。

本集团对2020年12月31日前开始实施且至施行日尚未完成的以及2021年1月1日至施行日新增的有关PPP项目合同进行追溯调整,将累计影响数调整2021年度的年初留存收益及财务报表其他相关项目金额,对可比期间信息不予调整。

本集团无上述相关业务。执行上述规定对本集团的财务报表没有重大影响。

### (ii) 基准利率改革

解释第14号规定了基准利率改革导致的有关金融工具和租赁负债的修改的相关会计处理和披露要求。本集团对2020年12月31日前发生的以及2021年1月1日至施行日新增的有关基准利率改革相关业务进行追溯调整,将累计影响数调整2021年度的年初留存收益或其他综合收益,无需调整前期比较财务报表数据。

执行上述规定对本集团的财务报表没有重大影响。

## 六、税项

### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

| 税种    | 计税依据  | 税率       |
|-------|---|----------|
| 企业所得税 | 按应纳税所得额计征   | 15%-34%  |
| 增值税   | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额,在扣除当期允许抵扣的进项税额后,差额部分为应交增值税 | 5%-21%   |
| 营业税   | 按应税营业收入计征(适用于法国子公司)                                     | 1.5%     |
| 印花税   | 交易金额  | 0.02%-2% |
| 房产税   | 租赁金额(法国)或房产成本(中国)                                       | 0%-1.2%  |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

| 纳税主体名称                              | 所得税税率(%) |
|-------------------------------------|----------|
| 蓝星安迪苏股份有限公司                         | 25       |
| Adisseo France S.A.S                | 28.41    |
| Adisseo Espana S.A.                 | 25       |
| 蓝星安迪苏南京有限公司                         | 15       |
| 安迪苏生命科学制品(上海)有限公司                   | 25       |
| Adisseo USA Inc.                    | 21       |
| Adisseo Brasil Nutrição Animal Ltda | 34       |
| Nutriad International N.V           | 28.8     |

## 2. 税收优惠

适用 不适用

本集团的子公司蓝星安迪苏南京有限公司享受税收优惠，2021年适用的企业所得税税率为15%。2019年11月，蓝星安迪苏南京有限公司获得江苏省科学技术委员会第二批高新技术企业认证，具有高新技术企业资格。

## 3. 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 库存现金   |               |               |
| 银行存款   | 2,114,710,481 | 2,769,159,642 |
| 其他货币资金 |               |               |
| 合计     | 2,114,710,481 | 2,769,159,642 |

其他说明

截至2021年12月31日及2020年12月31日，本集团无使用受限制的货币资金。

### 2、衍生金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额      | 期初余额       |
|----------|-----------|------------|
| 现金流套期工具  | 1,934,880 | 21,852,075 |
| 公允价值套期工具 | 1,537,796 | 18,032,175 |
| 合计       | 3,472,676 | 39,884,250 |

其他说明：

无

### 3、应收票据

适用 不适用

## 4、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄      | 期末账面余额        |
|---------|---------------|
| 1 年以内   | 1,877,775,744 |
| 1 至 2 年 | 3,786,429     |
| 2 年以上   | 39,432,488    |
| 减：坏账准备  | 40,029,172    |
| 合计      | 1,880,965,489 |

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别                | 期末余额          |        |            |          |               | 期初余额          |        |            |          |               |
|-------------------|---------------|--------|------------|----------|---------------|---------------|--------|------------|----------|---------------|
|                   | 账面余额          |        | 坏账准备       |          | 账面价值          | 账面余额          |        | 坏账准备       |          | 账面价值          |
|                   | 金额            | 比例 (%) | 金额         | 计提比例 (%) |               | 金额            | 比例 (%) | 金额         | 计提比例 (%) |               |
| 按组合计提坏账准备         |               |        |            |          |               |               |        |            |          |               |
| 其中：               |               |        |            |          |               |               |        |            |          |               |
| 按账龄分析法计提坏账准备的应收账款 | 1,920,994,661 | 100%   | 40,029,172 | 100%     | 1,880,965,489 | 1,596,303,897 | 100%   | 46,467,389 | 100%     | 1,549,836,508 |
| 合计                | 1,920,994,661 | /      | 40,029,172 | /        | 1,880,965,489 | 1,596,303,897 | /      | 46,467,389 | /        | 1,549,836,508 |

按单项计提坏账准备：  
适用 不适用

按组合计提坏账准备：  
适用 不适用

组合计提项目：按账龄分析法计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

| 名称             | 期末余额          |            |          |
|----------------|---------------|------------|----------|
|                | 应收账款          | 坏账准备       | 计提比例 (%) |
| 未逾期            | 1,803,736,150 | -          | 0%       |
| 逾期 60 天以内      | 56,374,648    | -          | 0%       |
| 逾期 61 天至 180 天 | 14,735,807    | 2,011,899  | 13.65%   |
| 逾期 180 天以上     | 46,148,056    | 38,017,273 | 82.38%   |
| 合计             | 1,920,994,661 | 40,029,172 |          |

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

本集团以预期信用损失的金额计提应收账款的坏账准备，预期信用损失基于应收账款逾期天数和违约风险。根据集团的历史经验，不同客户群的损失没有显著差异。因此，在根据逾期天数计算坏账损失时，不同的客户群没有进一步区分。

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期初余额       | 本期变动金额     |             |             |             | 期末余额       |
|-----------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|           |            | 计提         | 收回或转回       | 转销或核销       | 其他变动        |            |
| 按组合计提坏账准备 | 46,467,389 | 10,236,379 | (8,037,085) | (4,600,404) | (4,037,107) | 40,029,172 |
| 合计        | 46,467,389 | 10,236,379 | (8,037,085) | (4,600,404) | (4,037,107) | 40,029,172 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 核销金额      |
|-----------|-----------|
| 实际核销的应收账款 | 4,600,404 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

本集团年末余额前五名的应收账款合计为人民币 341,851,456 元，占应收账款年末余额合计数的 18%。

#### (6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

当收取应收账款的现金流量的合同权利发生转移且与该应收账款所有权相关的几乎所有的风险和报酬同时发生转移时，本集团终止确认该项应收账款。若应收账款转移后，本集团继续承担违约风险，则不终止确认该项应收账款。转移应收账款发生的相关费用确认为财务费用。

于 2021 年 12 月 31 日，终止确认的应收账款账面价值为人民币 339,150,349 元（2020 年 12 月 31 日：人民币 278,935,629 元），确认为财务费用的金额为人民币 2,995,859 元（2020 年：人民币 2,459,585 元）。

#### (7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、预付款项

#### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄      | 期末余额       |        | 期初余额       |        |
|---------|------------|--------|------------|--------|
|         | 金额         | 比例 (%) | 金额         | 比例 (%) |
| 1 年以内   | 87,889,853 | 90.86% | 71,112,502 | 91.96% |
| 1 至 2 年 | 4,740,802  | 4.90%  | 4,967,002  | 6.42%  |
| 2 至 3 年 | 3,238,597  | 3.35%  | 608,515    | 0.79%  |
| 3 年以上   | 858,574    | 0.89%  | 640,885    | 0.83%  |
| 合计      | 96,727,826 | 100%   | 77,328,904 | 100%   |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

截至 2021 年 12 月 31 日止，账龄超过 1 年的预付款项余额为人民币 8,837,973 元（2020 年 12 月 31 日余额为人民币 6,216,402 元），其主要为预付供应商购买原材料和服务，由于所购商品仍未收到或服务仍未接受，因此余额仍未转销。

#### (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

本集团期末余额前五名的预付款项合计 38,105,185 元，占预付款项期末余额合计数的 39%。

其他说明

适用 不适用

## 6、 存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额          |                   |               | 期初余额          |                   |               |
|------|---------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|
|      | 账面余额          | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值          | 账面余额          | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值          |
| 原材料  | 624,660,201   | 27,686,513        | 596,973,688   | 479,561,740   | 29,800,736        | 449,761,004   |
| 在产品  | 130,230,980   | 5,241,502         | 124,989,478   | 148,162,605   | 9,959,025         | 138,203,580   |
| 库存商品 | 1,330,740,143 | 19,753,952        | 1,310,986,191 | 1,169,122,170 | 17,603,110        | 1,151,519,060 |
| 合计   | 2,085,631,324 | 52,681,967        | 2,032,949,357 | 1,796,846,515 | 57,362,871        | 1,739,483,644 |

## (2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额       | 本期增加金额    |    | 本期减少金额    |           |    | 期末余额       |
|------|------------|-----------|----|-----------|-----------|----|------------|
|      |            | 计提        | 其他 | 转回或转销     | 外币折算      | 其他 |            |
| 原材料  | 29,800,736 | 1,380,321 |    | 494,682   | 2,999,862 |    | 27,686,513 |
| 在产品  | 9,959,025  | 350,456   |    | 4,274,035 | 793,944   |    | 5,241,502  |
| 库存商品 | 17,603,110 | 7,863,260 |    | 3,733,148 | 1,979,270 |    | 19,753,952 |
| 合计   | 57,362,871 | 9,594,037 |    | 8,501,865 | 5,773,076 |    | 52,681,967 |

|     | 确定可变现净值的具体依据  | 本期转回或转销存货跌价准备的原因   |
|-----|---|--------------------|
| 原材料 | 可变现净值按日常活动中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。 | 可变现净值升高或完工的库存商品已销售 |
| 在产品 | 可变现净值按日常活动中，以所生产的产成品的估计售价                                     | 可变现净值升高或完工的库存商品已销售 |

|      |   |                 |
|------|---|-----------------|
|      | 减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。        |                 |
| 库存商品 | 可变现净值按日常活动中，以产成品的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。 | 可变现净值升高或库存商品已销售 |

## (3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

## (4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 7、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额        | 期初余额        |
|-----------|-------------|-------------|
| 待抵扣增值税进项税 | 256,465,071 | 290,794,306 |
| 预缴企业所得税   | 27,790,555  | 139,049,973 |
| 合计        | 284,255,626 | 429,844,279 |

## 8、长期应收款

## (1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额        |      |             | 期初余额       |      |            | 折现率区间 |
|-----------|-------------|------|-------------|------------|------|------------|-------|
|           | 账面余额        | 坏账准备 | 账面价值        | 账面余额       | 坏账准备 | 账面价值       |       |
| 保证金及代垫款项  | 133,592,006 | 0    | 133,592,006 | 54,600,466 | 0    | 54,600,466 |       |
| 长期应收供应商款项 | 1,509       | 0    | 1,509       | 1,677      | 0    | 1,677      |       |
| 合计        | 133,593,515 | 0    | 133,593,515 | 54,602,143 | 0    | 54,602,143 | /     |

于2021年12月31日，一年内到期长期应收款为人民币1,696,630元(2020年12月31日：人民币2,102,550元)

## (2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
适用 不适用

### (3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

### (4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 9、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位             | 期初余额        | 本期增减变动 |      |             |          |        |             |        |    |      | 期末余额         | 减值准备期末余额    |  |
|-------------------|-------------|--------|------|-------------|----------|--------|-------------|--------|----|------|--------------|-------------|--|
|                   |             | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他 | 外币折算 |              |             |  |
| 一、合营企业            |             |        |      |             |          |        |             |        |    |      |              |             |  |
| Calys seo Limited | 296,291,025 |        |      | (1,357,000) |          |        |             |        |    |      | (29,661,431) | 265,272,594 |  |
| 合计                | 296,291,025 |        |      | (1,357,000) |          |        |             |        |    |      | (29,661,431) | 265,272,594 |  |

其他说明

无

## 10、其他权益工具投资

### (1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 期末余额        | 期初余额        |
|------------------------|-------------|-------------|
| Osiris G.I.E           | 1,813,899   | 2,016,225   |
| Nor-Feed Holding S.A.S | 7,219,628   | 8,024,920   |
| Calysta Inc            | 224,530,728 | 224,281,954 |
| PigChamp               | 7,219,700   | 0           |
| AG Venture             | 1,541,610   | 0           |
| Entobel                | 3,113,819   | 0           |
| Other                  | 777,844     | 942,663     |
| 合计                     | 246,217,228 | 235,265,762 |

## (2). 非交易性权益工具投资的情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 11、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额       | 期初余额       |
|--|------------|------------|
| Animal feed & health Venture Fund (AFV FCPI) | 58,710,600 | 64,553,100 |
| 合计   | 58,710,600 | 64,553,100 |

其他说明：

□适用 √不适用

## 12、固定资产

## 项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 房屋及建筑物        | 土地          | 机器设备及其他        | 合计             |
|------------|---------------|-------------|----------------|----------------|
| 一、账面原值：    |               |             |                |                |
| 1. 期初余额    | 3,282,118,639 | 111,734,483 | 10,854,743,530 | 14,248,596,652 |
| 2. 本期增加金额  | 176,074,301   | 15,618,130  | 776,412,383    | 968,104,814    |
| (1) 购置     | 4,673,324     | 4,685,439   | 111,602,065    | 120,960,828    |
| (2) 在建工程转入 | 171,400,977   | 10,932,691  | 664,810,318    | 847,143,986    |
| (3) 企业合并增加 |               |             |                |                |
|            |               |             |                |                |
| 3. 本期减少金额  | 172,700,285   | 12,030,179  | 947,033,769    | 1,131,764,233  |
| (1) 处置或报废  | 23,461,495    |             | 134,620,819    | 158,082,314    |
| (2) 外币折算   | 149,238,790   | 12,030,179  | 812,412,950    | 973,681,919    |
|            |               |             |                |                |

|           |                 |             |                 |                 |
|-----------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|
| 4. 期末余额   | 3,285,492,655   | 115,322,434 | 10,684,122,144  | 14,084,937,233  |
| 二、累计折旧    |                 |             |                 |                 |
| 1. 期初余额   | (1,076,776,316) |             | (5,898,685,306) | (6,975,461,622) |
| 2. 本期增加金额 | (144,434,568)   | 0           | (718,969,749)   | (863,404,317)   |
| (1) 计提    | (144,434,568)   |             | (718,969,749)   | (863,404,317)   |
|           |                 |             |                 |                 |
| 3. 本期减少金额 | (66,188,497)    | 0           | (567,062,845)   | (633,251,342)   |
| (1) 处置或报废 | (6,898,147)     |             | (121,031,507)   | (127,929,654)   |
| (2) 外币折算  | (59,290,350)    |             | (446,031,338)   | (505,321,688)   |
|           |                 |             |                 |                 |
| 4. 期末余额   | (1,155,022,387) |             | (6,050,592,210) | (7,205,614,597) |
| 三、减值准备    |                 |             |                 |                 |
| 1. 期初余额   |                 |             | (145,372,877)   | (145,372,877)   |
| 2. 本期增加金额 |                 |             |                 |                 |
| (1) 计提    |                 |             |                 |                 |
|           |                 |             |                 |                 |
| 3. 本期减少金额 |                 |             | (14,588,009)    | (14,588,009)    |
| (1) 处置或报废 |                 |             |                 |                 |
| (2) 外币折算  |                 |             | (14,588,009)    | (14,588,009)    |
|           |                 |             |                 |                 |
| 4. 期末余额   |                 |             | (130,784,868)   | (130,784,868)   |
| 四、账面价值    |                 |             |                 |                 |
| 1. 期末账面价值 | 2,130,470,268   | 115,322,434 | 4,502,745,066   | 6,748,537,768   |
| 2. 期初账面价值 | 2,205,342,323   | 111,734,483 | 4,810,685,347   | 7,127,762,153   |

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

## (3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

## (4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

## (5). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产清理

□适用 √不适用

## 13、在建工程

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额          | 期初余额          |
|------|---------------|---------------|
| 在建工程 | 2,578,000,304 | 1,682,054,970 |
| 工程物资 |               |               |
| 合计   | 2,578,000,304 | 1,682,054,970 |

## 在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额          |      |               | 期初余额          |      |               |
|------|---------------|------|---------------|---------------|------|---------------|
|      | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          |
| 项目 H | 2,227,700,000 | 0    | 2,227,700,000 | 715,697,000   | 0    | 715,697,000   |
| 项目 I | 0             | 0    | 0             | 884,034       | 0    | 884,034       |
| 项目 J | 0             | 0    | 0             | 107,428,268   | 0    | 107,428,268   |
| 项目 K | 0             | 0    | 0             | 49,014,293    | 0    | 49,014,293    |
| 项目 L | 0             | 0    | 0             | 135,164,273   | 0    | 135,164,273   |
| 项目 M | 0             | 0    | 0             | 319,395,000   | 0    | 319,395,000   |
| 项目 N | 0             | 0    | 0             | 5,855,040     | 0    | 5,855,040     |
| 其他   | 350,300,304   | 0    | 350,300,304   | 348,617,062   | 0    | 348,617,062   |
| 合计   | 2,578,000,304 | 0    | 2,578,000,304 | 1,682,054,970 | 0    | 1,682,054,970 |

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 预算数           | 期初余额        | 本期增加金额        | 本期转入固定资产金额    | 外币折算        | 本期其他减少金额 | 期末余额          | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率(%) | 资金来源 |
|------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|----------|---------------|----------------|------|-----------|--------------|-------------|------|
| 项目H  | 3,058,320,000 | 715,697,000 | 1,512,003,000 |               |             |          | 2,227,700,000 | 73%            | 73%  |           |              |             | 自有资金 |
| 项目I  | 61,551,552    | 884,034     |               | (747,308)     | (136,726)   |          | 0             | 106%           | 100% |           |              |             | 自有资金 |
| 项目J  | 173,272,800   | 107,428,268 | 77,442,307    | (179,430,220) | (5,440,355) |          |               | 104%           | 100% |           |              |             | 自有资金 |

2021 年年度报告

|      |               |               |               |                 |              |               |   |      |      |  |   |   |      |
|------|---------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|---------------|---|------|------|--|---|---|------|
| 项目 K | 101,075,800   | 49,014,293    | 69,786,376    | (116,318,499)   | (2,482,170)  |               |   | 115% | 100% |  |   |   | 自有资金 |
| 项目 L | 139,340,210   | 135,164,273   | 2,498,901     | (130,818,219)   | (6,844,955)  |               |   | 94%  | 100% |  |   |   | 自有资金 |
| 项目 M | 301,783,460   | 319,395,000   | 15,237,200    | (318,457,480)   | (16,174,720) |               |   | 106% | 100% |  |   |   | 自有资金 |
| 项目 N | 51,259,870    | 5,855,040     | 48,448,201    | (54,006,732)    | (296,509)    |               |   | 105% | 100% |  |   |   | 自有资金 |
| 其他   |               | 348,617,062   | 402,588,595   | (366,577,250)   | (34,328,103) | 350,300,304   |   |      |      |  |   |   | 自有资金 |
| 合计   | 3,886,603,692 | 1,682,054,970 | 2,128,004,580 | (1,166,355,708) | (65,703,538) | 2,578,000,304 | / | /    |      |  | / | / |      |

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 工程物资

## (1). 工程物资情况

□适用 √不适用

## 14、使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 运输设备         | 建筑物          | 机器设备        | 其他        | 合计           |
|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------|--------------|
| 一、账面原值    |              |              |             |           |              |
| 1. 期初余额   | 96,641,981   | 117,484,180  | 7,877,845   | 3,402,600 | 225,406,606  |
| 2. 本期增加金额 | 10,682,584   | 20,730,546   | 5,314,297   | 758,872   | 37,486,299   |
| (1) 本期新增  | 10,682,584   | 20,730,546   | 5,314,297   | 758,872   | 37,486,299   |
| 3. 本期减少金额 | 14,953,945   | 6,970,769    | 551,843     | 1,656,664 | 24,133,221   |
| (1) 处置    | 5,589,125    | 906,613      | 0           | 1,348,492 | 7,844,230    |
| (2) 外币折算  | 9,364,820    | 6,064,156    | 551,843     | 308,172   | 16,288,991   |
| 4. 期末余额   | 92,370,620   | 131,243,957  | 12,640,299  | 2,504,808 | 238,759,684  |
| 二、累计折旧    |              |              |             |           |              |
| 1. 期初余额   | 0            | 0            | 0           | 0         | 0            |
| 2. 本期增加金额 | (29,779,708) | (26,052,097) | (3,446,885) | (935,919) | (60,214,609) |
| (1) 计提    | (29,779,708) | (26,052,097) | (3,446,885) | (935,919) | (60,214,609) |
| 3. 本期减少金额 | (6,700,707)  | (660,573)    | (107,847)   | (47,668)  | (7,516,795)  |
| (1) 处置    | (5,589,125)  | 0            | 0           | 0         | (5,589,125)  |
| (2) 外币折算  | (1,111,582)  | (660,573)    | (107,847)   | (47,668)  | (1,927,670)  |

|               |              |              |             |           |              |
|---------------|--------------|--------------|-------------|-----------|--------------|
| 4. 期末<br>余额   | (23,079,001) | (25,391,524) | (3,339,038) | (888,251) | (52,697,814) |
| 三、减值准备        |              |              |             |           |              |
| 1. 期初<br>余额   |              |              |             |           |              |
| 2. 本期<br>增加金额 |              |              |             |           |              |
| (1) 计<br>提    |              |              |             |           |              |
|               |              |              |             |           |              |
| 3. 本期<br>减少金额 |              |              |             |           |              |
| (1) 处<br>置    |              |              |             |           |              |
|               |              |              |             |           |              |
| 4. 期末<br>余额   |              |              |             |           |              |
| 四、账面价值        |              |              |             |           |              |
| 1. 期末<br>账面价值 | 69,291,619   | 105,852,433  | 9,301,261   | 1,616,557 | 186,061,870  |
| 2. 期初<br>账面价值 | 96,641,981   | 117,484,180  | 7,877,845   | 3,402,600 | 225,406,606  |

其他说明：  
无

## 15、无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 土地使用权        | 商标            | 专利权           | 非专利技术         | 客户关系          | 软件及其他         | 合计              |
|------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| 一、账面原值     |              |               |               |               |               |               |                 |
| 1. 期初余额    | 153,144,120  | 730,626,352   | 464,849,021   | 1,092,284,100 | 1,548,606,981 | 423,980,962   | 4,413,491,536   |
| 2. 本期增加金额  | 0            | 386,644       | 471,218       | 0             | 0             | 409,330,502   | 410,188,364     |
| (1) 购置     | 0            | 386,644       | 300,424       |               |               | 90,289,574    | 90,976,642      |
| (2) 内部研发   |              |               |               |               |               |               |                 |
| (3) 企业合并增加 |              |               |               |               |               |               |                 |
| (4) 在建工程转入 | 0            |               | 170,794       |               |               | 319,040,928   | 319,211,722     |
| 3. 本期减少金额  | 0            | 2,743,214     | 41,608,599    | 3,482,117     | 31,950,017    | 65,595,905    | 145,379,852     |
| (1) 处置     | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 25,580,970    | 25,580,970      |
| (2) 外币折算   | 0            | 2,743,214     | 41,608,599    | 3,482,117     | 31,950,017    | 40,014,935    | 119,798,882     |
| 4. 期末余额    | 153,144,120  | 728,269,782   | 423,711,640   | 1,088,801,983 | 1,516,656,964 | 767,715,559   | 4,678,300,048   |
| 二、累计摊销     |              |               |               |               |               |               |                 |
| 1. 期初余额    | (24,887,360) | (217,240,850) | (437,970,564) | (539,985,825) | (832,285,575) | (313,630,217) | (2,366,000,391) |
| 2. 本期增加金额  | (3,045,240)  | (19,817,230)  | (3,974,496)   | (44,497,157)  | (100,237,952) | (83,187,494)  | (254,759,569)   |
| (1) 计提     | (3,045,240)  | (19,817,230)  | (3,974,496)   | (44,497,157)  | (100,237,952) | (83,187,494)  | (254,759,569)   |
| 3. 本期减少金额  | 0            | (410,669)     | (39,359,946)  | (2,299,662)   | (10,312,874)  | (42,952,134)  | (95,335,285)    |

|           |              |               |               |               |               |               |                 |
|-----------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| (1) 处置    | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | (25,535,889)  | (25,535,889)    |
| (2) 外币折算  | 0            | (410,669)     | (39,359,946)  | (2,299,662)   | (10,312,874)  | (17,416,245)  | (69,799,396)    |
| 4. 期末余额   | (27,932,600) | (236,647,411) | (402,585,114) | (582,183,320) | (922,210,653) | (353,865,577) | (2,525,424,675) |
| 三、减值准备    |              |               |               |               |               |               |                 |
| 1. 期初余额   |              |               |               |               |               |               |                 |
| 2. 本期增加金额 |              |               |               |               |               |               |                 |
| (1) 计提    |              |               |               |               |               |               |                 |
|           |              |               |               |               |               |               |                 |
| 3. 本期减少金额 |              |               |               |               |               |               |                 |
| (1) 处置    |              |               |               |               |               |               |                 |
|           |              |               |               |               |               |               |                 |
| 4. 期末余额   |              |               |               |               |               |               |                 |
| 四、账面价值    |              |               |               |               |               |               |                 |
| 1. 期末账面价值 | 125,211,520  | 491,622,371   | 21,126,526    | 506,618,663   | 594,446,311   | 413,849,982   | 2,152,875,373   |
| 2. 期初账面价值 | 128,256,760  | 513,385,502   | 26,878,457    | 552,298,275   | 716,321,406   | 110,350,745   | 2,047,491,145   |

## (2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 16、开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额       | 本期增加金额    |    | 本期减少金额  |            |           | 期末余额       |
|------|------------|-----------|----|---------|------------|-----------|------------|
|      |            | 内部开发支出    | 其他 | 确认为无形资产 | 转入当期损益     | 外币折算      |            |
| 开发成本 | 74,733,711 | 5,256,834 |    |         | 13,555,851 | 6,883,850 | 59,550,844 |
| 合计   | 74,733,711 | 5,256,834 |    |         | 13,555,851 | 6,883,850 | 59,550,844 |

## 17、商誉

## (1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项             | 期初余额          | 本期增加    |    | 本期减少 |             | 期末余额          |
|-----------------------------|---------------|---------|----|------|-------------|---------------|
|                             |               | 企业合并形成的 | 其他 | 处置   | 外币折算        |               |
| Drakkar Group S.A. (“DGSA”) | 750,266,366   |         |    |      | 75,288,411  | 674,977,955   |
| 特种产品                        | 1,131,862,050 |         |    |      | 113,891,570 | 1,017,970,480 |
| Innov’ia S.A. (“Innov’ia”)  | 197,949,329   |         |    |      | 19,864,000  | 178,085,329   |
| 合计                          | 2,080,077,745 |         |    |      | 209,043,981 | 1,871,033,764 |

Drakker Group S.A. 相关的商誉主要与功能性产品相关。Innov’ia S.A. 相关的商誉主要与其他产品制剂加工服务相关。特种产品相关的商誉主要与 2018 年及 2020 年分别收购跨国饲料添加剂生产商 Nutriad 和 FRAmelco 集团相关。

## (2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

## (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

## (4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

资产组和资产组组合的可收回金额是依据管理层批准的五年期预算，采用现金流量预测方法计算。超过该五年期的现金流量采用以下所述的主要假设作出推算：

| 2021 年 12 月 31 日 | DGSA  | Innov' ia | 特种产品  |
|------------------|-------|-----------|-------|
| 收入增长率            | 3.5%  | 2.0%      | 2.5%  |
| 营业利润率            | 31.1% | 25.0%     | 40.9% |
| 折现率              | 9.0%  | 9.0%      | 9.0%  |

管理层所采用的加权平均增长率与行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率。管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定预算毛利率，并采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。上诉假设用以分析该业务分部内各资产组和资产组组合的可收回金额。

但预计该资产组未来现金流量现值所依据的关键假设可能会发生改变，管理层认为如果关键假设发生负面变动，则可能会导致本公司的账面价值超过其可收回金额。

#### (5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 18、递延所得税资产/递延所得税负债

#### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额          |             | 期初余额        |             |
|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
|              | 可抵扣暂时性差异      | 递延所得税资产     | 可抵扣暂时性差异    | 递延所得税资产     |
| 可抵扣亏损        | 104,431,554   | 26,107,889  | 115,159,748 | 33,304,199  |
| 预提费用         | 364,858,696   | 91,214,674  | 178,463,676 | 51,611,695  |
| 衍生金融工具公允价值变动 | 37,318,629    | 9,329,657   | 19,745,882  | 5,710,509   |
| 固定资产及无形资产    | 34,606,584    | 8,651,646   | 40,662,299  | 11,759,537  |
| 内部交易未实现利润    | 288,266,241   | 72,066,560  | 226,809,711 | 65,593,368  |
| 应付职工薪酬       | 290,514,556   | 72,628,639  | 354,459,802 | 102,509,775 |
| 其他           | 51,877,281    | 12,969,320  | 37,722,833  | 10,909,443  |
| 合计           | 1,171,873,541 | 292,968,385 | 973,023,951 | 281,398,526 |

#### (2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额          |             | 期初余额          |             |
|--------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
|              | 应纳税暂时性差异      | 递延所得税负债     | 应纳税暂时性差异      | 递延所得税负债     |
| 固定资产及无形资产    | 3,371,144,702 | 842,786,176 | 3,291,297,057 | 951,843,109 |
| 衍生金融工具公允价值变动 | 30,459,914    | 7,614,979   | 50,197,873    | 14,517,225  |

|                |               |             |               |             |
|----------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 0             | 0           | 0             | 0           |
| 其他             | 22,036,952    | 5,509,237   | 5,632,532     | 1,628,928   |
| 合计             | 3,423,641,568 | 855,910,392 | 3,347,127,462 | 967,989,262 |

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | (182,181,910)    | 110,786,475       | (170,146,050)    | 111,252,476       |
| 递延所得税负债 | (182,181,910)    | 673,728,482       | (170,146,050)    | 797,843,212       |

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额       | 期初余额 |
|-------|------------|------|
| 可抵扣亏损 | 19,049,377 | 0    |
| 合计    | 19,049,377 | 0    |

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份  | 期末金额       | 期初金额 | 备注 |
|-----|------------|------|----|
| 5年  | 4,545,256  | 0    |    |
| 无期限 | 14,504,121 | 0    |    |
| 合计  | 19,049,377 | 0    | /  |

其他说明：

□适用 √不适用

## 19、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额       |      |            | 期初余额        |      |             |
|--------|------------|------|------------|-------------|------|-------------|
|        | 账面余额       | 减值准备 | 账面价值       | 账面余额        | 减值准备 | 账面价值        |
| 预付工程款项 | 20,219,950 | 0    | 20,219,950 | 150,859,880 | 0    | 150,859,880 |
| 合计     | 20,219,950 | 0    | 20,219,950 | 150,859,880 | 0    | 150,859,880 |

## 20、短期借款

## (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额        | 期初余额        |
|------|-------------|-------------|
| 信用借款 | 577,562,991 | 642,030,162 |
| 合计   | 577,562,991 | 642,030,162 |

短期借款分类的说明：

无

## (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 21、衍生金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                       | 期末余额       | 期初余额      |
|--------------------------|------------|-----------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生金融负债 | 14,988,097 | 770,400   |
| 现金流量套期工具                 | 30,207,225 | 1,043,250 |
| 公允价值套期工具                 | 6,743,200  | 304,950   |
| 合计                       | 51,938,522 | 2,118,600 |

## 22、应付账款

### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额          | 期初余额          |
|---------|---------------|---------------|
| 应付供应商款项 | 1,658,897,253 | 1,182,547,468 |
| 合计      | 1,658,897,253 | 1,182,547,468 |

### (2). 账龄超过1年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 23、应付职工薪酬

### (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 重分类 | 外币折算 | 期末余额 |
|----|------|------|------|-----|------|------|
|----|------|------|------|-----|------|------|

|                |             |               |               |            |              |             |
|----------------|-------------|---------------|---------------|------------|--------------|-------------|
| 一、短期薪酬         | 331,716,406 | 1,315,472,465 | 1,330,784,281 |            | (27,546,749) | 288,857,841 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 10,983,679  | 64,894,277    | 64,330,820    |            | (897,050)    | 10,650,086  |
| 三、辞退福利         |             |               |               |            |              |             |
| 四、法国利润分享计划     | 177,392,625 | 101,213,101   | 175,387,791   | 46,183,953 | (16,335,598) | 133,066,290 |
| 五、一年内到期长期激励奖金  | 15,067,313  | 0             | 14,335,673    | 34,954,438 | (2,311,799)  | 33,374,279  |
| 合计             | 535,160,023 | 1,481,579,843 | 1,584,838,565 | 81,138,391 | (47,091,196) | 465,948,496 |

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期初余额        | 本期增加          | 本期减少          | 外币折算         | 期末余额        |
|---------------|-------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 306,076,757 | 1,054,969,411 | 1,089,640,089 | (24,347,218) | 247,058,861 |
| 二、职工福利费       |             |               |               |              |             |
| 三、社会保险费       | 13,319,941  | 228,104,376   | 209,995,523   | (2,262,212)  | 29,166,582  |
| 其中：医疗保险费      | 13,319,941  | 227,009,382   | 208,959,303   | (2,261,581)  | 29,108,439  |
| 工伤保险费         | 0           | 685,874       | 627,100       | (631)        | 58,143      |
| 生育保险费         | 0           | 409,120       | 409,120       | 0            | 0           |
| 四、住房公积金       | 73,180      | 6,895,564     | 6,877,280     | 0            | 91,464      |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 2,161,407   | 1,976,086     | 2,051,948     |              | 2,085,545   |
| 六、其他短期薪酬      | 10,085,121  | 23,527,028    | 22,219,441    | (937,319)    | 10,455,389  |
| 合计            | 331,716,406 | 1,315,472,465 | 1,330,784,281 | (27,546,749) | 288,857,841 |

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期初余额       | 本期增加       | 本期减少       | 外币折算      | 期末余额       |
|-----------|------------|------------|------------|-----------|------------|
| 安迪苏离职福利计划 | 10,983,679 | 64,894,277 | 64,330,820 | (897,050) | 10,650,086 |
| 合计        | 10,983,679 | 64,894,277 | 64,330,820 | (897,050) | 10,650,086 |

其他说明：

□适用 √不适用

**24、 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额        | 期初余额        |
|-------|-------------|-------------|
| 增值税   | 32,985,034  | 81,763,646  |
| 营业税   | 17,261,801  | 16,582,253  |
| 企业所得税 | 148,593,157 | 197,869,831 |
| 个人所得税 | 1,249,883   | 817,924     |
| 其他    | 16,056,397  | 17,154,074  |
| 合计    | 216,146,272 | 314,187,728 |

**25、 其他应付款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额        | 期初余额        |
|-------|-------------|-------------|
| 应付利息  | 2,392,750   | 5,485,297   |
| 应付股利  | 0           | 0           |
| 其他应付款 | 685,158,576 | 777,408,635 |
| 合计    | 687,551,326 | 782,893,932 |

其他说明：

□适用 √不适用

**应付利息****(1). 分类列示**

□适用 √不适用

**应付股利****(1). 分类列示**

□适用 √不适用

**其他应付款****(1). 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额        | 期初余额        |
|-----------|-------------|-------------|
| 应付关联方款项   | 19,289,390  | 14,093,400  |
| 应付固定资产购置款 | 603,729,392 | 685,739,700 |
| 保证金       | 17,803,705  | 20,478,993  |
| 其他        | 44,336,089  | 57,096,542  |
| 合计        | 685,158,576 | 777,408,635 |

**(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

截止 2021 年 12 月 31 日，账龄超过一年以上的其他应付款余额为人民币 156,298,238 元（于 2020 年 12 月 31 日：人民币 27,080,474 元），主要为应付固定资产购置款。

其他说明：

□适用 √不适用

**26、1 年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额        | 期初余额        |
|--------------|-------------|-------------|
| 1 年内到期的长期借款  | 3,998,624   | 4,649,797   |
| 1 年内到期的长期应付款 | 0           | 272,850     |
| 1 年内到期的预计负债  | 287,046,551 | 217,967,821 |
| 1 年内到期的租赁负债  | 50,227,384  | 53,440,536  |
| 合计           | 341,272,559 | 276,331,004 |

**27、其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额      | 期初余额      |
|----|-----------|-----------|
| 其他 | 7,090,960 | 2,658,181 |
| 合计 | 7,090,960 | 2,658,181 |

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**28、长期借款****(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额        | 期初余额        |
|-----------|-------------|-------------|
| 信用借款      | 19,668,544  | 66,285,944  |
| 减：一年内到期部分 | (3,998,624) | (4,649,797) |
| 合计        | 15,669,920  | 61,636,147  |

其他说明，包括利率区间：

√适用 □不适用

于 2021 年 12 月 31 日，长期借款的利率区间为 0%至 3.22%（2020 年 12 月 31 日：0%至 3.22%）

**29、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额        | 期初余额        |
|---------|-------------|-------------|
| 租赁负债-长期 | 140,055,604 | 171,966,070 |
| 合计      | 140,055,604 | 171,966,070 |

其他说明：

| 项目                    | 本期发生额      |
|-----------------------|------------|
| 选择简化处理方法的短期租赁费用本期支付金额 | 24,362,911 |
| 本期支付的租赁负债             | 50,346,372 |

**30、长期应付款**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额       | 期初余额       |
|-----------|------------|------------|
| 应付融资租赁款   | 0          | 272,850    |
| 应付投资款     | 43,318,200 | 48,150,000 |
| 其他长期应付款   | 15,734,253 | 18,861,559 |
| 减：一年内到期部分 | 0          | (272,850)  |
| 合计        | 59,052,453 | 67,011,559 |

其他说明：

□适用 √不适用

**长期应付款**

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

**专项应付款**

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

**31、长期应付职工薪酬**

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期末余额          | 期初余额          |
|-------------------|---------------|---------------|
| 一、离职后福利-设定受益计划净负债 | 214,674,586   | 239,210,747   |
| 二、法国利润分享计划        | 192,303,929   | 296,547,825   |
| 三、长期激励奖金          | 81,451,083    | 51,097,768    |
| 减：一年内到期的长期职工薪酬    | (166,440,569) | (192,459,938) |
| 合计                | 321,989,029   | 394,396,402   |

一年内到期的长期职工薪酬包括法国利润分享计划人民币 133,066,290 元，以及一年内到期的长期激励奖金人民币 33,374,279

## (2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目                | 本期发生额        |              |             |              | 上期发生额        |             |            |              |
|-------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|------------|--------------|
|                   | 退休津贴         | 资历津贴         | 其他          | 合计           | 退休津贴         | 资历津贴        | 其他         | 合计           |
| 一、期初余额            | 148,679,175  | 64,657,425   | 25,874,147  | 239,210,747  | 148,494,500  | 59,147,704  | 21,780,991 | 229,423,195  |
| 二、计入当期损益的设定受益成本   | 13,149,703   | 5,531,104    | 4,479,130   | 23,159,937   | 17,431,607   | 5,469,511   | 2,564,403  | 25,465,521   |
| 1. 当期服务成本         | 12,601,164   | 5,386,350    | 4,479,130   | 22,466,644   | 16,321,965   | 5,249,157   | 2,564,403  | 24,135,525   |
| 2. 过去服务成本         | 0            | 0            | 0           | 0            | 0            | 0           | 0          | 0            |
| 3. 结算利得（损失以“-”表示） | 0            | 0            | 0           | 0            | 0            | 0           | 0          | 0            |
| 4. 利息净额           | 548,539      | 144,754      | 0           | 693,293      | 1,109,642    | 220,354     | 0          | 1,329,996    |
| 三、计入其他综合收益的设定收益成本 | (6,673,894)  | (1,348,492)  | 762,013     | (7,260,373)  | (8,395,967)  | 3,053,482   | 2,044,563  | (3,297,922)  |
| 1. 精算利得（损失以“-”表示） | (6,673,894)  | (1,348,492)  | 762,013     | (7,260,373)  | (8,395,967)  | 3,053,482   | 2,044,563  | (3,297,922)  |
| 四、其他变动            | (23,460,436) | (12,006,559) | (4,968,730) | (40,435,725) | (8,850,965)  | (3,013,272) | (515,810)  | (12,380,047) |
| 1. 结算时支付的对价       | (8,654,730)  | (5,592,052)  | (2,398,345) | (16,645,127) | (13,252,743) | (4,674,661) | (522,683)  | (18,450,087) |
| 2. 外币折算差异         | (14,805,706) | (6,414,507)  | (2,403,672) | (23,623,885) | 4,401,778    | 1,661,389   | 251,069    | 6,314,236    |
| 3. 其他             | 0            | 0            | (166,713)   | (166,713)    | 0            | 0           | (244,196)  | (244,196)    |
| 五、期末余额            | 131,694,548  | 56,833,478   | 26,146,560  | 214,674,586  | 148,679,175  | 64,657,425  | 25,874,147 | 239,210,747  |

计划资产:

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明:

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

- 集团界定利益计划包括最终的退休津贴(IFC)；资历奖金(GA)和其他利益计划。
- 最终的退休津贴(IFC)：所有法国安迪苏员工享有法国法律规定的一次性退休补偿。最终的退休津贴的金额取决于员工在集团的服务年限和合同协议保障的权利。在计算退休利益金额时员工的最终工资也将会考虑。
- 资历奖金(GA)：所有法国安迪苏员工的资历奖金取决于员工在集团的资历。

本集团设定受益义务现值所采用的主要精算假设如下：

|                  | 期末余额        | 期初余额        |
|------------------|-------------|-------------|
| <b>退休津贴(IFC)</b> |             |             |
| 折现率              | 0.90%       | 0.40%       |
| 通货膨胀率            | 2.00%       | 2.00%       |
| 工资增长率(包含通货膨胀率)   | 2.00%       | 2.00%       |
| 死亡率表(a)          | TH/TF 00-02 | TH/TF 00-02 |
| 退休年龄             | 62 - 64 岁   | 62 - 64 岁   |
|                  |             |             |
| <b>资历奖金(GA)</b>  |             |             |
| 折现率              | 0.50%       | 0.25%       |
| 通货膨胀率            | 2.00%       | 2.00%       |
| 工资增长率(包含通货膨胀率)   | 2.00%       | 2.00%       |
| 死亡率表(a)          | TH/TF 00-02 | TH/TF 00-02 |
| 退休年龄             | 62 - 64 岁   | 62 - 64 岁   |

(a) 死亡率表 TH/TF 00-02 基于法国国家统计局 INSEE 收集的数据并于 2015 年经法国经济部批准。其中 TH 00-02 代表男性，TF 00-02 代表女性。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

| 折现率         | 假设的变动幅度      | 对设定受益义务现值的影响 |           |
|-------------|--------------|--------------|-----------|
|             |              | 增加           | 减少        |
| 退休津贴(IFC)本期 | 变动 0.25 个百分点 | (3,717,443)  | 3,889,413 |
| 资历奖金(GA)本期  | 变动 0.25 个百分点 | (1,239,043)  | 1,288,555 |

### (1) 法国利润分享计划

职工分红计划给予职工按一定比例分享公司当期利润的权利，该政策为在法国设立并运营公司的法定义务，适用于所有雇员人数在 50 人以上并盈利的公司。本集团位于法国设立并运营的子公司根据上述规定向职工提供了该长期计划。公司在设定该计划时，根据法定或预先确定的利润分配公式进行计算。

### (2) 长期激励奖金

长期激励奖金分为两部分：第一部分仅与本集团经营成果相关；第二部分由如下两项管理层激励计划构成：

(a) 2018 年针对部分董事及高级管理人员的激励计划

为了吸引和激励本公司部分董事及高级管理人员，本集团设立了一项附带服务期限及业绩指标条件(相关年度的资本回报率及息税折旧及摊销前利润指标组合)的三年期管理层激励计划。该激励

计划基于本公司的虚拟股票，并需被激励对象个人投资购买本公司层面的虚拟股票。该激励计划的公允价值基于本公司于评估日的股票价格。

对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的激励计划，在等待期内的每个资产负债表日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

2018 年激励计划由本公司董事会薪酬委员会提案，并已于 2018 年 4 月 24 日和 2018 年 10 月 24 日由董事会审议通过。

向本公司部分董事及高级管理人员授予的虚拟股票包括 A 类虚拟股票和 P 类虚拟股票。A 类虚拟股票的授予要求本公司董事及高级管理人员以部分个人奖金购买本公司虚拟股票。本公司董事及高级管理人员用于购买 A 类虚拟股票的金额不得超过个人年度奖金的 50%。P 类虚拟股票的授予附带本集团业绩指标条件并要求被激励对象完成三年服务期限(至 2021 年 1 月)。于 2021 年 12 月 31 日，该激励计划下授予的 P 类虚拟股票共计 361,036 股。

该激励计划赋予被激励对象在完成三年服务期限并且本集团达成特定业绩指标后获取现金奖金的权利。被激励对象所能获得的现金奖金金额按照虚拟股票行权当日本公司股票公允价值确定。本公司虚拟股票的可行权期间为 2021 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日。

该计划本年度的金额如下：

单位：元 币种：人民币

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| 该计划的累计负债金额      | 6,644,586 |
| 根据该计划在本期确认的费用总额 | 0         |

#### (b) 2019 年针对部分高级管理人员和关键员工的激励计划

根据本公司董事会的决议，本集团针对部分高级管理人员和关键员工设立了 2019 年至 2021 年业绩期间激励计划。该激励计划赋予被激励对象获取基于本公司的虚拟股票价值的现金奖励的权利以及获取基于本公司业绩指标完成情况的现金奖金的权利，该计划要求员工完成三年服务期。

于 2021 年 12 月 31 日，该激励计划下授予的股票共计 793,116 股。该激励计划赋予被激励对象在完成三年服务期限并且本集团达成特定业绩指标后获取现金奖金的权利。被激励对象所能获得的现金奖金金额按照虚拟股票行权当日本公司股票公允价值确定。本公司虚拟股票的可行权期间为 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 1 月 31 日。

该计划本年度的金额如下：

单位：元 币种：人民币

|                 |            |
|-----------------|------------|
| 该计划的累计负债金额      | 26,739,429 |
| 根据该计划在本期确认的费用总额 | 9,099,428  |

#### (c) 2020 年针对部分高级管理人员和关键员工的激励计划

根据本公司董事会的决议，本集团于 2020 年针对部分高级管理人员和关键员工设立了 2020 年至 2022 年业绩期间激励计划。该激励计划赋予被激励对象获取基于本公司的虚拟股票价值的现金奖励的权利以及获取基于本公司业绩指标完成情况的现金奖金的权利，该计划要求员工完成三年服务期。

于 2021 年 12 月 31 日，该激励计划下授予的股票共计 793,924 股。该激励计划赋予被激励对象在完成三年服务期限并且本集团达成特定业绩指标后获取现金奖金的权利。被激励对象所能获得的现金奖金金额按照虚拟股票行权当日本公司股票公允价值确定。本公司虚拟股票的可行权期间为 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 1 月 31 日。

该计划本年度的金额如下：

单位：元 币种：人民币

|                 |            |
|-----------------|------------|
| 该计划的累计负债金额      | 27,780,734 |
| 根据该计划在本期确认的费用总额 | 15,242,277 |

#### (d) 2021 年针对部分高级管理人员和关键员工的激励计划

为了使本集团进一步发展，本集团决定向针对部分高级管理人员和关键员工提供两项激励计划。该计划的目的是吸引和激励部分高级管理人员和关键员工，确保本集团未来 3 年业务计划顺利执行。

2021 年中期激励计划由本公司董事会薪酬委员会提案，并已于 2021 年 3 月 30 日由董事会审议通过。

上述两项计划分别为：

- 股票奖励：根据 2021 年 3 月 30 日蓝星安迪苏股份有限公司股价确定的不定数量虚拟股票，并将由本集团根据特定服务期限条件回购。授予的股票数量取决于当日股价。
- 现金奖励：一种不定额现金结算奖励，将根据服务期限和业绩条件确定发放。获得的现金奖励在基于严格遵守本集团道德规范（以及安全奖金浮动率 10%）的前提下，以实现以下综合目标考量：  
销售：衡量集团的销售业绩；  
息税折旧摊销前利润：衡量集团的经营盈利能力；  
税后自由现金流：衡量集团的税后自由现金流水平。

|     | 股票奖励                            | 现金奖励            |
|-----|---------------------------------|-----------------|
| 授予日 | 2021 年 7 月 20 日                 | 2021 年 7 月 20 日 |
| 结算期 | 2024 年 1 月                      | 不适用             |
| 支付期 | 根据解锁期，2024 年 1 月或<br>2024 年 2 月 | 最迟 2024 年 5 月   |

2021 年中期激励计划由本公司董事会薪酬委员会提案，并已于 2021 年 3 月 30 日由董事会审议通过。

该计划本年度的金额如下：

单位：元 币种：人民币

|                 |            |
|-----------------|------------|
| 该计划的累计负债金额      | 11,273,587 |
| 根据该计划在本期确认的费用总额 | 11,273,587 |

#### (3) 未折现设定收益计划到期情况分析

单位：元 币种：人民币

|           | 1 年以内     | 1 至 2 年   | 2 至 5 年    | 5 年以上       | 合计          |
|-----------|-----------|-----------|------------|-------------|-------------|
| 退休津贴(IFC) | 4,201,865 | 7,696,200 | 21,565,244 | 113,197,676 | 146,660,985 |

|          |           |            |            |            |            |
|----------|-----------|------------|------------|------------|------------|
| 资历奖金(GA) | 4,447,335 | 4,404,017  | 12,179,634 | 38,582,077 | 59,613,063 |
| 其他       | 2,320,353 | 13,830,607 | 4,564,352  | 5,839,142  | 26,554,454 |

其他说明:

适用 不适用

### 32、预计负债

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目 | 期初余额 | 期末余额       | 形成原因   |
|----|------|------------|--------|
| 其他 | 0    | 98,548,382 | 其他预计负债 |
| 合计 | 0    | 98,548,382 | /      |

其他说明, 包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明:

诺伟司于2020年7月29日在美国提交了关于自法国、日本和西班牙进口蛋氨酸反倾销税的申请。该诉讼的最终裁决为对西班牙生产并出口到美国的液体蛋氨酸征收36%的税。本公司在2021年计提相关预计负债。

### 33、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目   | 期初余额        | 本期增加      | 本期减少       | 外币折算        | 期末余额        | 形成原因 |
|------|-------------|-----------|------------|-------------|-------------|------|
| 政府补助 | 172,896,367 | 1,904,650 | 12,121,249 | (4,022,795) | 158,656,973 |      |
| 合计   | 172,896,367 | 1,904,650 | 12,121,249 | (4,022,795) | 158,656,973 | /    |

涉及政府补助的项目:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 负债项目 | 期初余额        | 本期新增补助金额  | 本期计入其他收益金额 | 外币折算        | 期末余额        | 与资产相关/与收益相关 |
|------|-------------|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 项目 B | 35,831,625  | 0         | 0          | (3,595,665) | 32,235,960  | 资产          |
| 项目 C | 133,638,300 | 0         | 11,732,700 | 0           | 121,905,600 | 资产          |
| 其他   | 3,426,442   | 1,904,650 | 388,549    | (427,130)   | 4,515,413   | 资产          |
| 合计   | 172,896,367 | 1,904,650 | 12,121,249 | (4,022,795) | 158,656,973 |             |

其他说明:

适用 不适用

### 34、股本

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

|  | 期初余额 | 本次变动增减(+、-) | 期末余额 |
|--|------|-------------|------|
|--|------|-------------|------|

|          |               |          |    |           |    |    |               |
|----------|---------------|----------|----|-----------|----|----|---------------|
|          |               | 发行<br>新股 | 送股 | 公积金<br>转股 | 其他 | 小计 |               |
| 股份总<br>数 | 2,681,901,273 |          |    |           |    |    | 2,681,901,273 |

### 35、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额          | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额          |
|--------|---------------|------|------|---------------|
| 其他资本公积 | 1,260,973,699 | 0    | 0    | 1,260,973,699 |
| 合计     | 1,260,973,699 | 0    | 0    | 1,260,973,699 |

## 36、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期初余额          | 本期发生金额        |                    |                      |             |     |               |               | 期末余额            |
|-------------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|-------------|-----|---------------|---------------|-----------------|
|                   |               | 本期所得税前发生额     | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用     | 其他  | 税后归属于母公司      | 税后归属于少数股东     |                 |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | (29,119,377)  | 7,260,373     |                    |                      | (1,089,056) |     | 6,171,317     |               | (22,948,060)    |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额  | (27,574,977)  | 7,260,373     |                    |                      | (1,089,056) |     | 6,171,317     |               | (21,403,660)    |
| 其他权益工具投资公允价值变动    | (1,544,400)   |               |                    |                      |             |     |               |               | (1,544,400)     |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益  | (338,463,341) | (875,200,101) |                    | 2,562,407            | 8,041,805   | (3) | (864,595,889) | (148,481,192) | (1,203,059,233) |
| 其中：现金流量套期储备       | 11,981,047    | (37,017,898)  |                    | 2,562,407            | 8,041,805   | (3) | (26,413,686)  |               | (14,432,642)    |

|            |               |               |  |           |           |     |               |               |                 |
|------------|---------------|---------------|--|-----------|-----------|-----|---------------|---------------|-----------------|
| 外币财务报表折算差额 | (350,444,388) | (838,182,203) |  |           |           |     | (838,182,203) | (148,481,192) | (1,188,626,591) |
| 其他综合收益合计   | (367,582,718) | (867,939,728) |  | 2,562,407 | 6,952,749 | (3) | (858,424,572) | (148,481,192) | (1,226,007,293) |

### 37、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额        | 本期增加       | 本期减少 | 期末余额        |
|--------|-------------|------------|------|-------------|
| 法定盈余公积 | 511,425,425 | 42,222,720 |      | 553,648,145 |
| 合计     | 511,425,425 | 42,222,720 |      | 553,648,145 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据中华人民共和国《公司法》以及该公司章程的规定，公司分配当年税后利润时，应当提取利润(减弥补以前年度亏损)的百分之十列入公司法定公积金。公司法定公积金累计额为公司注册资本的百分之五十以上的，可以不再提取。如获得董事会批准，法定盈余储备可以用来弥补亏损或增加实收资本。

### 38、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 本期             | 上期            |
|------------------------|----------------|---------------|
| 调整前上期末未分配利润            | 9,866,227,708  | 9,009,359,024 |
| 调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-) |                |               |
| 调整后期初未分配利润             | 9,866,227,708  | 9,009,359,024 |
| 加: 本期归属于母公司所有者的净利润     | 1,471,648,465  | 1,351,600,222 |
| 减: 提取法定盈余公积            | 42,222,720     | 75,783,331    |
| 提取任意盈余公积               |                |               |
| 提取一般风险准备               |                |               |
| 应付普通股股利                | 472,014,624    | 418,376,603   |
| 转作股本的普通股股利             |                |               |
| 其他                     | (146,978)      | 571,604       |
|                        |                |               |
| 期末未分配利润                | 10,823,785,807 | 9,866,227,708 |

本期分配普通股股利:

根据 2021 年 5 月 14 日股东大会的批准，本公司于 2021 年 6 月 17 日向普通股股东派发现金股利，每 10 股人民币 1.76 元，共人民币 472,014,624 元。

期末未分配利润说明:

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集团归属于母公司的未分配利润中包含了本公司的子公司提取的盈余公积人民币 291,592,023 元。

### 39、 营业收入和营业成本

#### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额          |               | 上期发生额          |               |
|------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|      | 收入             | 成本            | 收入             | 成本            |
| 主营业务 | 12,868,681,379 | 8,474,548,883 | 11,910,430,976 | 7,390,596,338 |
| 其他业务 | 0              | 0             | 0              | 0             |
| 合计   | 12,868,681,379 | 8,474,548,883 | 11,910,430,976 | 7,390,596,338 |

## 主营业务收入明细：

|         | 本期发生额          |               | 上期发生额          |               |
|---------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|         | 收入             | 成本            | 收入             | 成本            |
| - 功能性产品 | 9,071,719,595  | 6,346,140,705 | 8,522,844,442  | 5,580,007,586 |
| - 特种产品  | 3,164,456,683  | 1,625,080,988 | 2,823,663,656  | 1,416,009,850 |
| - 其他产品  | 632,505,101    | 503,327,190   | 563,922,878    | 394,578,902   |
| 合计      | 12,868,681,379 | 8,474,548,883 | 11,910,430,976 | 7,390,596,338 |

因适用新收入准则，与销售商品有关的运输费调整至营业成本，2021 年调整金额为人民币 356,038,906 元。上述分析中 2021 年成本根据 2020 年可比口径列示如下：

| 项目   | 本期发生额          |               | 上期发生额          |               |
|------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|      | 收入             | 成本            | 收入             | 成本            |
| 主营业务 | 12,868,681,379 | 8,118,509,977 | 11,910,430,976 | 7,390,596,338 |
| 其他业务 | 0              | 0             | 0              | 0             |
| 合计   | 12,868,681,379 | 8,118,509,977 | 11,910,430,976 | 7,390,596,338 |

## 主营业务收入明细：

|         | 本期发生额          |               | 上期发生额          |               |
|---------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|         | 收入             | 成本            | 收入             | 成本            |
| - 功能性产品 | 9,071,719,595  | 6,082,542,226 | 8,522,844,442  | 5,580,007,586 |
| - 特种产品  | 3,164,456,683  | 1,583,062,711 | 2,823,663,656  | 1,416,009,850 |
| - 其他产品  | 632,505,101    | 452,905,040   | 563,922,878    | 394,578,902   |
| 合计      | 12,868,681,379 | 8,118,509,977 | 11,910,430,976 | 7,390,596,338 |

## (2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合同分类       | 营养及健康分部        | 合计             |
|------------|----------------|----------------|
| 商品类型       |                |                |
| 功能性产品      | 9,071,719,595  | 9,071,719,595  |
| 特种产品       | 3,164,456,683  | 3,164,456,683  |
| 其他产品       | 632,505,101    | 632,505,101    |
| 按经营地区分类    |                |                |
| 欧洲、中东及非洲   | 4,529,245,328  | 4,529,245,328  |
| 中北美洲       | 2,386,906,767  | 2,386,906,767  |
| 亚太地区（不含中国） | 2,011,982,844  | 2,011,982,844  |
| 南美洲        | 2,314,821,745  | 2,314,821,745  |
| 中国         | 1,376,807,869  | 1,376,807,869  |
| 其他         | 248,916,826    | 248,916,826    |
| 合计         | 12,868,681,379 | 12,868,681,379 |

## 合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## 40、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额      | 上期发生额       |
|---------|------------|-------------|
| 营业税     | 12,018,725 | 11,521,387  |
| 房产税     | 19,568,927 | 36,635,594  |
| 城市维护建设税 | 1,877,557  | 6,713,991   |
| 教育费附加   | 1,204,120  | 4,516,892   |
| 其他      | 34,554,706 | 55,319,666  |
| 合计      | 69,224,035 | 114,707,530 |

## 41、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额         | 上期发生额         |
|--------|---------------|---------------|
| 资产折旧   | 26,971,042    | 8,658,761     |
| 运输费用   | 276,149,892   | 553,858,393   |
| 人工费用   | 383,352,711   | 309,963,647   |
| 仓储费用   | 325,922,812   | 242,329,430   |
| 代理佣金费用 | 55,776,406    | 64,836,649    |
| 差旅费    | 31,740,012    | 27,928,496    |
| 其他     | 97,466,545    | 114,715,085   |
| 合计     | 1,197,379,420 | 1,322,290,461 |

因适用新收入准则，与销售商品有关的运输费调整至营业成本。请参见上述“营业收入和营业成本情况”中的分析。

## 42、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额       | 上期发生额       |
|------------|-------------|-------------|
| 资产折旧       | 49,065,199  | 28,960,388  |
| 无形资产摊销     | 146,371,564 | 144,302,468 |
| 人工费用       | 278,410,448 | 291,193,173 |
| 咨询费及其他专家费用 | 105,781,809 | 86,050,228  |
| 差旅费        | 8,739,755   | 10,756,037  |
| 租赁费        | 7,472,366   | 14,188,921  |
| 保险费        | 18,011,250  | 14,721,319  |
| 其他         | 30,532,660  | 41,225,226  |
| 合计         | 644,385,051 | 631,397,760 |

**43、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 本期发生额       | 上期发生额       |
|--------------------|-------------|-------------|
| 固定资产折旧             | 24,599,354  | 16,645,747  |
| 无形资产摊销             | 875,613     | 448,447     |
| 人工费用               | 146,821,236 | 111,701,129 |
| 咨询费及其他专家费用         | 43,050,715  | 53,217,242  |
| 差旅费                | 2,642,548   | 2,156,706   |
| 租赁费                | 3,009,441   | 9,753,580   |
| 保险费                | 414,534     | 384,642     |
| 研究与开发费（不包含工资及外部费用） | 114,562,898 | 102,864,789 |
| 其他                 | 4,601,681   | 4,123,457   |
| 合计                 | 340,578,020 | 301,295,739 |

**44、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 本期发生额        | 上期发生额        |
|--------------|--------------|--------------|
| 贷款及应付款项的利息支出 | 14,795,488   | 13,824,779   |
| 利息费用-租赁负债    | 4,489,298    | 0            |
| 利息收入         | (12,378,175) | (59,026,101) |
| 净汇兑（收益）/损失   | (3,723,237)  | 172,412,487  |
| 其他财务费用       | 13,571,391   | 19,343,647   |
| 合计           | 16,754,765   | 146,554,812  |

**45、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额       | 上期发生额      |
|----------------|-------------|------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | (1,357,000) | 0          |
| 其他             | 0           | 12,039,674 |
| 合计             | (1,357,000) | 12,039,674 |

**46、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源       | 本期发生额        | 上期发生额      |
|---------------------|--------------|------------|
| 长期激励奖金的公允价值变动计入当期损益 | (2,696,984)  | 960,256    |
| 衍生金融工具产生的公允价值变动收益   | (51,791,243) | 17,305,690 |
| 非流动金融资产产生的公允价值变动收益  | (15,237,200) | 0          |
| 合计                  | (69,725,427) | 18,265,946 |

**47、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额       | 上期发生额   |
|----------|-------------|---------|
| 应收账款坏账损失 | (2,199,294) | 507,839 |
| 合计       | (2,199,294) | 507,839 |

**48、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额       | 上期发生额       |
|--------|-------------|-------------|
| 存货跌价准备 | (4,177,705) | (9,982,743) |
| 合计     | (4,177,705) | (9,982,743) |

**49、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额      | 上期发生额     | 计入当期非经常性损益的金额 |
|------|------------|-----------|---------------|
| 政府补助 | 0          | 5,740,000 |               |
| 其他   | 13,658,843 | 2,523,426 | 13,658,843    |
| 合计   | 13,658,843 | 8,263,426 | 13,658,843    |

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**50、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额      | 上期发生额      | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|------------|------------|---------------|
| 非流动资产报废损失合计 | 29,754,738 | 52,198,000 | 29,754,738    |
| 其他          | 0          | 3,612,591  | 0             |
| 合计          | 29,754,738 | 55,810,591 | 29,754,738    |

**51、所得税费用**

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额       | 上期发生额       |
|---------|-------------|-------------|
| 当期所得税费用 | 583,615,887 | 592,986,641 |

|         |              |              |
|---------|--------------|--------------|
| 递延所得税费用 | (70,526,570) | (72,042,677) |
| 合计      | 513,089,317  | 520,943,964  |

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                             | 本期发生额         |
|--------------------------------|---------------|
| 利润总额                           | 2,048,723,395 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | 581,837,444   |
| 研发费用加计扣除                       | (25,112,399)  |
| 子公司适用不同税率的影响                   | (41,624,763)  |
| 非应税收入的影响                       | (9,695,919)   |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 11,003,803    |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        |               |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 3,743,727     |
| 其他                             | (7,062,576)   |
| 所得税费用                          | 513,089,317   |

其他说明：

√适用 □不适用

(1) 计算所得税费用的“法定/适用税率”为法国所得税税率，即本集团主要经营地的税率（2021年12月31日：28.41%；2020年12月31日：32.02%）；

(2) 位于不同经营地的各子公司所在地税率差异影响金额列示于“子公司适用不同税率的影响”，其他调节项目均按照发生地当地税率计算。

**52、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程****(1) 基本每股收益**

基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 本期发生额         | 上期发生额         |
|------------------------|---------------|---------------|
| 归属于本公司普通股股东的合并净利润      | 1,471,648,465 | 1,351,600,222 |
| 本公司发行在外普通股的加权平均数       | 2,681,901,273 | 2,681,901,273 |
| 基本每股收益（元/股）            | 0.55          | 0.50          |
| 持续经营业务的基本每股收益(i)       | 0.55          | 0.50          |
| 终止经营业务的基本每股（亏损）/收益(ii) | 0             | 0             |

(i) 用于计算本期与上期每股收益的加权平均股数是 2,681,901,273 股。

(ii) 终止经营业务的基本每股收益是终止部分经营业务和处置收益综合影响金额。

普通股的加权平均数计算过程如下：

单位：元 币种：人民币

| 股数          | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------------|---------------|---------------|
| 期初已发行普通股股数  | 2,681,901,273 | 2,681,901,273 |
| 发行新股的加权平均数  | 0             | 0             |
| 期末普通股的加权平均数 | 2,681,901,273 | 2,681,901,273 |

## (2) 稀释每股收益

本公司在 2021 年 1 月 1 日至 12 月 31 日和 2020 年 1 月 1 日至 12 月 31 日不存在稀释性潜在普通股，其稀释每股受益等于基本每股收益。

## 53、 利润表补充资料

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------------------|----------------|----------------|
| 营业收入                | 12,868,681,379 | 11,910,430,976 |
| 减：产成品及在产品的存货变动      | (475,488,698)  | (10,252,020)   |
| 耗用的原材料              | 6,272,812,811  | 5,168,100,092  |
| 职工薪酬费用              | 1,503,962,682  | 1,494,599,076  |
| 折旧和摊销费用             | 1,131,719,737  | 1,129,337,852  |
| 使用权资产摊销费用           | 60,214,609     | 0              |
| 调货费用                | 276,149,892    | 250,642,160    |
| 运输费用                | 356,038,906    | 303,216,233    |
| 仓储费用                | 325,922,812    | 242,329,430    |
| 咨询及其他专家费用           | 175,981,535    | 166,490,683    |
| 差旅费用                | 43,122,315     | 40,841,239     |
| 租赁费用                | 23,737,874     | 37,697,501     |
| 保险费用                | 29,837,354     | 27,032,656     |
| 代理佣金费用              | 55,776,406     | 64,836,649     |
| 研究与开发费用             | 114,562,898    | 102,864,789    |
| 税金                  | 69,224,035     | 114,707,530    |
| 信用减值损失              | 2,199,294      | (507,839)      |
| 资产减值损失              | 4,177,705      | 9,982,743      |
| 公允价值变动产生的 (收益) / 损失 | 69,725,427     | (18,265,946)   |
| 投资收益                | 1,357,000      | (12,039,674)   |
| 资产处置(收益) / 损失       | (73,162)       | (132,948)      |
| 其他收益                | (16,394,349)   | (20,950,730)   |
| 其他费用                | 779,295,006    | 774,398,770    |
| 营业利润                | 2,064,819,290  | 2,045,502,730  |

## 54、 现金流量表项目

### (1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额      | 上期发生额       |
|----|------------|-------------|
| 其他 | 80,799,469 | 166,056,557 |
| 合计 | 80,799,469 | 166,056,557 |

## (2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目  | 本期发生额      | 上期发生额      |
|-----|------------|------------|
| 差旅费 | 8,739,755  | 10,756,037 |
| 租金  | 24,362,911 | 14,188,921 |
| 保险费 | 18,011,250 | 14,721,319 |
| 其他  | 29,148,757 | 38,174,939 |
| 合计  | 80,262,673 | 77,841,216 |

## (3). 收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

## (4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额      | 上期发生额     |
|----|------------|-----------|
| 其他 | 94,301,252 | 1,739,132 |
| 合计 | 94,301,252 | 1,739,132 |

## (5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

## (6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 本期发生额      | 上期发生额         |
|--------------|------------|---------------|
| 支付租赁费用       | 50,346,372 | 0             |
| 收购子公司少数股权及其他 | 0          | 3,008,197,130 |
| 合计           | 50,346,372 | 3,008,197,130 |

## 55. 现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料                       | 本期金额          | 上期金额          |
|----------------------------|---------------|---------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b> |               |               |
| 净利润                        | 1,535,634,078 | 1,477,011,601 |
| 加：资产减值准备                   | 4,177,705     | 9,982,743     |
| 信用减值损失                     | 2,199,294     | (507,839)     |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧    | 863,404,317   | 894,460,695   |
| 使用权资产摊销                    | 60,214,609    |               |

|                                  |               |                 |
|----------------------------------|---------------|-----------------|
| 无形资产摊销                           | 254,759,569   | 222,167,430     |
| 研发费用摊销                           | 13,555,851    | 12,709,727      |
| 长期待摊费用摊销                         | 1,980,836     | 2,046,148       |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） |               |                 |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列）              | 29,681,576    | 52,065,052      |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列）              | 69,725,427    | (18,265,946)    |
| 财务费用（收益以“-”号填列）                  | 4,608,707     | 34,995,445      |
| 投资损失（收益以“-”号填列）                  | 1,357,000     | (12,039,674)    |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）             | 17,117,967    | (27,227,828)    |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）             | (87,644,537)  | (44,814,849)    |
| 存货的减少（增加以“-”号填列）                 | (475,488,698) | (10,252,020)    |
| 递延收益的摊销                          | (12,121,249)  | (12,649,689)    |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）            | (351,757,265) | (66,743,496)    |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）            | 670,534,078   | 195,478,080     |
| 其他                               |               |                 |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | 2,601,939,265 | 2,708,415,580   |
| <b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>     |               |                 |
| 债务转为资本                           |               |                 |
| 一年内到期的可转换公司债券                    |               |                 |
| 融资租入固定资产                         |               |                 |
| <b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>         |               |                 |
| 现金的期末余额                          | 2,114,710,481 | 2,769,159,642   |
| 减：现金的期初余额                        | 2,769,159,642 | 5,295,065,807   |
| 加：现金等价物的期末余额                     |               | 0               |
| 减：现金等价物的期初余额                     |               | 0               |
| 现金及现金等价物净增加额                     | (654,449,161) | (2,525,906,165) |

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额          | 期初余额          |
|---------|---------------|---------------|
| 一、现金    | 2,114,710,481 | 2,769,159,642 |
| 其中：库存现金 |               |               |

|                             |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| 可随时用于支付的银行存款                | 2,114,710,481 | 2,769,159,642 |
| 可随时用于支付的其他货币资金              |               |               |
| 可用于支付的存放中央银行款项              |               |               |
| 存放同业款项                      |               |               |
| 拆放同业款项                      |               |               |
| 二、现金等价物                     |               |               |
| 其中：三个月内到期的债券投资              |               |               |
|                             |               |               |
| 三、期末现金及现金等价物余额              | 2,114,710,481 | 2,769,159,642 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 |               |               |

其他说明：

适用 不适用

## 56、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

| 项目    | 期末外币余额      | 折算汇率   | 期末折算人民币余额   |
|-------|-------------|--------|-------------|
| 货币资金  | -           | -      |             |
| 其中：欧元 | 4,502,416   | 7.2197 | 32,506,094  |
| 人民币   | 95,098      | 1.0000 | 95,098      |
| 美元    | 51,595,416  | 6.3699 | 328,657,643 |
| 英镑    | 376,009     | 8.6020 | 3,234,426   |
| 泰铢    | 4,555,376   | 0.1886 | 859,144     |
| 雷亚尔   | 1,896,150   | 1.1422 | 2,165,783   |
| 加拿大元  | 14,481      | 4.9856 | 72,197      |
| 墨西哥比索 | 24,449,272  | 0.3103 | 7,586,609   |
| 新加坡元  | 1,543,287   | 4.7095 | 7,268,112   |
| 其他    |             |        | 4,296,417   |
| 应收账款  | -           | -      |             |
| 其中：欧元 | 7,702,030   | 7.2197 | 55,606,344  |
| 美元    | 77,524,338  | 6.3699 | 493,822,283 |
| 英镑    | 2,667,311   | 8.6020 | 22,944,207  |
| 雷亚尔   | 113,674,196 | 1.1422 | 129,838,667 |
| 新加坡元  | 104,148     | 4.7095 | 490,486     |
| 其他    |             |        | 108,288     |
| 应付账款  | -           | -      |             |
| 其中：欧元 | 177,639     | 7.2197 | 1,282,503   |
| 美元    | 23,530,608  | 6.3699 | 149,887,617 |
| 英镑    | 131,771     | 8.6020 | 1,133,493   |

|           |             |        |             |
|-----------|-------------|--------|-------------|
| 雷亚尔       | 2,470,572   | 1.1422 | 2,821,887   |
| 加拿大元      | 59,373      | 4.9856 | 296,008     |
| 墨西哥比索     | 1,129,059   | 0.3103 | 350,347     |
| 新加坡元      | 716,864     | 4.7095 | 3,376,073   |
| 其他        |             |        | 33,882,052  |
| 其他应付款     | -           | -      |             |
| 其中：欧元     | 2,440,852   | 7.2197 | 17,622,218  |
| 美元        | 1,658,714   | 6.3699 | 10,565,840  |
| 泰铢        | 135,101     | 0.1886 | 25,480      |
| 雷亚尔       | 4,444,799   | 1.1422 | 5,076,849   |
| 其他        |             |        | 95,550      |
| 长期应收款     | -           | -      |             |
| 其中：雷亚尔    | 1,187,882   | 1.1422 | 1,356,799   |
| 其他        |             |        | 38,220      |
| 资产负债表敞口合计 | -           | -      |             |
| 其中：欧元     | 9,585,955   | 7.2197 | 69,207,717  |
| 人民币       | 95,098      | 1.0000 | 95,098      |
| 美元        | 103,930,432 | 6.3699 | 662,026,469 |
| 英镑        | 2,911,549   | 8.6020 | 25,045,140  |
| 泰铢        | 4,420,275   | 0.1886 | 833,664     |
| 雷亚尔       | 109,842,857 | 1.1422 | 125,462,513 |
| 加拿大元      | -44,892     | 4.9856 | -223,811    |
| 墨西哥比索     | 23,320,213  | 0.3103 | 7,236,262   |
| 新加坡元      | 930,571     | 4.7095 | 4,382,525   |
| 其他        |             |        | -29,534,677 |
| 合计        |             |        | 864,530,900 |

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

| 子公司名称                               | 主要经营地 | 记账本位币 | 选择本位币的依据   |
|-------------------------------------|-------|-------|------------|
| Adisseo France S. A. S              | 法国    | 欧元    | 主要经营地当地货币  |
| 蓝星安迪苏南京有限公司                         | 中国    | 人民币   | 主要经营地当地货币  |
| 安迪苏生命科学制品(上海)有限公司                   | 中国    | 人民币   | 主要经营地当地货币  |
| Adisseo Espana S. A.                | 西班牙   | 欧元    | 主要经营地当地货币  |
| Adisseo USA Inc.                    | 美国    | 美元    | 主要经营地当地货币  |
| Adisseo Brasil Nutricao Animal Ltd. | 巴西    | 美元    | 公司主要业务结算货币 |
| Adisseo Asia Pacific Pte Ltd        | 新加坡   | 美元    | 公司主要业务结算货币 |

## 57、套期

√适用 □不适用

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的相关的定性和定量信息：

本公司的经营受到全球市场风险的影响，包括货币汇率和利率的变动。被用来管理这些金融风险的衍生金融工具是集集团总体风险管理项目的一部分。本公司持有衍生金融工具并无取得投机收益目的。对于大部分交易套期开始时，集团使用现金流套期记账以及记录套期关系、套期工具和套期项目的性质。

现金流套期记账方式是指集团对冲由某个可辨认资产、负债或者可预期的交易导致的现金流波动风险。这种衍生金融工具最初用公允价值在衍生工具合约签订当日确认入账，并在期后重估公允价值。

应用现金流套期记账方式后续计量如下：

- 若被套期项目公允价值变动尚未确认于资产负债表，套期工具利得或损失中属于有效套期的部分直接计入所有者权益。当被套期交易发生并入账后，相关套期工具计入所有者权益的利得或损失转入当期损益。

- 对于套期工具利得或损失中属于无效套期的部分，则计入当期损益中的汇兑净损益。

衍生工具的公允价值是以资产负债表日的市场价格为基础。在资产负债表上列示时，它们的公允价值为正的时候被记为金融资产，为负的时候被记为金融负债。

2021 年 1 月至 12 月间，记入其他综合收益的衍生金融工具公允价值变动损失为人民币 34,455,491 元（2020 年 1 月至 12 月：收益人民币 13,984,635 元），其中本期发生公允价值变动损失为人民币 37,017,898 元（2020 年 1 月至 12 月：收益人民币 11,337,741 元）及重分类进损益部分为收益人民币 2,562,407 元（2020 年 1 月至 12 月：收益人民币 2,646,894 元）。

2021 年 1 月至 12 月间，公允价值套期、现金流量套期中的无效部分记入衍生金融工具公允价值变动损失为人民币 51,791,243 元（2020 年 1 月至 12 月：收益人民币 17,305,690）。

## 58、政府补助

### (1). 政府补助基本情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 种类         | 金额          | 列报项目                | 计入当期损益的金额  |
|------------|-------------|---------------------|------------|
| 与资产相关的政府补助 |             |                     |            |
| 项目 C       | 121,905,300 | 南京工厂土地使用权及产业结构调整    | 11,732,700 |
| 项目 D       | 32,235,960  | Commentry 工厂新废水处理项目 | 0          |
| 其他项目       | 4,515,713   |                     | 388,549    |
| 与收益相关的政府补助 |             |                     |            |
| 计入其他收益     |             |                     | 4,273,100  |

### (2). 政府补助退回情况

适用  不适用

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

### 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

### 6、其他

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

| 子公司名称                            | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质       | 持股比例(%) |      | 取得方式 |
|----------------------------------|-------|-----|------------|---------|------|------|
|                                  |       |     |            | 直接      | 间接   |      |
| 蓝星安迪苏营养集团有限公司                    | 香港    | 香港  | 投资持股       | 100%    |      | 收购   |
| Drakkar Group S. A.              | 比利时   | 比利时 | 投资持股       |         | 100% | 收购   |
| G4S. A. S                        | 法国    | 法国  | 投资持股       |         | 100% | 收购   |
| Fondoir de Bayonne Blancpignon   | 法国    | 法国  | 化工产品的生产、销售 |         | 100% | 收购   |
| Adisseo France S. A. S           | 法国    | 法国  | 化工产品的生产、销售 |         | 100% | 收购   |
| G. I. E. Casper                  | 法国    | 法国  | 化工产品的生产、销售 |         | 80%  | 收购   |
| Adisseo Eurasie Sarl             | 俄罗斯   | 俄罗斯 | 化工产品的生产、销售 |         | 100% | 收购   |
| 安迪苏生命科学(上海)有限公司                  | 中国    | 中国  | 化工产品的生产、销售 |         | 100% | 收购   |
| Adisseo Canada Inc.              | 加拿大   | 加拿大 | 化工产品的生产、销售 |         | 100% | 收购   |
| Adisseo Ireland Limited          | 爱尔兰   | 爱尔兰 | 化工产品的生产、销售 |         | 100% | 收购   |
| Adisseo de Mexico S. A. de C. V. | 墨西哥   | 墨西哥 | 化工产品的生产、销售 |         | 100% | 收购   |
| Adisseo USA Inc.                 | 美国    | 美国  | 化工产品的生产、销售 |         | 100% | 收购   |

|                                      |     |     |             |  |        |    |
|--------------------------------------|-----|-----|-------------|--|--------|----|
| Adisseo Asia Pacific Pte. Ltd.       | 新加坡 | 新加坡 | 化工产品的生产、销售  |  | 100%   | 收购 |
| Adisseo Trading (Thailand) Co., Ltd. | 泰国  | 泰国  | 化工产品的生产、销售  |  | 100%   | 收购 |
| Adisseo GMBH                         | 德国  | 德国  | 化工产品的生产、销售  |  | 100%   | 收购 |
| Adisseo Espana S. A.                 | 西班牙 | 西班牙 | 化工产品的生产、销售  |  | 100%   | 收购 |
| Adisseo Brasil Nutricao Animal Ltda  | 巴西  | 巴西  | 化工产品的生产、销售  |  | 100%   | 收购 |
| Innov'ia S. A.                       | 法国  | 法国  | 化工产品制粒技术供应商 |  | 99.93% | 收购 |
| INNOCAPS S. A. R. L                  | 法国  | 法国  | 化工产品制粒技术供应商 |  | 99.93% | 收购 |
| IDCAPS S. A. S. U                    | 法国  | 法国  | 化工产品制粒技术供应商 |  | 99.93% | 收购 |
| Innov'ia 3I S. A.                    | 法国  | 法国  | 化工产品制粒技术供应商 |  | 99.93% | 收购 |
| Innov'ia USA Inc.                    | 美国  | 美国  | 化工产品制粒技术供应商 |  | 99.93% | 收购 |
| Capsulae S. A. S                     | 法国  | 法国  | 化工产品制粒技术供应商 |  | 82.94% | 收购 |
| LC Immo                              | 法国  | 法国  | 化工产品制粒技术供应商 |  | 99.93% | 收购 |
| LC Inodry                            | 法国  | 法国  | 化工产品制粒      |  | 99.93% | 收购 |

|                                   |      |      |            |  |      |    |
|-----------------------------------|------|------|------------|--|------|----|
|                                   |      |      | 技术供应商      |  |      |    |
| 蓝星安迪苏南京有限公司                       | 中国   | 中国   | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Adisseo Philippines Inc.          | 菲律宾  | 菲律宾  | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Adisseo Animal Nutrition Pte Ltd. | 印度   | 印度   | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Adisseo Malaysia SDN. BHD         | 马来西亚 | 马来西亚 | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 设立 |
| 安迪苏营养健康制品（南京）有限公司                 | 中国   | 中国   | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 设立 |
| Adipex S. A. S                    | 法国   | 法国   | 化工产品的生产、销售 |  | 85%  | 设立 |
| Nutriad Holding B.V.              | 荷兰   | 荷兰   | 投资持股       |  | 100% | 收购 |
| Nutriad International N. V.       | 比利时  | 比利时  | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Nutriad Ltd                       | 英国   | 英国   | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Nutriad Asia Ltd                  | 香港   | 香港   | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| 福艾生物科技（江苏）有限公司                    | 中国   | 中国   | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Nutriad Nutrição Animal Ltda      | 巴西   | 巴西   | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Nutriad Polska Sp. Z o.o. Ul.     | 波兰   | 波兰   | 化工产品的生     |  | 100% | 收购 |

|                               |          |          |            |  |      |    |
|-------------------------------|----------|----------|------------|--|------|----|
|                               |          |          | 产、销售       |  |      |    |
| Nutriad España S. A.          | 西班牙      | 西班牙      | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Nutriad Italia srl            | 意大利      | 意大利      | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Adisseo Animal Nutrition DMCC | 阿拉伯联合酋长国 | 阿拉伯联合酋长国 | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 设立 |
| Adisseo Yem Katkilari Ltd     | 土耳其      | 土耳其      | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 设立 |
| Adisseo Venture               | 比利时      | 比利时      | 投资持股       |  | 100% | 设立 |
| Framelco Group BV             | 荷兰       | 荷兰       | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Franklin Group BV             | 荷兰       | 荷兰       | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Functional Lipids BV          | 荷兰       | 荷兰       | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Sustainable Nutrition SL      | 西班牙      | 西班牙      | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Franklin Asia Ltd             | 泰国       | 泰国       | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |
| Fra CIS ooc                   | 俄罗斯      | 俄罗斯      | 化工产品的生产、销售 |  | 100% | 收购 |

其他说明：  
无

## (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 子公司名称         | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益 | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额    |
|---------------|----------|--------------|----------------|---------------|
| 蓝星安迪苏营养集团有限公司 | 0%       | 63,985,613   | 63,931,000     | 1,331,467,674 |

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

期末少数股东权益为优先股余额

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 子公司名称         | 期末余额          |                |                |               |               |               | 期初余额          |                |                |               |               |               |
|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 流动资产          | 非流动资产          | 资产合计           | 流动负债          | 非流动负债         | 负债合计          | 流动资产          | 非流动资产          | 资产合计           | 流动负债          | 非流动负债         | 负债合计          |
| 蓝星安迪苏营养集团有限公司 | 6,429,091,856 | 14,436,156,660 | 20,865,248,516 | 3,914,350,129 | 1,467,700,843 | 5,382,050,972 | 6,267,716,227 | 13,929,267,433 | 20,196,983,660 | 3,560,583,645 | 1,493,783,687 | 5,054,367,332 |

| 子公司名称         | 本期发生额          |               |             |               | 上期发生额          |               |               |               |
|---------------|----------------|---------------|-------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 营业收入           | 净利润           | 综合收益总额      | 经营活动现金流量      | 营业收入           | 净利润           | 综合收益总额        | 经营活动现金流量      |
| 蓝星安迪苏营养集团有限公司 | 12,868,681,379 | 1,510,178,673 | 503,272,909 | 2,601,939,265 | 11,910,430,976 | 1,404,786,599 | 1,648,016,587 | 2,722,903,499 |

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|                 | 期末余额/ 本期发生额  | 期初余额/ 上期发生额 |
|-----------------|--------------|-------------|
| 合营企业：           |              |             |
| 投资账面价值合计        | 265,272,594  | 296,291,025 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |              |             |
| --净利润           | (1,357,000)  | 0           |
| --其他综合收益        | (29,661,431) | 0           |
| --综合收益总额        | (31,018,431) | 0           |

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**

适用 不适用

**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

适用 不适用

**4、重要的共同经营**

适用 不适用

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

**6、其他**

适用 不适用

**十、与金融工具相关的风险**

适用 不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 汇率风险
- 利率风险
- 原材料风险
- 信用风险
- 流动性风险。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

**1、市场风险****(1). 汇率风险**

本集团的主要经营活动位于法国、西班牙、美国和中国等。主要交易货币为欧元、美元及人民币。集团总部财务部持续监控汇率风险，并结合衍生金融工具的使用。

本集团视欧元为主要货币，于 2021 年 12 月 31 日各外币资产负债表项目汇率风险敞口分析已在附注七第 56 条披露。

以下表格综合了由于外汇汇率与欧元上下 10%之间变动情况下对于集团所得税前利润的影响（“损益影响”）及对其它综合收益影响的敏感性分析（“其他综合收益影响”）。其计算是基于 12 月 31 日的净敞口及现金流套期记账的衍生金融工具为基础，而对于衍生金融工具的影响仅考量了其有效部分/真实价值。

| 套期    | 欧元升值10%      |            | 欧元贬值10%       |              |
|-------|--------------|------------|---------------|--------------|
|       | 损益影响         | 其他综合收益影响   | 损益影响          | 其他综合收益影响     |
| 美元    | 26,530,380   | 30,766,796 | (134,521,107) | (83,051,661) |
| 巴西雷亚尔 | (10,108,760) | 0          | 10,108,760    | 0            |
| 其他货币  | 197,766      | 4,030,722  | (2,477,277)   | (6,320,029)  |

| 非套期  | 欧元升值10%     |          | 欧元贬值10%   |          |
|------|-------------|----------|-----------|----------|
|      | 损益影响        | 其他综合收益影响 | 损益影响      | 其他综合收益影响 |
| 其他货币 | (1,155,877) | 0        | 1,155,877 | 0        |

### (2). 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及长期应付款等长期带息债务。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。

于 2021 年 12 月 31 日，本集团没有重大浮动利率借款。

### (3). 原材料风险

原材料风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因商品的市场价格波动引起的风险。本集团主要原材料包括丙烯、硫及天然气，为减少这些原材料价格波动产生的影响，本集团会购买衍生金融工具（期权和掉期合约）。

截止 2021 年 12 月 31 日，本集团未持有上述衍生金融工具。

## 2、信用风险

集团的信用风险主要来源于日常经营活动（主要为银行存款、应收账款、其他应收款和长期应收款等）以及筹资活动（包括银行及金融机构的存款，外汇交易以及其他衍生金融工具等）。

本集团存款主要存放于信用评级较高的大中型银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本集团信用政策由集团首席财务官批准，该政策的设计是为了确保有合适且持续的措施贯穿集团来测量及控制信用风险。这种风险也被视为是做交易的风险收益平衡的一种。该政策的要求是在一定授权范围内授权给面临信用风险的当地销售市场团队以及专门负责信用控制的财务管理人员，

依靠公司的信用管理系统给予信用额度并控制相应风险。每当和新的交易方进行交易，其信用度就会被评估并且被相应设置一个信用额度。在高风险地区，该额度也将被应用于本集团信用保险机构管理系统中。该评估过程考虑了所有可用的有关交易方及其所属集团的量化及定性的信息，同时也将根据其交易后的付款表现进行持续跟踪并在需要的情况下，根据其实际付款能力适时调整其额度设置。

## 3、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

现金预测的工作由本集团各个子公司负责编制并有集团资金管理总部汇总。本集团资金管理总部根据公司整体短期和长期的流动资金需求编制并监控集团未来现金流的滚动预测，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时也将确保集团可以获得主要金融机构承诺提供足够备用资金，以使得集团可以在不违反借款限制或相关约定的情况下满足短期和长期的流动性需求。

本集团于资产负债表日的金融负债按折现的合同现金流量（包括按合同利率（如果是浮动利率则按 6 月 30 日的现行利率）计算的利息）的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

| 项目           | 期末余额          |             |            |            |               |
|--------------|---------------|-------------|------------|------------|---------------|
|              | 1 年内或实时偿还     | 1 年至 2 年    | 2 年至 5 年   | 5 年以上      | 合计            |
| 金融负债         |               |             |            |            |               |
| 短期借款         | 577,562,991   | 0           | 0          | 0          | 577,562,991   |
| 应付账款         | 1,658,897,253 | 0           | 0          | 0          | 1,658,897,253 |
| 衍生金融负债       | 51,938,522    | 0           | 0          | 0          | 51,938,522    |
| 其他应付款        | 531,014,838   | 152,227,840 | 770,764    | 3,537,884  | 687,551,326   |
| 长期借款         | 0             | 3,454,187   | 2,729,047  | 9,486,686  | 15,669,920    |
| 长期应付款        | 0             | 44,819,897  | 750,849    | 13,481,707 | 59,052,453    |
| 租赁负债-长期      | 0             | 46,135,478  | 62,292,787 | 41,709,548 | 150,137,813   |
| 长期借款的一年内到期部分 | 3,998,624     | 0           | 0          | 0          | 3,998,624     |
| 租赁负债的一年内到期部分 | 50,227,384    | 0           | 0          | 0          | 50,227,384    |
| 合计           | 2,873,639,612 | 246,637,402 | 66,543,447 | 68,215,825 | 3,255,036,286 |

| 项目            | 期初余额          |            |           |            |               |
|---------------|---------------|------------|-----------|------------|---------------|
|               | 1 年内或实时偿还     | 1 年至 2 年   | 2 年至 5 年  | 5 年以上      | 合计            |
| 金融负债          |               |            |           |            |               |
| 短期借款          | 642,030,162   | 0          | 0         | 0          | 642,030,162   |
| 应付账款          | 1,182,547,468 | 0          | 0         | 0          | 1,182,547,468 |
| 衍生金融负债        | 2,118,600     | 0          | 0         | 0          | 2,118,600     |
| 其他应付款         | 755,813,457   | 26,251,936 | 555,431   | 273,108    | 782,893,932   |
| 长期借款          | 0             | 4,449,997  | 3,771,750 | 53,414,400 | 61,636,147    |
| 长期应付款         | 0             | 49,709,891 | 1,651,072 | 15,650,596 | 67,011,559    |
| 长期应付款的一年内到期部分 | 280,875       | 0          | 0         | 0          | 280,875       |
| 长期借款的一年内到期部分  | 4,649,797     | 0          | 0         | 0          | 4,649,797     |
| 合计            | 2,587,440,359 | 80,411,824 | 5,978,253 | 69,338,104 | 2,743,168,540 |

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

基于对公允价值整体计量有重大影响的因素，公允价值有以下几个层次的分类：

第一层次：资产和负债在活跃市场报价(未调整)

第二层次：除了第一层次的报价，可直接或间接观察到的资产和负债。

第三层次：资产和负债不可识别输入。

单位：元 币种：人民币

| 项目                          | 期末公允价值     |            |             |             |
|-----------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
|                             | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量  | 合计          |
| <b>一、持续的公允价值计量</b>          |            |            |             |             |
| (一) 交易性金融资产                 |            | 3,472,676  |             | 3,472,676   |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产    |            | 3,472,676  |             | 3,472,676   |
| (1) 债务工具投资                  |            |            |             |             |
| (2) 权益工具投资                  |            |            |             |             |
| (3) 衍生金融资产                  |            | 3,472,676  |             | 3,472,676   |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |            |            |             |             |
| (1) 债务工具投资                  |            |            |             |             |
| (2) 权益工具投资                  |            |            |             |             |
| (二) 其他债权投资                  |            |            |             |             |
| (三) 其他权益工具投资                |            |            | 246,217,228 | 246,217,228 |
| (四) 投资性房地产                  |            |            |             |             |
| 1. 出租用的土地使用权                |            |            |             |             |
| 2. 出租的建筑物                   |            |            |             |             |
| 3. 持有并准备增值后转让的土地使用权         |            |            |             |             |
| (五) 其他非流动金融资产               |            |            | 58,710,600  | 58,710,600  |
| <b>持续以公允价值计量的资产总额</b>       |            | 3,472,676  | 304,927,828 | 308,400,504 |
| (六) 交易性金融负债                 |            | 51,938,522 |             | 51,938,522  |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债    |            | 51,938,522 |             | 51,938,522  |
| 其中：发行的交易性债券                 |            |            |             |             |
| 衍生金融负债                      |            | 51,938,522 |             | 51,938,522  |
| 其他                          |            |            |             |             |
| 2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 |            |            |             |             |
|                             |            |            |             |             |
|                             |            |            |             |             |

|                    |  |            |  |            |
|--------------------|--|------------|--|------------|
| 持续以公允价值计量的<br>负债总额 |  | 51,938,522 |  | 51,938,522 |
|--------------------|--|------------|--|------------|

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

在活跃市场交易的金融工具公允价值是根据其在活跃市场中的报价确定的，而那些不在活跃市场交易的公允价值是根据集团所采用的估值技术来确定的。所采用的估值模型主要包括折现现金流模型和市场可比的公司的模型。对估值模型的考虑主要包括无风险利率，基准利率，汇率，信用利差、流动性溢价，EBITDA 系数以及和受限折扣率等各项因素的影响。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

第三层级的金融资产主要包括本集团对非上市公司的权益工具投资，本集团参考对被投资公司的投入成本并考虑被投资公司所处发展阶段以及可比公司相关指标等因素确定了相关权益工具投资的公允价值。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

本集团将发生导致层级转换的特定事项的日期作为转换时点。报告期内未发生各层级之间的转换

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

不以公允价值计量的金融资产及金融负债主要包括应收款项，短期借款，应付款项，一年内到期的长期借款及长期应付款，长期借款和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产或金融负债的账面价值基本合理反映其公允价值。

## 9、其他

适用 不适用

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 母公司名称          | 注册地 | 业务性质   | 注册资本           | 母公司对本企业的持股比例 (%) | 母公司对本企业的表决权比例 (%) |
|----------------|-----|--|----------------|------------------|-------------------|
| 中国蓝星(集团)股份有限公司 | 北京  | 研究、开发化工新材料、化学清洗、防腐、水处理技术和精细化工产品；研究、制造、应用反渗透膜及其装备；推广转让技术，承揽国内外各种清洗业务；自动化工程设计、应用、服务；自营及代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外）；承包境外化工工程和境内国际招标工程，上述境外工程所需的设备、材料出口、咨询服务、房屋出租” | 1,536,558.9192 | 85.82%           | 85.82%            |

本企业最终控制方是中国中化控股有限责任公司

其他说明：

2021年3月31日，中化集团与中国化工实施联合重组，新设由国务院国有资产监督管理委员会代表国务院履行出资人职责的新公司中国中化，中化集团和中国化工整体划入该新公司。本次重组后，公司控股股东和实际控制人未发生变化。详情可参见相关公告（公告编号：2021-012）。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注九第1条。

**3、 本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

| 合营或联营企业名称        | 与本企业关系     |
|------------------|------------|
| Calysseo Limited | 合营企业       |
| 恺迪苏（重庆）有限公司      | 合营企业的全资子公司 |

其他说明

适用 不适用

**4、 其他关联方情况**

适用 不适用

| 其他关联方名称                                 | 其他关联方与本企业关系 |
|---|-------------|
| 连云港连宇建设监理有限责任公司                         | 母公司的全资子公司   |
| 兰州蓝星清洗有限公司                              | 母公司的全资子公司   |
| 中蓝连海设计研究院有限公司                           | 母公司的全资子公司   |
| 北京蓝星清洗有限公司                              | 母公司的全资子公司   |
| Bluestar Silicones Investment Co., Ltd. | 母公司的全资子公司   |
| Elkem Silicones France SAS              | 母公司的全资子公司   |
| 杭州水处理技术研究开发中心有限公司                       | 母公司的全资子公司   |
| 山东蓝星东大（南京）有限公司                          | 母公司的控股子公司   |
| 长沙华星建设监理有限公司                            | 集团兄弟公司      |
| 昊华中意河北新材料有限公司                           | 集团兄弟公司      |
| 中国化工信息中心有限公司                            | 集团兄弟公司      |
| 昊华化工科技集团股份有限公司                          | 集团兄弟公司      |
| 中昊晨光化工研究院有限公司                           | 集团兄弟公司      |
| 中化化肥有限公司                                | 集团兄弟公司      |
| Syngenta Crop Protection AG             | 集团兄弟公司      |
| 中国化工财务有限公司                              | 集团兄弟公司      |
| 华夏汉华化工装备有限公司                            | 集团兄弟公司      |
| 天华化工机械及自动化研究设计院有限公司                     | 集团兄弟公司      |
| GDEM Conseil                            | 其他          |

其他说明

无

**5、 关联交易情况****(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----|--------|-------|-------|
|-----|--------|-------|-------|

|                            |           |           |           |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 华夏汉华化工装备有限公司               | 采购商品/接受劳务 | 9,478,340 | 0         |
| 杭州水处理技术研究开发中心有限公司          | 采购商品      | 5,802,920 | 38,610    |
| Elkem Silicones France SAS | 采购商品/接受劳务 | 0         | 251,834   |
| 中昊晨光化工研究院有限公司              | 采购商品/接受劳务 | 0         | 171,040   |
| 昊华化工科技集团股份有限公司             | 采购商品      | 0         | 428,650   |
| 昊华中意河北新材料有限公司              | 接受劳务      | 0         | 23,450    |
| 天华化工机械及自动化研究设计院有限公司        | 采购商品      | 253,420   | 0         |
| 兰州蓝星清洗有限公司                 | 接受劳务      | 2,424,390 | 4,275,740 |
| 连云港连宇建设监理有限责任公司            | 接受劳务      | 4,094,220 | 1,561,320 |
| 长沙华星建设监理有限公司               | 接受劳务      | 5,144,680 | 1,461,720 |
| 中蓝连海设计研究院有限公司              | 接受劳务      | 602,581   | 2,125,750 |
| 北京蓝星清洗有限公司                 | 接受劳务      | 1,045,660 | 2,396,700 |
| GDEM Conseil               | 接受劳务      | 966,816   | 895,758   |
| 中国化工信息中心有限公司               | 接受劳务      | 745,340   | 508,000   |

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方                         | 关联交易内容    | 本期发生额      | 上期发生额      |
|-----------------------------|-----------|------------|------------|
| Elkem Silicones France SAS  | 出售商品/提供劳务 | 11,808,830 | 10,978,371 |
| Syngenta Crop Protection AG | 出售商品      | 821,491    | 628,391    |
| 中化化肥有限公司                    | 出售商品      | 15,127,540 | 12,648,000 |
| Calyseo Limited             | 提供劳务      | 304,720    | 0          |
| 恺迪苏（重庆）有限公司                 | 提供劳务      | 2,410,590  | 0          |

## 购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 出租方名称          | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁费 | 上期确认的租赁费 |
|----------------|--------|----------|----------|
| 中国蓝星（集团）股份有限公司 | 办公楼    | 596,641  | 720,000  |
| 山东蓝星东大（南京）有限公司 | 办公楼    | 0        | 523,000  |

关联租赁情况说明

适用 不适用

### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|-------|-------|
| 关键管理人员报酬 | 2,594 | 4,378 |

### (8). 其他关联交易

适用 不适用

请参见第六节 十、重大关联交易

## 6、 关联方应收应付款项

### (1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称  | 关联方                        | 期末余额      |      | 期初余额      |      |
|-------|----------------------------|-----------|------|-----------|------|
|       |                            | 账面余额      | 坏账准备 | 账面余额      | 坏账准备 |
| 应收账款  | 中国蓝星(集团)股份有限公司             | 7,768,397 |      | 7,984,875 |      |
| 应收账款  | Elkem Silicones France SAS | 2,115,372 |      | 2,279,100 |      |
| 其他应收款 | 中国蓝星(集团)股份有限公司             | 0         |      | 443,678   |      |
| 其他应收款 | Calysseo Limited           | 323,000   |      | 0         |      |
| 其他应收款 | 恺迪苏(重庆)有限公司                | 2,555,220 |      | 0         |      |
| 预付账款  | 杭州水处理技术研究开发中心有限公司          | 0         |      | 1,554,980 |      |
| 预付账款  | 昊华化工科技集团股份有限公司             | 2,756,640 |      | 2,332,740 |      |
| 预付账款  | 天华化工机械及自动化研究设计院有限公司        | 1,775,000 |      | 0         |      |

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 项目名称  | 关联方                                     | 期末账面余额     | 期初账面余额    |
|-------|---|------------|-----------|
| 其他应付款 | 中国蓝星(集团)股份有限公司                          | 0          | 4,185,830 |
| 其他应付款 | Bluestar Silicones Investment Co., Ltd. | 10,510,400 | 7,852,180 |
| 其他应付款 | 连云港连宇建设监理有限责任公司                         | 1,836,230  | 1,241,890 |
| 其他应付款 | 兰州蓝星清洗有限公司                              | 0          | 345,610   |
| 其他应付款 | 北京蓝星清洗有限公司                              | 0          | 189,250   |
| 其他应付款 | 长沙华星建设监理有限公司                            | 436,840    | 176,090   |
| 其他应付款 | 昊华化工科技集团股份有限公司                          | 0          | 48,440    |

|       |                   |           |        |
|-------|-------------------|-----------|--------|
| 其他应付款 | 中蓝连海设计研究院有限公司     | 0         | 30,660 |
| 其他应付款 | 昊华中意河北新材料有限公司     | 23,450    | 23,450 |
| 其他应付款 | 杭州水处理技术研究开发中心有限公司 | 2,877,350 | 0      |
| 其他应付款 | 华夏汉华化工装备有限公司      | 3,605,120 | 0      |

#### 7、关联方承诺

适用 不适用

#### 8、其他

适用 不适用

### 十三、 股份支付

#### 1、 股份支付总体情况

适用 不适用

#### 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

#### 3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

#### 4、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

#### 5、 其他

适用 不适用

### 十四、 资本管理

本集团资本管理的主要目标是保障本集团的持续经营，能够通过制定与风险水平相当的产品和服务价格并确保以合理融资成本获得融资的方式，持续为股东提供回报，并力求达到最理想的资本结构。

为维持或调整资本结构，本集团将有可能适时调现金股利政策、回购股票、发行新股或出售资产以减少债务。

本集团之总股本乃按合并财务报表中所列示的“股东权益”。本集团不受外部强制性资本要求，自主利用资本负债比率积极管理资本结构。

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额        | 期初余额        |
|------|-------------|-------------|
| 负债合计 | 787,514,523 | 933,722,712 |

|         |                 |                 |
|---------|-----------------|-----------------|
| 减：货币资金  | 2,114,710,481   | 2,769,159,642   |
| 净负债     | (1,327,195,958) | (1,835,436,930) |
| 所有者权益合计 | 15,425,769,305  | 15,432,492,621  |
| 资本合计    | 14,098,573,347  | 13,597,055,691  |
| 资本负债比率  | 不适用             | 不适用             |

## 十五、 承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

#### (1). 资本承担

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额        | 期初余额          |
|-----------|-------------|---------------|
| 房产建筑和机器设备 | 575,948,722 | 1,691,187,650 |
| 合计        | 575,948,722 | 1,691,187,650 |

#### (2). 经营租赁承担

根据不可撤销的经营租赁协议，未来应支付的最低租赁付款额如下：

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 期末余额 | 期初余额        |
|---------------------|------|-------------|
| 1 年以内 (含 1 年)       | 0    | 64,789,884  |
| 1 年以上 2 年以内 (含 2 年) | 0    | 51,218,745  |
| 2 年以上 3 年以内 (含 3 年) | 0    | 43,036,013  |
| 3 年以上               | 0    | 84,373,320  |
| 合计                  | 0    | 243,417,962 |

### 2、 或有事项

#### (3). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

#### (4). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、 其他

适用 不适用

## 十六、 资产负债表日后事项

### 1、 重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、 利润分配情况

适用 不适用

董事会于 2022 年 3 月 30 日提议本公司向普通股股东派发现金股利，每 10 股人民币 1.78 元（2020 年：每 10 股人民币 1.76 元），共计人民币 477,378,427 元（2020 年：人民币

472,014,624 元)。此项提议尚待股东大会批准。与资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

### 3、 销售退回

适用 不适用

### 4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

1. 安迪苏营养集团（记账本位币为欧元）于 2014 年 3 月 27 日以面值 1 美元/股发行 4 亿股优先股，并于 2018 年及 2019 年分别赎回 8 千万股及 7 千万股。截至 2021 年 12 月 31 日，该优先股股数为 2.5 亿股。2022 年 1 月 18 日，安迪苏营养集团将上述 2.5 亿股优先股赎回。
2. 自 2022 年年初以来，由于外部经济环境的复杂多变导致供求关系愈加紧张，原材料成本大幅上扬。受益于公司灵活的采购方式和迅速的反应策略，到目前为止，位于欧洲的工厂生产维持正常水平。本公司也正积极提供各项措施，例如价格调整和严格的成本节约计划等来降低成本增长带来的负面影响。

## 十七、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

#### (1). 追溯重述法

适用 不适用

#### (2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、 债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部。在 2015 年完成重组后，本集团只有一个分部-营养及健康。

分部信息是根据每个分部各自的会计政策和会计估计和计量标准向管理层披露各自的财务信息。上述会计计量标准与编制财务报表时的会计准则和计量标准相一致。

## (2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 营养及健康          | 合计             |
|---------------------|----------------|----------------|
| 对外销售收入              | 12,868,681,379 | 12,868,681,379 |
| 其他分部交易收入            |                |                |
| 营业成本                | 8,474,548,883  | 8,474,548,883  |
| 当期资产减值损失（损失以“-”号填列） | (4,177,705)    | (4,177,705)    |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）   | (2,199,294)    | (2,199,294)    |
| 利息收入                | 12,378,175     | 12,378,175     |
| 利息支出                | 14,795,488     | 14,795,488     |
| 折旧和摊销费用             | 1,191,934,346  | 1,191,934,346  |
| 利润总额                | 2,048,723,395  | 2,048,723,395  |
| 所得税费用               | 513,089,317    | 513,089,317    |
| 净利润                 | 1,535,634,078  | 1,535,634,078  |
| 其他项目：               |                |                |
| 资产总额                | 20,905,892,136 | 20,905,892,136 |
| 负债总额                | 5,480,122,831  | 5,480,122,831  |

## (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

## (4). 其他说明

√适用 □不适用

分产品及分区域的销售收入：参见附注七 39

非流动资产区域分布情况

单位：元 币种：人民币

| 国家或地区      | 本期余额           | 上期余额           |
|------------|----------------|----------------|
| 欧洲、中东及非洲   | 8,391,144,142  | 9,127,148,061  |
| 中北美洲       | 146,773,323    | 130,342,287    |
| 亚太地区（不含中国） | 52,300,425     | 50,639,569     |
| 南美洲        | 25,018,431     | 14,852,730     |
| 中国         | 5,006,362,067  | 4,144,286,235  |
| 合计         | 13,621,598,388 | 13,467,268,882 |

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十八、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、 货币资金

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额       | 期初余额        |
|---------------|------------|-------------|
| 库存现金          | 0          | 0           |
| 银行存款          | 35,602,102 | 411,444,510 |
| 其他货币资金        | 0          | 0           |
| 合计            | 35,602,102 | 411,444,510 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 0          | 0           |

截至 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，本公司无使用受限制的货币资金。

## 2、 其他应收款

## 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额      | 期初余额      |
|-------|-----------|-----------|
| 应收利息  | 1,220,000 | 5,460,000 |
| 应收股利  | 0         | 0         |
| 其他应收款 | 3,180,537 | 0         |
| 合计    | 4,400,537 | 5,460,000 |

其他说明：

适用 不适用

## 应收利息

## (1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额      | 期初余额      |
|------|-----------|-----------|
| 定期存款 | 1,220,000 | 5,460,000 |
| 委托贷款 |           |           |
| 债券投资 |           |           |
| 合计   | 1,220,000 | 5,460,000 |

## (2). 重要逾期利息

适用 不适用

## (3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

**(2). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

**(7). 涉及政府补助的应收款项**

适用 不适用

**(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款**

适用 不适用

**(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**3、长期股权投资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|            | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 对子公司投资     | 10,500,492,549 |      | 10,500,492,549 | 10,500,492,549 |      | 10,500,492,549 |
| 对联营、合营企业投资 |                |      |                |                |      |                |
| 合计         | 10,500,492,549 |      | 10,500,492,549 | 10,500,492,549 |      | 10,500,492,549 |

**(1). 对子公司投资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位         | 期初余额           | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额           | 本期计提减值准备 | 减值准备期末余额 |
|---------------|----------------|------|------|----------------|----------|----------|
| 蓝星安迪苏营养集团有限公司 | 10,500,492,549 | 0    | 0    | 10,500,492,549 | 0        | 0        |
| 合计            | 10,500,492,549 | 0    | 0    | 10,500,492,549 | 0        | 0        |

**(2). 对联营、合营企业投资**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**4、其他应付款**

按款项性质列示

| 项目         | 期末余额       | 期初余额        |
|------------|------------|-------------|
| 集团内部借款     | 0          | 332,038,002 |
| 应付集团内部借款利息 | 0          | 7,742,551   |
| 其他         | 31,130,288 | 19,030,399  |
| 合计         | 31,130,288 | 358,810,952 |

**5、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额       | 上期发生额       |
|----------------|-------------|-------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | 426,772,500 | 715,590,000 |
| 合计             | 426,772,500 | 715,590,000 |

**6、其他**

□适用 √不适用

**十九、补充资料****1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目  | 金额           | 说明                    |
|---|--------------|-----------------------|
| 非流动资产处置损益                                     | (29,681,576) | 处置设备及建筑附属物            |
| 计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外） | 16,394,349   | 主要为南京工厂土地使用权返还、产业结构调整 |
| 其他非流动金融资产公允价值变动产生的损益                          | (15,237,200) |                       |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                            | 13,658,843   |                       |
| 减：所得税影响额                                      | (4,166,171)  |                       |
| 合计  | (10,699,413) |                       |

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

**2、净资产收益率及每股收益**

√适用 □不适用

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率（%） | 每股收益   |        |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
|                         |               | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 10.54         | 0.55   | 0.55   |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 10.61         | 0.55   | 0.55   |

**3、境内外会计准则下会计数据差异**

□适用 √不适用

**4、其他**

□适用 √不适用

法定代表人：Jean-Marc Dublanc

董事会批准报送日期：2022年3月30日

修订信息

适用 不适用